

20 18

Annual Report

Contents

01 _Forewords	_ 02
02 _Employees in 2018	_ 04
03 _Programs and Research	_ 06
04 _Open Switzerland	_ 08
05 _Effective Infrastructure and Markets	_ 10
06 _Sustainable Welfare State	_ 12
07 _Smart Government	_ 14
08 _Equal Opportunity Society	_ 16
09 _Avenir Jeunesse	_ 18
10 _French-Speaking Switzerland	_ 20
11 _Regional Activities and Local Networking	_ 22
12 _Communications	_ 26
13 _Statistics and Impact	_ 27
14 _Finances	_ 30
15 _Corporate Governance	_ 32
16 _Donors	_ 34
17 _Support Foundation	_ 36
18 _Chronology	_ 38

Forewords

Avenir Suisse is now indispensable when it comes to shaping the discourse on strategies for the future. A growing number of donors are acknowledging this success.

Spurring on a Willingness to Change



Switzerland remained in good shape by international standards in 2018, even though economic growth forecasts were trimmed back toward the end of the year. But visible satisfaction with past achievements is increasingly leading to a situation where necessary reforms – for example to safeguard old-age pensions, what would actually be a very urgent matter in light of the changing demographics – are being put off. There's a tendency toward increasing redistribution and less willingness to change. Twenty-nine years after the fall of Communism, even in this country there's still growing skepticism about liberalized markets and more thoroughgoing globalization. But the broadly underpinned prosperity we now enjoy doesn't come for free.

For this reason, once again in the year under review Avenir Suisse made it its business to use numerous strategic reports, fundamental papers, media features and appearances, presentations, and podium discussions to provide a sharp reminder of the liberal economic order on which our prosperity rests, and a concise view of the structural innovations that will be necessary. The export industry gives impetus to the Swiss economy; what's needed are efforts not just to maintain its access to existing markets, but also to exploit new potential abroad. This will mean getting rid of protectionist measures, for example gradually opening borders to agricultural produce. Switzerland also needs to catch up on domestic reforms in areas such as the healthcare system. We endeavor to give early warning of the negative economic effects of planned bureaucratic measures such as the state screening of investments. We've also tried to point out that government obstacles are no match for the transformation sweeping the labor market in the wake of digitalization; this will require changes to public services. In our work we strive to provide the thought leadership necessary to pave the way for change. At times of reform bottlenecks and redistribution, Avenir Suisse's sharp reminders are more necessary than ever.

Peter Grünenfelder, Director

Liberal Compass

Why do we need a liberal think tank like Avenir Suisse? Certainly not so that it can merely join the congested mainstream headed for a culture of isolation, regulation, and subsidies. Avenir Suisse attracted a lot of attention in the 2018 reporting year by pursuing a forward-looking, open, and liberal course. It's time for this country to set this course too! Wouldn't it better befit proud Switzerland to find a reasonable compromise with the European Union rather than being afraid of its neighbors? Are we really doing our agriculture any favors by degrading farmers to mere beggars for charity? And wouldn't it be wiser to make Switzerland's merger controls more effective, rather than putting up protectionist barriers to foreign investment, purely out of a fear of the red dragon? There are too many bans on thinking in this country. In 2018, Avenir Suisse fought this tide, expertly and persuasively.

Andreas Schmid, Chairman of the Board of Trustees



Broad Support Guarantees Independence

Never before have more organizations, individuals, and foundations stood behind Avenir Suisse than in 2018, the year under review. The broad support of 160 donors isn't just a vote of confidence; it's also a binding mandate to get liberal values the recognition they deserve. Ultimately this broad support guarantees the kind of independence required to credibly represent liberal, free-market positions.

In 2018, the Avenir Suisse team pursued this mandate systematically, effectively, and with dedication. The think tank's researchers can be found wherever you look, from the leading Swiss media to gatherings at venues from lecture theaters to local bars. Events including the annual dinner, the fall conference, chapter events in French-speaking Switzerland and Basel, and roundtable discussions in Bern, Lucerne, and Ticino gave us plenty of opportunity to swap ideas with our donors, and share and discuss the findings of our research with decisionmakers in Switzerland.

Thomas Hammer, Chair of the Support Foundation





Employees in 2018

Front row (from left to right): Nermin Ademi, Cornelia Brunnschweiler, Gesine Schuchert, Carmen Sopi, Julian Kamasa, Jakob Schaad, Patrik Schellenbauer, Verena Parzer-Epp, Peter Grünenfelder, Nadine Jäger, Jennifer Langenegger, Laura Calendo, Janani Thillai.

Second row: Daniel Müller-Jentsch, Mattias Ruchti, Matthias Ammann, Noémie Roten, Jérôme Cosandey, Patrick Dümmler, Felicia Grosse, Salomè Vogt.

Third row: Urs Steiner, Marco Salvi, Rahel Hediger, Dominika Kvetanova, Fabian Schnell, Susanne Stortz, Samuel Rutz, Natanael Rother.



Fourth row: Mario Bonato, Tibère Adler, Nicole Pomezny, Elena Gerbershagen, Céline Neuenschwander, Axel Doffey, Fabio Wüst, Justine Eggenberger.

Not present: Tiffany Bovay, Nicole Hintersatz, Raphael Kern, Pascal Lago, Inga Marty, Marion Molliet, Chloé Pang, Lina Reitze, Lukas Rühli, Lorena Wyss.

Programs and Research

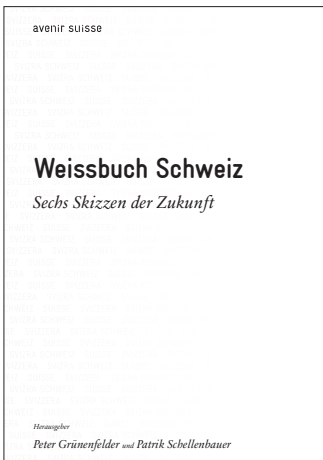
This year Avenir Suisse once again demonstrated the thematic breadth of its work with a total of 26 publications. At the center of its research were two thoroughgoing analyses geared to improving this country's fitness for the future: the Switzerland White Paper and the study on agricultural policy.

With its Switzerland White Paper, Avenir Suisse relaunched the debate on the nation's future. Lying back comfortably and trusting in familiar solutions is distracting attention from the necessity of addressing both the risks and opportunities of the years to come. With this in mind, the report sets out six future scenarios for Switzerland raising the fundamental questions that this country has to address right now – in particular with regard to its relationship with the European Union, but also in relation to its other international trading partners. There were various blog posts discussing Switzerland's relationship with the United States, China, the Mercosur bloc, and New Zealand. At the end of 2018, Avenir Suisse also argued against the protectionist tendencies in this country in a publication entitled “Investitionskontrollen: der ungebetene Schutz” (Investment Screening: Unsolicited Protection). The White Paper had a major impact, not just directly following its publication, but also through the course of the year. The scenarios were debated widely and in depth in numerous presentations and articles in the mainstream media.

Agricultural policy illustrates in exemplary fashion how much protectionism could cost not only the Swiss export industry, but also taxpayers and consumers. The study “Eine Agrarpolitik mit Zukunft” (A Future for the Swiss Agricultural Policy) calculated for the first time the true costs of Switzerland's misguided agricultural policy: direct federal payments of CHF 2.8 billion and official federal spending of CHF 3.8 billion on “food and agriculture” are merely the tip of the iceberg in terms of the costs to the economy as a whole and the privileges enjoyed by the agricultural industry. Taken as a whole, the costs and privileges of the agricultural industry complex come to the princely sum of at least CHF 20 billion a year. Like the Switzerland White Paper, the report has had a considerable long-term impact beyond the year under review.



Impressions from the short film "Wohin geht die Schweiz" (Where is Switzerland headed?).



Switzerland White Paper: Six Sketches for the Future

Peter Grünenfelder and Patrik Schellenbauer (eds.), Patrick Dümmler, Jennifer Langenegger, Verena Parzer-Epp, Marco Salvi, Jakob Schaad, Fabian Schnell, and Urs Steiner. March 2018.

Six economically underpinned future scenarios, with an afterword by former Swiss Federal Councilor Kaspar Villiger.



Freedom Index 2018

Samuel Rutz, Mario Bonato. December 2018.

Interactive online publication with 29 societal and economic indicators.

Open Switzerland

In 2018 the zeitgeist veered more into withdrawal and fencing off than opening up. Given that a liberal foreign trade policy is crucial to this country's prosperity, this made the task for the Open Switzerland pillar of our research all the more challenging. Avenir Suisse acted as a trenchant advocate for openness in various publications and accompanying media presentations and events.

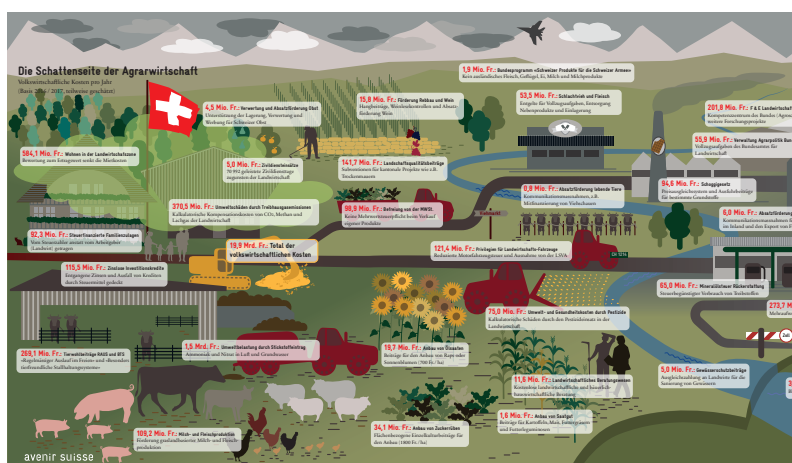
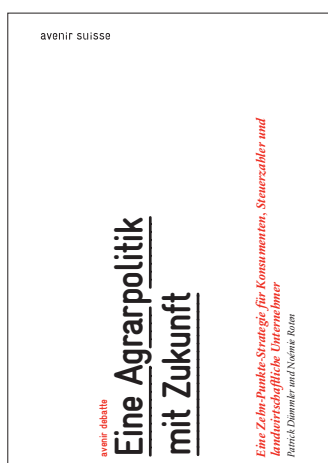
International trade conflicts between the United States, Europe, and China, centrifugal tendencies in Europe, and uncertainty in Switzerland's relationship with the EU and the rest of the world are casting a shadow on this country's traditionally liberal foreign trade policy. There were glimpses of hope in the form of new free trade agreements with Ecuador and Indonesia, and the comprehensive renewal of the existing agreement with Turkey. Avenir Suisse launched a long overdue domestic political debate on Switzerland's positioning vis-à-vis the outside world, and its biggest trading partners in particular, with the Switzerland White Paper. This remains highly topical in 2019, particularly in light of the consultation on the institutional agreement with the EU.

Given that previous trade agreements with more than 70 countries have excluded agricultural produce, agriculture is a decisive factor in the further opening up of Switzerland's international trade relations. All the low-hanging fruit has been picked by now, and in the future major trading partners such as the Mercosur bloc and the United States will demand greater flexibility from Switzerland on agricultural protection in negotiations of new agreements. Avenir Suisse's "Eine Agrarpolitik mit Zukunft" (A Future for the Swiss Agricultural Policy) report takes a close look at the agricultural industry complex. The creation of a register of all the privileges granted to the farming sector is designed to raise awareness of the lack of focus in agricultural policy, to pave the way for a more sustainable agricultural policy.

Protection from foreign takeover has also been an issue internationally, with Switzerland likewise promoting a highly bureaucratic system of government controls in the name of "national security." Avenir Suisse produced a report showing that the importance of foreign investment, particularly from China, is exaggerated in this country.



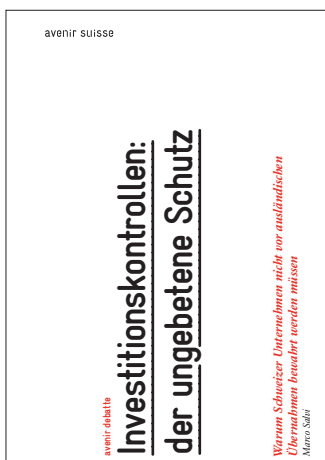
Patrick Dümmler presents our proposals for agricultural reform on Swiss television.



A Future for the Swiss Agricultural Policy

Patrick Dümmler, Noémie Roten.
September 2018.

A ten-point strategy for consumers, taxpayers, and agricultural entrepreneurs, with a leporello leaflet on the sunny and shadow sides of the agricultural industry, and a digital register of the privileges it enjoys.



Investment Screening: Unsolicited Protection

Marco Salvi, October 2018.

Why Swiss companies do not need to be protected from foreign takeovers.

Effective Infrastructure and Markets

Once again there was no shortage of issues relating to assuring functioning competition and good infrastructure during the year under review. Avenir Suisse advocated the view that the boundaries between the state and private sectors have to be drawn more clearly again.

Publications and contributions to the debate around the Effective Infrastructure and Markets research pillar are increasingly turning out to be long-term sellers. This isn't just good news. While it demonstrates the demand for analysis from Avenir Suisse, it also shows how much politicians are struggling with the necessary liberal reforms. A classic example of this ambivalence is the publication "Konzessionen bei den Konzessionen" (Concessions on Concessions), which addresses the issue of water rates for power generation: while it's undisputed in the industry and among many politicians that water rates in their current form are outmoded, when it comes to even discussing firm solutions things run into a wall of Gotthard granite. The way compensation for a natural resource is bound up with regional politics is fatal from the consumer's point of view.

It's quite ironic that a scandal like the one surrounding PostBus of all things should have focused attention on an outdated model of public services. Other public institutions such as PostFinance and the postal services as a whole, not to mention the cantonal banks, the railways, and the hospitals, have also been giving rise to public controversy. Many of these situations have called for an assessment by Avenir Suisse. This also applies to structural change in mountain areas, an issue that is being accentuated even more by climate change and arousing the interest of the media as a result. Our expertise continues to be sought after in tourism circles. Differences in the way boundaries are drawn between the state and private sectors are also clearly visible in the annual Avenir Suisse Freedom Index, which compares the 26 cantons in terms of a total of 29 indicators. The index is designed to help cantonal decisionmakers find best practices in the other cantons to get the most out of federalist competition.



Konzessionen on Concessions

*Patrick Dümmler, Lukas Rühli.
March 2018.*

Options for a reform of water rates for power generation.

Samuel Rutz (right)
calls for a functioning
law on competition.



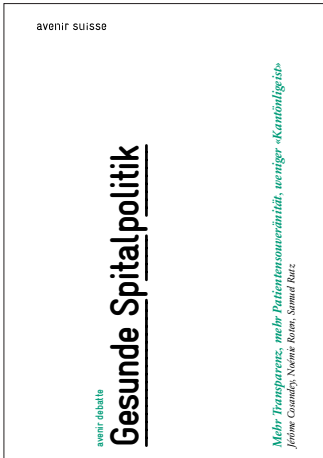
Sustainable Welfare State

Everyone's talking about increases in healthcare spending, but few people are willing to take responsibility for others: new forms of redistribution merely address the symptoms. What's needed is solutions that lead to better value for money.

The Swiss healthcare system might be very effective, but in relation to gross domestic product it's also extremely expensive, with healthcare costs second only to the United States. In 2016 they came to CHF 80.5 billion, or CHF 800 per capita per month, and they continue to increase unabated. For this reason, more and more people are calling for measures to limit the growth in costs. But citizens bridle as soon as the closure of a regional hospital or a reduction in subsidies for local healthcare organizations is on the agenda. Once health or people's own comfort and convenience is at stake, price is not an issue. So when it comes to benefits and services that are seen as sacrosanct, there's no alternative than to saddle somebody else with the costs: the state or the health insurers. The problem is that it doesn't work out that way. Ultimately people end up paying in any case, either via their premiums or their taxes.

Avenir Suisse has produced a report examining these mechanisms and coming up with proposals that could achieve better value for money in the hospital sector. Over a third of the costs of the Swiss healthcare system fall to hospitals, which are highly vulnerable to political influence and individual interests. So it's an area that's worth taking a closer look at. There is a three-point therapy that could reanimate competition in the sector and improve effectiveness while keeping costs stable: in the "Gesunde Spitalpolitik" (Sound Hospital Policies) publication, Avenir Suisse calls for more transparent processes for awarding public benefits, new insurance models with greater patient participation, and the abolition of cantonal lists of hospitals.

The proposals got a broad response, not least because they addressed the issue of costs from a new angle. The study was presented to many bodies, including federal parliamentarians and the Grand Councils of Geneva and Vaud, and to specialist committees of the insurers and care providers.



Sound Hospital Policies

*Jérôme Cosandey, Noémie Roten,
Samuel Rutz. February 2018.*

More transparency,
more patient sovereignty,
less cantonalism.



Jérôme Cosandey explains the distribution of healthcare costs on French-speaking Swiss television (top).

Noémie Roten (right) and Lukas Rühli (third from left) at a podium discussion on pension policy.

Smart Government

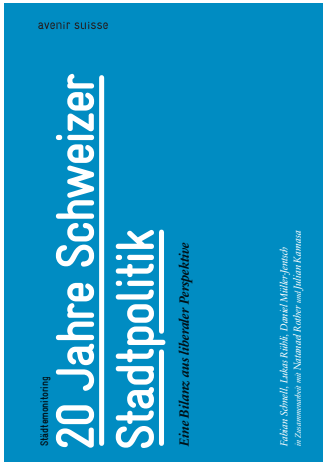
Efficient institutions are the basis of any prosperous economy. Switzerland's federal structure provides the optimal foundation for a high-quality environment. In 2018 we turned our attention to Swiss urban policy. But we also took a critical look at the state of development on the e-government front.

Comparing the ten largest cities in Switzerland on the basis of our model of the liberal smart city required painstaking attention to detail. The resulting monitoring report shows very clearly that there are liberal amounts of room for improvement. The comparison revealed various blind spots in urban policy. Many of the external factors such as globalization, urbanization, and high levels of immigration that have given Swiss cities such extraordinary economic impetus in the last twenty years are losing momentum. At the same time, cities are confronted with challenges such as demographic developments, growing reform bottlenecks, and a declining influx of qualified people.

The city monitoring report got a great response from members of city executives, although its reception naturally depended on how their own particular city came out in the comparison. However, the goal of the study was not to grade individual cities, but to work out possible areas for improvement. All ten of the cities examined ranked top and bottom at least once in terms of a certain indicator.

A second publication, produced in collaboration with the German Economic Institute and the Federation of Austrian Industries (IV), featured a comparison between Switzerland, Germany, and Austria in the sphere of e-government. A crucial insight is that Switzerland is not among the leading nations, even though it would have the right basis in terms of infrastructure. The main reasons for this are federalist silo thinking and a lack of incentives.

Last but not least, our 2017 “Liberales Schattenbudget” (Liberal Shadow Budget) report is having a long-term impact: for example, plans to integrate the Federal Office of Housing with the State Secretariat for Economic Affairs are based on one of the measures the report suggested.



20 Years of Swiss Urban Policy

Fabian Schnell, Lukas Rühli, Daniel Müller-Jentsch. October 2018.

An assessment from a liberal perspective, accompanied by a brochure with the findings and graphic visualizations of the city profiles.

Head of research Fabian Schnell (right) and Daniel Müller-Jentsch discuss the findings of the city monitoring report.



Max Weber in der Digitalisierungsfalle?

Fabian Schnell, Matthias Ammann, Peter Grünenfelder et. al. September 2018.

E-government in Germany, Austria, and Switzerland.

Equal Opportunity Society

A modern educational setup is one of the keys to creating a liberal equal opportunity society. An appropriate education policy is a more effective response to many of the challenges than intervention and repairs further down the line.

Switzerland's current high level of prosperity and low unemployment are largely thanks to knowledge-intensive sectors. For this reason, a particular focus of the Equal Opportunity Society research pillar last year was Switzerland's higher education landscape. In a publication entitled "Exzellenz statt Regionalpolitik im Hochschulraum Schweiz – Ein 10-Punkte-Programm für wettbewerbsfähige Hochschulen" (Excellence, Not Regional Politics, at Swiss Universities), Avenir Suisse presented a ten-point program for making Swiss higher education more internationally competitive.

Switzerland has an excellent reputation all over the world. But this position comes at a growing cost. In the last 20 years there has been another sharp increase in investment in higher education; with growth of 70 %, it's actually increased more than total public spending or GDP. In recent years false financial incentives have encouraged duplication of effort, and regional interests have often been given precedence over an educational policy committed to excellence. As a result, there's a danger that quality will be dumbed down. But Swiss higher education has to maintain and improve its international standing. What's needed is concerted efforts rather than reductions in service in response to the demands of regional politics.

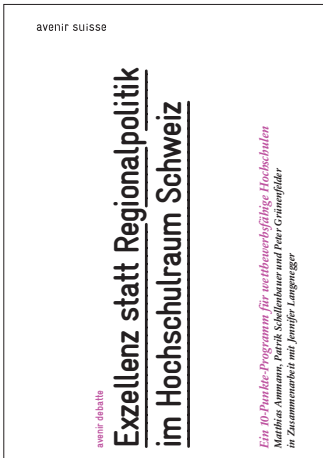
The measures recommended in the study were presented to the key institutions at numerous events, culminating in a higher education conference organized by Avenir Suisse to debate ideas for making Switzerland a stronger center of education and research. Representatives of business have taken up our suggestions, including them in the position paper they are presenting at the hearing before the Science, Education and Culture Committee.

Not only this, the report "Wenn die Roboter kommen" (When the Robots Come) published last year continues to enjoy a broad response. People are concerned about the influence of digitalization on the employment market. We will be producing another publication on this topic from the point of view of education.



Head of research
Marco Salvi (left)
at the NZZ Real
Estate Days.

Matthias Ammann
talks with Michael
Hengartner at the
higher education
conference (below).



Excellence, Not Regional Politics, at Swiss Universities

Matthias Ammann,
Patrik Schellenbauer,
Peter Grünenfelder,
Jennifer Langenegger.
January 2018.

A ten-point program for
competitive universities.



Grenzen sprengen!

Avenir Suisse. June 2018.

Special publication produced
in cooperation with
“Schweizer Monat” magazine.

Avenir Jeunesse

In 2018 Avenir Jeunesse extended its presence with numerous appearances at schools and universities. In combination with two publications and a series of blogs on Avenir Jeunesse's website, these events form a coherent package of media.

It's evident that the younger generation is increasingly articulating its opinions in social and political contexts, from the youth wings of political parties to a range of civil society organizations. Since 2017, Avenir Jeunesse has been an important voice in this arena: young people aren't only worried about their future pension and education policy; their concerns also extend to digitalization, the labor market, transportation, and social justice. In the publication "Heute, nicht morgen!" (Today, Not Tomorrow!), Avenir Jeunesse not only focuses on the urgency of a solution to the pensions problem currently putting the younger generation at a disadvantage. The report also explains what precautions are required to avoid unpleasant surprises in old age.

The online publication "Studiere deine Zukunft: Fünf Schritte zur erfolgreichen Studienwahl" (Study Your Future: Five steps to choose the right course of study) provides background information on building a career. The "Liberalismus konkret" (Liberalism in Concrete Terms) blog series goes about explaining the abstract and often misunderstood notion of "liberalism," putting it in its historical context and, above all, showing the benefits of a liberal framework for individuals.

Avenir Jeunesse staged a total of ten of its own events to address its target audience directly: workshops for school students on topics such as saving for old age and e-democracy, and podium discussions at institutions including the universities of Zurich and St. Gallen, and the ZHAW Zurich University of Applied Sciences. There were further events devoted to topics such as the future of the employment market, human mobility, and big data. At various roundtables in Zurich, Bern, Basel, and Lucerne, representatives of Avenir Jeunesse met young people's political parties, organizations, and student bodies to discuss equality and inequality. The podcast that got the greatest number of hits was a discussion in which Salomé Vogt, Noémie Roten, Jennifer Langenegger, Laura Calendo, and Mario Bonato talked about the future of retirement pensions and benefits.

Presentations **6**

Events **8**



Salomè Vogt presents young people's points of view on "Arena."

Avenir Jeunesse (below) and Neo-Network panel discussion.



Publications **3**



Study Your Future

Fabio Wüst. November 2018.

Five steps to choose the right course of study.

Today, Not Tomorrow!

Salomè Vogt, Noémie Roten, Jennifer Langenegger, Laura Calendo, Mario Bonato. April 2018.

Ideas for progressive retirement provision.

French-Speaking Switzerland

The bureau romand staged many events of its own, including an event on the platform economy with Uber, and a podium discussion marking the 28th anniversary of voters' rejection of EEA membership. At the end of August, Tibère Adler, former director for French-speaking Switzerland, handed over the reins to Jérôme Cosandey.

Tibère Adler left a clear mark on the French-speaking office during his four years in charge. Avenir Suisse would like to thank him for his creativity, focus, dedication, and irresistible francophone charm. A highlight of the events Tibère oversaw in 2018 was the debate on social security in the digital era (“La sécurité sociale à l'ère digitale”) featuring an employment law specialist and representatives of Uber and a trade union. An important initiative spearheaded by the bureau romand was “Miliz heute” (Voluntary Service Today), an online publication addressing the ailing system of institutionalized voluntary work.

On 1 September, seasoned Avenir Suisse manager Jérôme Cosandey took over the French-speaking office. A highlight of his first months in his new function was an event 28 years to the day after voters rejected EEA membership, on the eve of the presentation of the framework agreement with the EU, where Jérôme hosted a discussion featuring Louise Morand (Jeunes libéraux-radicaux genevois), Jacques Pilet (former editor of L'Hebdo), François Garçon (Sorbonne professor), Chantal Tauxe (of the Canton Vaud section of Nebs, European Movement Switzerland), and Yves Nidegger (a Swiss People's Party member of the National Council).

Avenir Suisse also co-organized ten events in French-speaking Switzerland and increased its traditional and social media presence – notably Instagram and Twitter, in an attempt to get a young audience excited about its ideas.

Under new leadership, the bureau romand has adapted its structures and allocated new personnel resources to communications and research. At the end of the year, it moved to more centrally located Lausanne to boost efficiency, facilitate the hiring of bilingual staff, and increase its influence in the west of Switzerland.



Discussions in the small setting of the Carrefour des Idées with Tibère Adler (above right) and before a large audience on the RTS program "Infrarouge" with Jérôme Cosandey (below left).



Regional Activities and Local Networking

Avenir Suisse places great emphasis on networking at the international, national, and regional levels. Alongside proven formats such as the chapter events, it has deepened its regional roots by holding roundtable discussions in Bern, Lucerne, and Lugano. The Avenir Suisse Think Tank Summit, the trination conference in Zurich, and the Forum Alpbach were all opportunities to deepen international contacts.

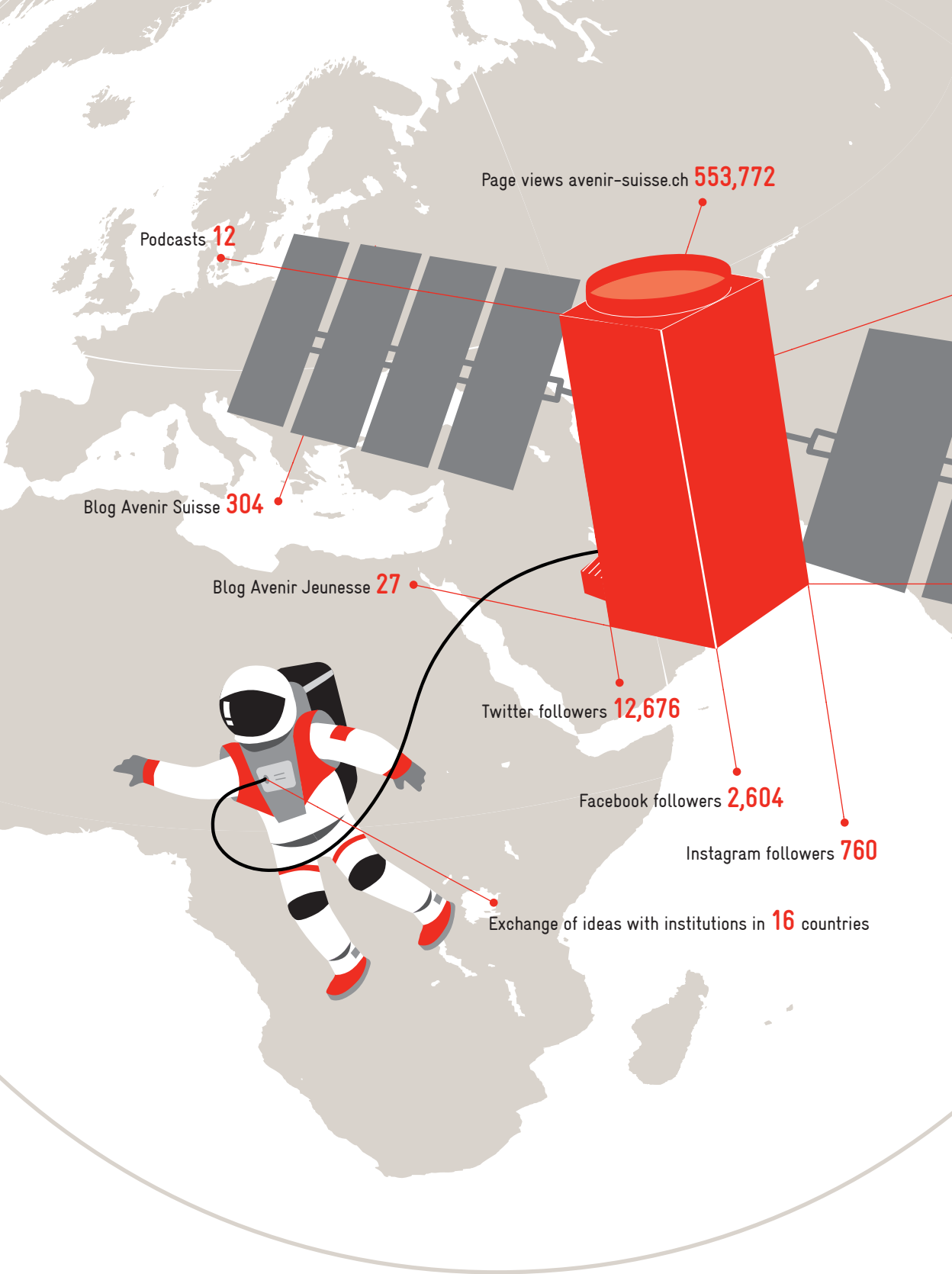
Our Legal Roundtable in January 2018 featured two seasoned business experts, Kaspar E.A. Wenger, Chairman of Holcim (Switzerland), and Felix Ehrat, Group General Counsel of Novartis International, talking about the economic and legal implications of the Responsible Business Initiative. Globalization was also a topic of discussion for the international participants at the second Think Tank Summit, held under the banner of “Globalization & Democracy.” And in a keynote address entitled “Navigating Turbulent Waters: A Swiss Multinational in an Era of Trade Volatility” at this year’s Chapter Basel, Vas Narasimhan, CEO of host Novartis, presented the view from a global export business based in Switzerland. Last but not least, the discussion at the International Roundtable in Bern also centered on Switzerland’s role in the world, with Jörg Gasser, State Secretary for International Finance at the Federal Department of Finance (FDF), addressing the topic of “Swiss Finance – Coping with the Future.”

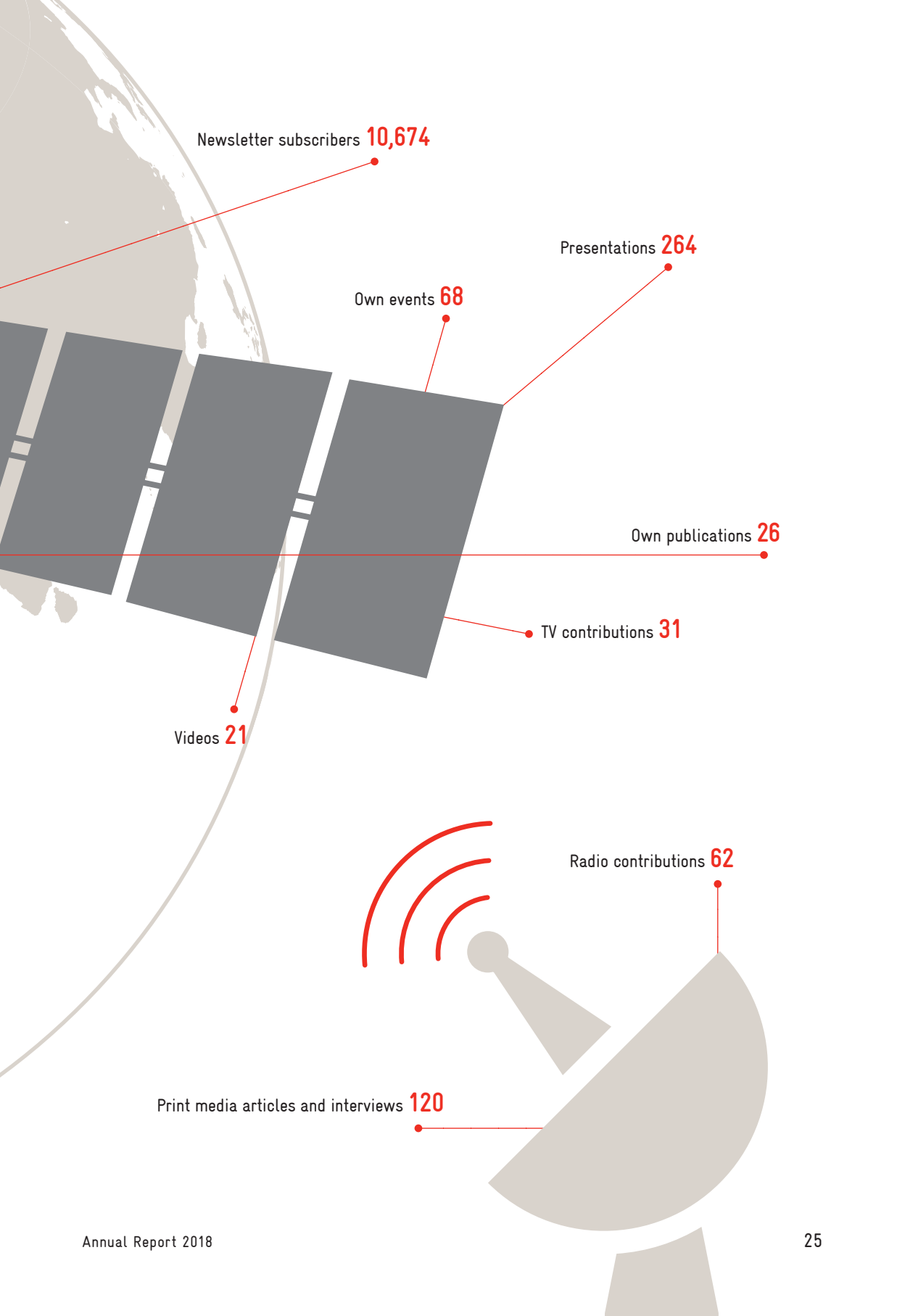
At the regional level, Avenir Suisse held numerous events, including the roundtable in Lugano, under the banner of “The White Paper on Tour,” to present the various future scenarios for Switzerland. Discussion at the special roundtable for entrepreneurs in the Bern region, held at Galexis, revolved around healthcare policy, with an introductory address by Jean-Claude Cléménçon, CEO of Galenica. The common aim of all these events, and many others besides, was to present liberal positions more clearly and powerfully in public debate.



Networking on all levels: delegation of parliamentarians from South Korea (above left), Think Tank Summit (right), meeting with the media (middle), and breakout session at the Forum Alpbach.







Communications

Avenir Suisse's suggested reforms got a broad response in 2018, with the Switzerland White Paper and the report on agricultural policy receiving particular attention.

The reforms suggested by Avenir Suisse triggered a broad response in 2018, on all channels in all the regions. There was an overall increase of 21% in media clippings versus the previous year. The front-running publications were the Switzerland White Paper and the “A Future for the Swiss Agricultural Policy” report, which generated 279 and 460 media reports respectively in the first three months after they appeared.

Robust demand for Avenir Suisse's ideas is also reflected in the steady growth of the number of people subscribing to the newsletter, up 18% by the end of the year. The number of followers on Twitter, our most important social media channel, grew a further 10%.

To do justice to the complexity and breadth of the issues covered, the layout and design of our publications are increasingly geared to the topic in question. The report on agriculture was augmented by an online register of privileges plus an illustrated leporello leaflet, the Switzerland White Paper was paired with a video, and the rich information provided in the city monitoring report was accompanied by explanatory infographics. Added to this was the launch of a new, internationally established format, the policy brief.

Our network events for journalists, the New Year's drinks party, and the summer barbecue were again very popular. At these evening events we provide background information on the current research program and the opportunity for selected journalists to talk directly with members of the think tank. The ongoing process of bloodletting in the media industry is also having an indirect impact on our work: starting last year we have streamed all our media conferences, enabling us to also reach journalists who do not have the time to attend in person.

Statistics and Impact

In 2018 we propagated our research and the resulting reform strategies by means of our own events, invited appearances, and articles for the media. This generates a high level of public awareness of Avenir Suisse, enabling us to achieve the desired impact with our work.

Avenir Suisse's Own Publications: 26

In the year under review a total of 26 publications appeared in German, French, Italian, and English. Worthy of special mention is a publication on education policy entitled “Exzellenz statt Regionalpolitik im Hochschulraum Schweiz – Ein 10-Punkte-Programm für wettbewerbsfähige Hochschulen” (Excellence, Not Regional Politics, at Swiss Universities: a 10 Point Plan for Competitive Higher Education) by Matthias Ammann, Patrik Schellenbauer, and Peter Grünenfelder. Over the course of the year, the topic was discussed in a wide range of contexts, not least at our university conference in November.

The publication “Gesunde Spitalpolitik – Mehr Transparenz, mehr Patientensouveränität, weniger ‘Kantönligkeit’” (Sound Hospital Policies: More Transparency, More Patient Sovereignty, Less Cantonalism) by Jérôme Cosandey, Noémie Roten, and Samuel Rutz, part of the “avenir debate” series, got a great response when it appeared in February, and also had a long-term impact over the course of the year. Increasing healthcare costs and political initiatives to close or merge hospitals created a need for an independent expert opinion from Avenir Suisse.

Given the uncertainty as to how the bilateral relationship between Switzerland and the European Union will develop going forward, the “Weissbuch Schweiz – Sechs Skizzen der Zukunft” (Switzerland White Paper: Six Sketches for the Future) by Peter Grünenfelder, Patrik Schellenbauer, and others made its mark and was broadly discussed as a benchmark publication.

That also applied to the report on agricultural policy, “Eine Agrarpolitik mit Zukunft” (A Future for the Swiss Agricultural Policy) by Patrick Dümmler and Noémie Roten, a ten-point strategy for consumers, taxpayers, and agricultural entrepreneurs. Given the increasingly unmanageable costs of agriculture, running

into the billions, and plans to enter into new free trade agreements, the report was widely discussed.

With protectionism gaining currency, in terms of both trade and foreign direct investment, calls for investment screening by the government are getting louder in this country. In a report entitled “Investitionskontrollen: der ungebetene Schutz” (Investment Screening: Unsolicited Protection) Marco Salvi explained the importance of foreign direct investment and why the government does not need to screen investments.

The final flagship publication in the year under review was the city monitoring report marking 20 years of urban policy in Switzerland, “20 Jahre Schweizer Stadtpolitik – Eine Bilanz aus liberaler Perspektive” (20 Years of Swiss Urban Policy: Taking Stock from a Liberal Perspective), by Daniel Müller-Jentsch, Lukas Rühli, and Fabian Schnell. It outlined approaches to creating the “liberal smart city” and strategies to assure a prosperous future for Switzerland’s ten largest cities.

Avenir Suisse's Own Events: 68

Avenir Suisse staged a total of 68 of its own events in the year under review. At the beginning of the year, the second International Think Tank Summit, an international roundtable on “Democracy & Globalization” took place, with more than 60 experts from all over the world gathering at Zurich Airport to discuss the implications of global development.

Our annual “transfer” event for employees of Swiss Life, Swiss Re, Zurich, Axa, and Helvetia in public or political office also got a wide response. The event is designed to support and promote the voluntary service done by qualified employees at private-sector organizations.

Our customary brown bag lunches were an opportunity to invite select representatives of business, the academic world, politics, and culture to an informal lunchtime discussion. In the year under review we held 11 informative brown bag lunch events, with guests including SDC director Manuel Sager, Federal Finance Administration director Serge Gaillard, Federal Chancellor Walter Thurnherr, Ticino Chamber of Commerce director Luca Albertoni, and Schulthess Klinik CEO Andrea Rytz.

Finally, we should mention various cooperations with other organizations, including the Swiss Association for Foreign Affairs, with State Secretary Roberto Balzaretti talking about the relationships between Switzerland and the European Union at April’s “Aussenpolitische Aula” foreign affairs forum. There was a further series of events with the Raiffeisen Unternehmerzentrum entre-

preneurship center (RUZ) for entrepreneurs in industry and commerce. Beyond this, Avenir Suisse took part in the European Forum Alpbach and various university events. In the chronology below you will find a list of the expert workshops, live streamed media conferences, the Avenir Suisse forum in Bern, events organized by the Support Foundation, and many more.

Our staff made a total of 332 appearances all over Switzerland, published 120 media articles, wrote 304 posts for our blog, took part in live discussions in 12 podcasts, and presented our work in 21 videos.

Finances

In the year under review Avenir Suisse again kept within the budgetary framework of CHF 5.5 million. Thanks to the cost-aware deployment of donor funds, it was able to make targeted use of its resources for research and to assure the impact of its work. There were extraordinary expenses in connection with the implementation of customer relationship management software.

Avenir Suisse is organized as a non-profit foundation. Expenditure on research, publications, and communications is matched by revenues in the form of donations. Budgeted expenditure for 2018 came to CHF 5.5 million.

In 2018, a greater number of large-scale publications appeared than in 2017. In addition to the International Think Tank Summit, a conference on the future of higher education and various subject-matter workshops were also held.

Avenir Jeunesse was able to expand its activities, and increasing resources were invested in having the English-language newsletter edited externally and texts translated for the website. External communications expense, which was unusually high in 2017 because of the launch of a new website, has returned to regular levels.

Infrastructure, operating, and real estate expenses remained around prior-year levels.

On the investor relations side, Avenir Suisse continues to enjoy gratifying growth and diversification in the support group. Besides the annual dinner and fall conference, 2018 again saw numerous regional and topic-specific events all over Switzerland.

Avenir Suisse has digitized its administration and has successfully implemented new customer relationship management (CRM) software.

External expense for programs and research **451,665**

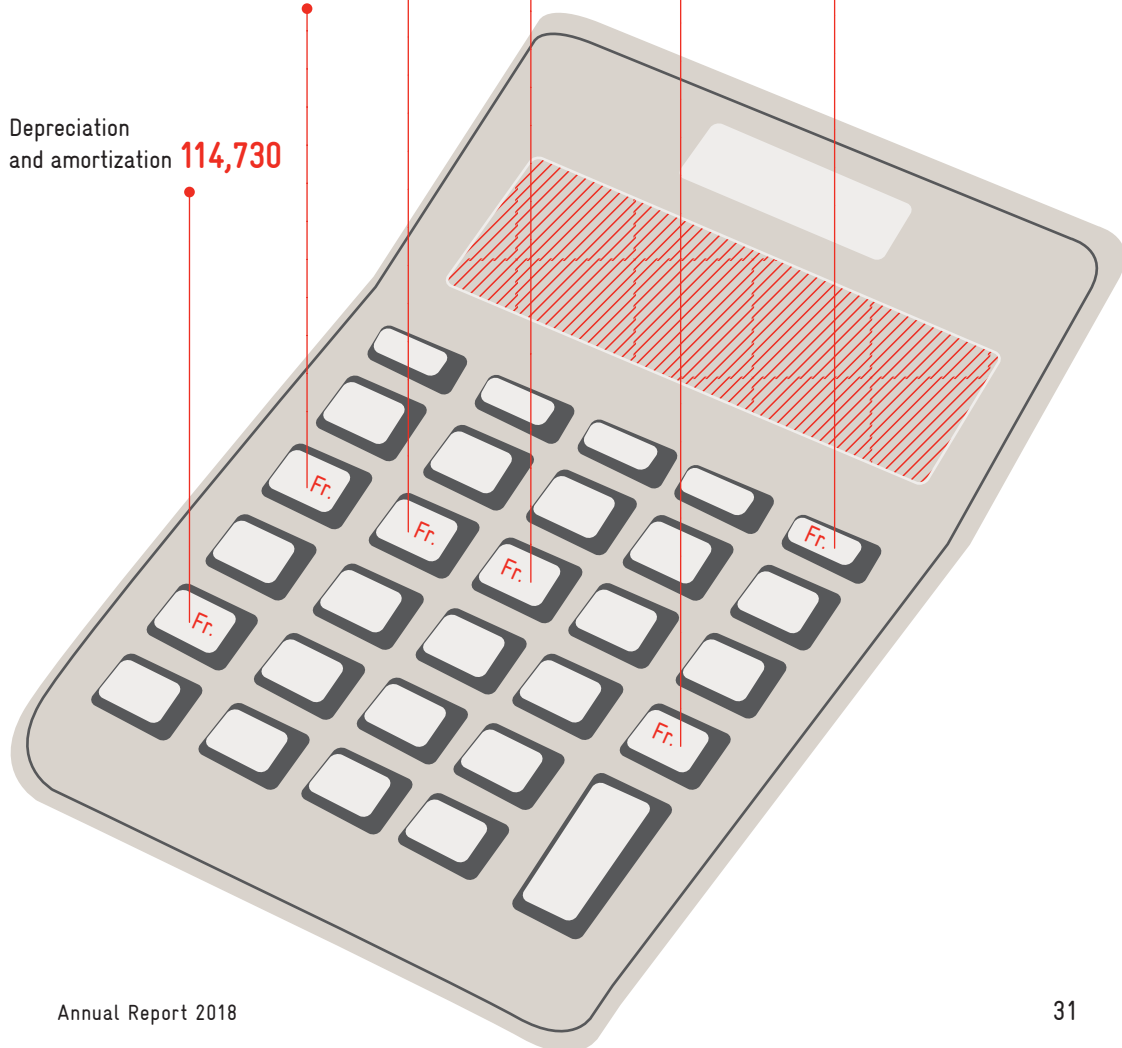
Infrastructure, operating, and real estate expenses **679,740**

External communications expense **187,224**

Personnel **4,083,384**

Investor relations **80,553**

Depreciation
and amortization **114,730**



Corporate Governance

Avenir Suisse operates independently on a politically unaffiliated basis. Its room to maneuver is possible thanks to funding committed several years in advance, a broad support group of donors, and clear corporate governance rules.

Board of Trustees

In its capacity as Avenir Suisse's most senior body, the Board of Trustees selects the members of all its committees and the director. The trustees meet twice a year to approve the budget, the annual report, and the financial statements. In the year under review the Board of Trustees saw the following members step down: Thomas Held (*October*), Tom de Swaan (*May*), Walter B. Kielholz (*October*), Jean-Pierre Roth (*December*), and Rolf Soiron (*May*). Philipp Gmür, Michel M. Liès, Raymond Loretan and Christian Mumenthaler were elected to the Board of Trustees.

Members: Andreas Schmid (*Chair*), Thomas Knecht (*Vice-Chair*), Markus Neuhaus (*Vice-Chair*), Lionel Aeschlimann, Chantal Balet Emery, Giorgio Behr, Daniela Bosshardt-Hengartner, Paul Bulcke, Andreas Burckhardt, Rolf Dörig, Felix Ehrat, Christoph Franz, Philipp Gmür (*from May*), Calvin Grieder, Michael Haefliger, Thomas Hammer, Thomas Held (*until October*), Michel M. Liès (*from May*), Raymond Loretan (*from October*), Walter B. Kielholz (*until October*), Patrick De Maeseneire, Ruth Metzler-Arnold, Thomas D. Meyer, Carolina Müller-Möhl, Christian Mumenthaler (*from October*), Urs Rohner, Jean-Pierre Roth (*until December*), Daniel J. Sauter, Fritz Schiesser, Gerhard Schwarz, Rolf Soiron (*until May*), Tom de Swaan (*until May*), Suzanne Thoma, Peter R. Voser, Jobst Wagner, Axel A. Weber, Rudolf Wehrli, Felix Wenger.

Management Committee

The management committee supervises the foundation's operations, approving thematic priorities, overseeing the finances, and preparing meetings of the Board of Trustees. Chantal Balet Emery joined the committee as a new member on 1 January 2018.

Members: Andreas Schmid (*Chair*), Chantal Balet Emery, Marius Brühlhart, Thomas Hammer, Thomas Knecht, Markus Neuhaus.

Nomination Committee

The nomination committee is responsible for selecting candidates for all the foundation's committees and its director. There was a change in the year under review, with the Board of Trustees electing Peter R. Voser as a member of the nomination committee to succeed Walter B. Kielholz, who was stepping down, at its fall meeting.

Members: Thomas Knecht (*Chair*),
Chantal Balet Emery, Thomas Hammer, Walter B. Kielholz
(*until October*), Peter R. Voser (*from October*), Rudolf Wehrli.

Program Committee

The program committee advises the director on setting research priorities as well as guiding project work and assuring the methodological quality of Avenir Suisse's work. It meets three times a year to discuss individual projects in detail. Committee representatives are also in close dialogue with think tank staff outside formal meetings. At its fall meeting, the Board of Trustees elected Professor Silja Häusermann and Christian Casal as new members of the program committee with effect 1 January 2019.

Members: Prof. Marius Brühlhart (*Chair*),
Prof. Giorgio Behr, Prof. Aymo Brunetti, Prof. Reto Föllmi,
Dr. Dr. h.c. Jean-Pierre Roth (*until December*), Prof. Hans-Werner Sinn.

Finance Committee

The finance committee oversees the management of the foundation's capital. It checks quarterly figures, the annual financial statements, and the budget.

Members: Markus Neuhaus (*Chair*),
Lionel Aeschlimann, Daniela Bosshardt-Hengartner.

Donors

*Avenir Suisse stands for an open and progressive Switzerland.
We would like to express our warm thanks to all our donors,
and all those who wish to remain anonymous, for their trust and
engagement.*

Organizations

A

ABB (*founder company*)
Accenture Stiftung
Adecco
AFU Anlagen und Finanz AG
ALID
Allreal
Alpiq
Aquila
Association de Banques
Privées Suisses
(*founder company*)
AXA

B

Bain & Company
Bâloise Holding
Banque Cantonale Vaudoise
Banque Syz
Bär & Karrer
Barry Callebaut
BDO
Behr Bircher Cellpack
BBC Group
Behr Deflandre Snozzi BDS
BKW
Bonny Stiftung für die Freiheit
Bucher Industries
Bühler
Bühlmann Laboratories

C

Careal Holding
Chemolio Holding
Cisco Systems (Switzerland)
Clariant
Comet Group
Credit Suisse Group
(*founder company*)
CSL Behring

D

Dareal Holding
Deloitte
Die Mobiliar
Diethelm Keller Holding
Dixi Services
Dreyfus Söhne & Cie

E

Egon Zehnder
Ernst Göhner Stiftung
Ernst & Young

F

Falcon Private Bank
Farner Consulting
Ferring International
F. Hoffmann-La Roche
(*Stifterfirma*)
Firmenich
Flughafen Zürich

Franke Holding
Franke Stiftung
Frutiger

G

Galenica
Gategroup
Generali Gruppe Schweiz
Girsberger Holding
Givaudan
GLB
Groupe Mutuel

H

Halter
Helsana
Helvetia Gruppe
Hess Holding
HIAG Immobilien
Hirslanden
Homburger
HRS Real Estate
Huber + Suhner
Huwa Finanz- und
Beteiligungs AG

I

Implenia

J

Johann Jacob Rieter Stiftung
Julius Bär
Jungfraubahnen

K

Kessler & Co
Kieger
Knecht Holding
KPMG

L

LafargeHolcim
Leica Geosystems
Lenz & Staehelin
Lindt & Sprüngli
Lonza
Losinger Marazzi

M

McKinsey Switzerland
(*founder company*)
Mercedes-Benz Automobil
Meyerlustenberger Lachenal
Microsoft Schweiz
Mobimo
Müller-Möhl Foundation

N

Nestlé (*founder company*)
Notenstein La Roche
Privatbank
Novartis International
(*founder company*)
NZZ Mediengruppe

O

OC Oerlikon
Oettinger Davidoff

P

Philip Morris
PricewaterhouseCoopers
PSP Swiss Property

R

Rehau VZ
Reichmuth & Co
Regloplas
René Faigle AG

S

Sanitas
SBB
Schellenberg Wittmer
Sefar Holding
SFS Group
Siegfried Holding
Sika
SIX Group
Steiner
Straumann Holding
Sulzer (*founder company*)
Swica
Swisscom
Swissgrid
Swiss International Air Lines
(*founder company*)
Swiss Life
Swiss Medical Network
Swiss Prime Site
Swissquote
Swiss Re (*founder company*)

T

TAW Holding
The Boston Consulting Group
(Switzerland)
Trafigura

U

UBS (*founder company*)
UPC Schweiz

V

Valiant Bank
Vaudoise Assurances
Vetropack
VZ Holding

W

Walder Wyss
Wirz Gruppe

Y

Ypsomed

Z

Zurich Insurance Group
(*founder company*)
Zur Rose Group

Private Donors

Franz Albers
Thomas Angehrn
Ulf Berg
Adrian Flury
Rainer-Marc Frey
Michael Haefliger
Urs E. Hottiger
Walter B. Kielholz
Peter Kurer
Willi Leimer
Jorge Paulo Lemann
Sandro Piffaretti
Guido Schilling
Olivier Steimer
Peter Steiner
Jobst Wagner
Peter Wanner
Rudolf Wehrli

Support Foundation

The Support Foundation serves to assure the long-term operation of the foundation. Its members are organizations and individuals from all economic sectors and regions of Switzerland. It is gratifying to report that many new donors were welcomed on board in 2018.

The independent standing of Avenir Suisse is only possible thanks to a broad-based support group comprising a large number of organizations, private individuals, and foundations. The Support Foundation is charged with securing sustained funding for Avenir Suisse by way of active fundraising.

In the year under review 19 new donors were acquired, and 26 existing donors declared their willingness to renew their commitment. The donors (members of the support group) support the think tank through substantial one-time or recurrent contributions, generally paid over three to five years.

Members receive all publications and are invited to our exclusive events. A highlight every year is the annual dinner, which in 2018 was held at the new Swiss Re Next premises in Zurich under the banner of “What’s the future for Switzerland?” Even in the run-up to this event, donors had expressed great interest – not just because Swiss Federal Councilor Ignazio Cassis had been invited to give the keynote address, but also because the Switzerland White Paper, fresh off the press, was going to be presented at the evening. Foreign Minister Cassis warned those present that people vote mainly on the basis of gut feeling. In terms of political debate, this means that facts are an important first step, but they’re not sufficient on their own. Those who are working for and see a future in an open Switzerland also have to make their voices heard. In the epilogue to the Switzerland White Paper, former Federal Councilor Kaspar Villiger described the form the discussion on the future of Switzerland might take.

Support Foundation Board of Trustees

Members: Thomas Hammer (*Chair*), Peter Grünenfelder, Peter E. Naegeli, Andreas Schmid, Olivier Steimer, Susanne Stortz (*manager*).



Summit meeting with representatives of politics and business: host Walter B. Kielholz welcomes Federal Councilor Ignazio Cassis to the annual dinner at Swiss Re.



The fall conference took place in the federal parliament building, where Avenir Suisse was received by Dominique de Buman, President of the National Council of Switzerland.



Chronology

Once again 2018 was a year full of activity. Below we list our publications, events, appearances, and media features in chronological order.

January 2018

Avenir Suisse Publications

avenir debate

«Exzellenz statt Regionalpolitik im Hochschulraum Schweiz. Ein 10-Punkte-Programm für wettbewerbsfähige Hochschulen», Matthias Ammann, Patrik Schellenbauer, Peter Grünenfelder und Jennifer Langenegger

avenir débat

«Les hautes écoles suisses – plus d'excellence, moins de régionalisme : Un programme de compétitivité en 10 points», Matthias Ammann, Patrik Schellenbauer, Peter Grünenfelder et Jennifer Langenegger

Avenir Suisse Events

08.01.18, Zürich

Journalisten-Âpéro Austausch mit führenden Medienvertretern der Schweiz zum Thema **«Jahresausblick Avenir Suisse»**, Peter Grünenfelder und Verena Parzer-Epp

09.01.18, Zürich



Kaspar E.A. Wenger.

Legal Roundtable, Workshop zum Thema **«Die Konzern- bzw. Unternehmensverantwortungsinitiative zu Ende denken»**, mit Inputreferaten von Kaspar E.A.

Wenger (Holcim Schweiz AG), Fabian Schnell (Avenir Suisse) und Felix Ehrat (Novartis International AG) unter der Moderation von Jakob Schaad und Peter Grünenfelder

11.01.18, Zürich

Brown-Bag-Lunch mit Manuel Sager, Direktor der Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (Deza), Gespräch mit Avenir Suisse zum Thema **«Der Beitrag der Deza zu Stabilität und Gerechtigkeit und zur Schaffung wirtschaftlicher Perspektiven»**, Jakob Schaad und Peter Grünenfelder

17.01.18, Zürich

Medienkonferenz zur Publikation avenir debate **«Exzellenz statt Regionalpolitik im Hochschulraum Schweiz. Ein 10-Punkte-Programm für wettbewerbsfähige Hochschulen»**, Peter Grünenfelder, Patrik Schellenbauer, Matthias Ammann und Verena Parzer-Epp

18.01.18, Zürich



Transfer-Anlass 2018.



Transfer-Anlass 2018.

Transfer-Anlass für Mitarbeitende mit öffentlichen und politischen Mandaten der Firmen Swiss Life, Zurich, Swiss Re, AXA und Helvetia, Vorträge und Podiumsdiskussion zu den Themen «Wohnungsmarkt morgen: Was muss anders werden?» und «Arbeiten morgen: Worauf und wie bereiten wir uns vor?», Peter Grünenfelder, Patrik Schellenbauer und Marco Salvi

30.01.18, Zürich

Schülerworkshop mit Avenir Jeunesse: Schüler des Gymnasiums Kirchenfeld Bern wollen Avenir Suisse kennenlernen – Vorstellung unserer Ideen sowie unserer Arbeitsweise. *Salomé Vogt, Fabio Wüst, Matthias Ammann, Natanael Rother*

Presentations and Panels

05.01.18, Münsingen

«Mit mehr Markt zu mehr unternehmerischem Erfolg», Berner Bauernverband, Impulsreferat im Rahmen des Podiums Berner Landwirtschaft 2018 zum Thema **«Mut zu mehr Markt»**, Peter Grünenfelder

15.01.18, Lausanne

«Mais où sont les robots ? Le «paradoxe de productivité» en Suisse», Chambres de Commerce de la Suisse latine en collaboration avec l'IMD, la Fondation Sandoz et Avenir Suisse, présentation dans le cadre d'un workshop lors de la **«Rencontre des dirigeants de Suisse latine (RDSL) : les enjeux de la compétitivité»**, Tibère Adler et Marco Salvi

16.01.18, Zürich

«Wie viel Staat darf's denn sein», organisiert von Benno Luthiger, informelle Diskussionsrunde zum Thema **«Bildung/Schule»**, Matthias Ammann

16.01.18, Zürich

«Exzellenz statt Regionalpolitik im Hochschulraum Schweiz», Rotary Club, Referat im Rahmen des Rotary-Lunches, Patrik Schellenbauer

17.01.18, Basel

«Neue Perspektiven für den alpinen Raum», MCH Messe Schweiz (Basel) AG, Referat und Diskussion bei der 2. Swissbau-Focus-Veranstaltung im Rahmen der Baumesse Swissbau 2018 mit dem Motto **«Collaboration – alle zusammen oder jeder für sich?»**, Daniel Müller-Jentsch

18.01.18, Zürich

«Reflexionen zur Positionierung der RZU», Regionalplanung Zürich und Umgebung, Workshop mit der RZU-Geschäftsführung zur Überprüfung der institutionellen Strukturen und Arbeitsweise, Daniel Müller-Jentsch

18.01.18, Zürich

«Wer ist Zürcher!n?», Universität Zürich, Teilnehmer der Podiumsdiskussion zur Ausstellung **«Zürcher!nnen machen»**, Peter Grünenfelder

30.01.18, Zürich

«Studie Landwirtschaft», Bundesamt für Landwirtschaft, Diskussionsplattform im Rahmen des Workshops **«Definition, Organisation, Quereinstieg – Landwirtschaft»**, Patrick Dümmler

30.01.18, Zürich

«Wie arbeitet Avenir Suisse?», Referat am Schülerworkshop von Avenir Jeunesse, *Salomé Vogt*

31.01.18, Wallisellen

«Megatrend Globalisierung: Auswirkungen auf die räumliche Entwicklung der Schweiz», Rat für Raumordnung, Referat im Rahmen einer Vortragsreihe zum Thema **«Megatrends»**, Daniel Müller-Jentsch

31.01.18, Zürich

«Eisbrecher trifft Zeitenwende – was passiert mit der Immobilienwirtschaft?», Group of Fifteen, Teilnahme am Podium im Rahmen des 19. Symposiums der Group of Fifteen zum Thema **«Digitalisierung, neue Arbeitsformen und die Zukunft der Immobilienwirtschaft»**, Marco Salvi

Electronic Media

15.01.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«Tassare di più le multinazionali per alleviare la povertà nel mondo?», Marco Salvi

17.01.18, SRF 1, 10vor10

«13,5 Milliarden gegen Engpässe auf der Strasse», Patrik Schellenbauer

17.01.18, Radio Munot, Info kompakt

«Die Studiengebühren in der Schweiz sollen massiv erhöht werden», Patrik Schellenbauer

17.01.18, Radio 1, Kompakt
«Studiengebührenerhöhung an den Schweizer Hochschulen!», *Matthias Ammann*

19.01.18, SRF 1, Tagesschau
«Die Zukunft der Arbeit», *Marco Salvi*

19.01.18, SRF 1, Bilanz TV
«Bilanz-Business-Talk», *Patrik Schellenbauer*

29.01.18, RSI Rete Due, Plusvalore
«La Grande Converganza», *Marco Salvi*

Print and Online Media

10.01.18, St. Galler Tagblatt
«Raus aus der Komfortzone», *Peter Grünenfelder*

23.01.18, Finanz und Wirtschaft
«Wachstum statt Steuern», *Marco Salvi*

26.01.18, Influence – Vorsprung durch Wissen
«Der Standort Tessin wird gewinnen», *Marco Salvi* und *Patrik Schellenbauer*

31.01.18, Camera di Commercio Cantone Ticino
«Il Ticino tra vecchie paure e nuove sfide», *Marco Salvi*

avenir online

03.01.18, Blog
«Eine turbulente Exportgeschichte», *Patrik Schellenbauer*

05.01.18, Blog
«Frischer Wind vom Gotthard», *Daniel Müller-Jentsch*

08.01.18, Blog
«Talentimport und Bildungsexport», *Matthias Ammann*, *Jennifer Langenegger* und *Fabian Schnell*

08.01.18, Blog
«Importer des talents et exporter la formation», *Matthias Ammann*, *Jennifer Langenegger* et *Fabian Schnell*

10.01.18, Video
«Exzellenz statt Regionalpolitik im Hochschulraum Schweiz», *Avenir Suisse*

10.01.18, Vidéo
«Les hautes écoles suisses – plus d'excellence moins de régionalisme», *Avenir Suisse*

10.01.18, Blog
“Big Challenges in Education,” *Patrik Schellenbauer*

11.01.18, Blog
«Raus aus der Komfortzone», *Peter Grünenfelder*

12.01.18, Blog
«Des adaptations sont aussi nécessaires dans l'apprentissage», *Patrik Schellenbauer* et *Marco Salvi*

15.01.18, Blog
«Zu viele Regulierungen und zu wenig Risikokapital», *Peter Grünenfelder*

15.01.18, Blog
«Prévoyance 2.0», *Jérôme Cosandey*

15.01.18, Blog
“We Need to Get Out of the Comfort Zone,” *Peter Grünenfelder*

17.01.18, Video
«Livestream Medienkonferenz Hochschulraum Schweiz», *Avenir Suisse*

18.01.18, Blog
“Deficits Are Not a Bad Thing Per Se,” *Patrick Dümmler* and *Fabian Schnell*

19.01.18, Blog
«EU – Mercosur: Schnappt die Abseitsfalle zu?», *Patrick Dümmler*

20.01.18, Blog
“Fresh Winds from the Gotthard,” *Daniel Müller-Jentsch*

22.01.18, Blog
«Dem Hochschulraum droht eine Nivellierung», *Matthias Ammann*

22.01.18, Blog
«Vent frais du Gothard», *Daniel Müller-Jentsch*

24.01.18, Blog
«Wachstum statt Steuern», *Marco Salvi*

24.01.18, Blog
«Regulatorischer Röstigraben», *Laura Calendo* und *Samuel Rutz*

24.01.18, Blog
«Le nivellement menace l'espace suisse des hautes écoles», *Matthias Ammann*

26.01.18, Blog
«Der Standort Tessin wird gewinnen», *Angelo Geninazzi* im Gespräch mit *Patrik Schellenbauer* und *Marco Salvi*

29.01.18, Blog
«Une histoire d'exportation mouvementée», *Patrik Schellenbauer*

29.01.18, Blog

“Academic Excellence, Not Regional Politics,” Haig Simonian

29.01.18, Avenir Jeunesse

«Wie ein glitschiger Fisch. Liberalismus – schillernd, widersprüchlich und kaum fassbar», *Mattias Ruchti*

31.01.18, Video

«Vorschau: Gesunde Spitalpolitik», *Avenir Suisse*

31.01.18, Vidéo

«A paraître : Une politique hospitalière saine», *Avenir Suisse*

February 2018

Avenir Suisse Publications

avenir debate

«Gesunde Spitalpolitik. Mehr Transparenz, mehr Patientensouveränität, weniger «Kantönlicheist», *Jérôme Cosandey, Noémie Roten und Samuel Rutz, 66 S.*

avenir débat

«Une politique hospitalière saine. Plus de transparence, plus de souveraineté du patient, moins de cantonalisme», *Jérôme Cosandey, Noémie Roten et Samuel Rutz, 66 p.*

Avenir Suisse Events

01.–02.02.18, Zurich



Sophia Russack.



Paweł Świeboda.

Avenir Suisse Think Tank Summit 2018, an international roundtable on “**Globalization and Democracy**,” *Tibère Adler, Peter Grünenfelder, Patrik Schellenbauer, Karen Horn, Mohammad-Mahmoud Ould Mohamedou, Philippe Narval, Paweł Świeboda, Galina Kolev, Sophia Russack, Delphine Granier, Daniel Warner, Fabrizio Gilardi, Roger de Weck, Théophile Lenoir, Matteo Villa, Iana Dreyer and Patrick Dümmler*

06.02.18, Zürich

Medienkonferenz zur Publikation avenir debate «**Gesunde Spitalpolitik. Mehr Transparenz, mehr Patientensouveränität, weniger «Kantönlicheist**», *Peter Grünenfelder, Verena Parzer-Epp, Jérôme Cosandey, Noémie Roten und Samuel Rutz*

19.02.18, Zürich

Avenir Jeunesse Roundtable zum Thema «**Vermögens- und Einkommensungleichheit**», *Salomé Vogt, Natanael Rother und Fabio Wüst*

28.02.18, Bern

18. Forum Avenir Suisse mit Michael O. Hengartner, Rektor Universität Zürich, zum Thema «**Reformbedarf in der Schweizer Hochschullandschaft?**», Informationsveranstaltung für Behörden, Verbände, Parteien, Botschafter und Parlamentarier, *Peter Grünenfelder, Patrik Schellenbauer und Matthias Ammann*

Presentations and Panels

01.02.18, Zürich

«**Marktausblick**», JHM Finanzmesse AG, Teilnehmer am Roundtable im Rahmen der Schweizer Finanzmesse «**Finanz’18**», *Patrik Schellenbauer*

01.02.18, Zürich

«**Steueroase Schweiz**», Solidar Suisse in Kooperation mit Oxfam, Teilnehmer am Podiumsgespräch mit Ruedi Noser (SR FDP), Dominik Gross (Alliance Sud), Ellen Ehmke (Oxfam Deutschland) unter der Moderation von Priscilla Imboden (SRF) zum Thema «**Die Verantwortung des Tiefsteuerlandes Schweiz im Kontext der globalen Ungleichheit**», *Marco Salvi*

08.02.18, Zürich

«**Die Zukunft der Arbeit**», Kantonsschule Zürich Nord, Vortrag im Rahmen vom Oekowi-Systemtraining zum Thema «**Wirtschaft, Gesellschaft und Ökologie in Einklang bringen**», *Marco Salvi* und *Jennifer Langenegger*

09.02.18, Neuchâtel

«**Le futur des relations industrielles**», Université de Neuchâtel, podium dans le cadre du congrès «**Révolution 4.0 et droits fondamentaux au travail**», *Marco Salvi*

14.02.18, Bern

«**Finnish-Swiss Trade Relations**», Botschaft von Finnland, Dinner-Address im Rahmen des Besuchs des finnischen Staatssekretärs für Handelsfragen Keinänen in der Schweiz, *Patrik Schellenbauer*

21.02.18, Langenthal

«**Ein Blick in die Zukunft des Werkplatzes Schweiz**», Kommission Volkswirtschaft Region Oberaargau, Referat im Rahmen der 21. Wirtschaftslandsgemeinde Oberaargau zum Thema «**Ein Blick in die Zukunft des Werkplatzes Schweiz**», *Peter Grünenfelder*

26.02.18, Reiden

«**Agrar Freihandel – Chance oder Risiko?**», öffentliche Podiumsveranstaltung der Landwirtschaftskommission der SVP Kanton Luzern, Teilnahme an der Podiumsdiskussion und Vortrag zum Thema «**Öffnung als Chance: Freihandel und Landwirtschaft**», *Patrick Dümmler*

27.02.18, Zürich

«**Die Stadt der Ökonomen**», Institut für Banking und Finance der Universität Zürich, Vortrag im Rahmen der Vorlesung Real Estate Finance, *Marco Salvi*

27.02.2018, Zürich

«**Reformbaustelle Schweiz**», Seco, Referat im Rahmen eines Brown-Bag-Lunches, *Jakob Schaad*

27.02.2018, Rüschlikon

«**The future of the Swiss energy system**», Bundesamt für Energie und Gottlieb Duttweiler Institut (GDI), Diskussionsplattform im Rahmen des Workshops «**The future of the Swiss energy system**», *Patrick Dümmler*

28.02.18, Aarau

«**Reformbedarf in der Schweiz: Erfolgsfaktoren für eine prosperierende Zukunft**», Rotary Club Aarau-Alpenzeiger, im Rahmen des Rotary-Lunches, *Peter Grünenfelder*

28.02.18, Bremgarten

«**Reformstau im Lande Schweiz? Liberaler Handlungsbedarf**», Kiwanis Club Bremgarten/Reusstal, *Peter Grünenfelder*

Electronic Media

06.02.18, RTS Un, Le journal 12h45

«**Avenir Suisse présente son projet pour faire baisser les coûts de la santé**», *Jérôme Cosandey*

06.02.18, Sunshine Radio, Info Zentralschwiiz

«**Avenir Suisse fordert Anreizsystem für sparsame Patienten**», *Jérôme Cosandey*

07.02.18, RTS Un, Infrarouge

«**Médecins : qui veut gagner 1 million?**», *Jérôme Cosandey*

12.02.18, RTS La 1ère, La Matinale

«**Futur antérieur – le retour de l'engagement citoyen en ville**», *Tibère Adler*

12.02.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«**Quando sbarcano i cinesi**», *Marco Salvi*

15.02.18, RSI Rete Due, Attualità culturale

«**Università professionali troppo poco pratiche?**», *Marco Salvi*

21.02.18, tvo – Das Ostschweizer Fernsehen, 60 Minuten

«**Spitallandschaft: Herzchirurgie SG löst überregionale Debatte aus**», *Noémie Roten*

26.02.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«**Mercato del lavoro in forma olimpica... ma solo per gli uomini?**», *Marco Salvi*

Print and Online Media

01.02.18, Schweizer Versicherung

«**Neun Jahre Schwangerschaft**», *Jérôme Cosandey*

02.02.18, Transhelvetica

«**Die Schweiz in Zahlen: 1»**, *Verena Parzer-Epp*

02.02.18, FDP – Die Liberalen, Schweizer Freisinn

«**Die «Robokalypse» kann warten**», *Marco Salvi*

05.02.18, 20min.ch / 20 Minuten online

«**Schweizer Firmen haben 177'000 Stellen offen**», *Marco Salvi*

15.02.18, Handelszeitung

«**Es zählt die Qualifikation**», *Peter Grünenfelder*

17.02.18, *Neue Zürcher Zeitung*

«Die Schweiz braucht keinen Krypto-Franken»,
Fabian Schnell und *Reto Föllmi*

21.02.18, *Luzerner Zeitung*

«Die Spitze statt die Breite fördern», *Peter Grünenfelder*

26.02.18, *L'Agefi*

«UE – Mercosur : la Suisse bientôt hors-jeu ?», *Patrick Dümmler*

avenir online

01.02.18, *Podcast*

«Aufschwung ohne Ende?», *Patrik Schellenbauer* und
Jakob Schaad

01.02.18, *Blog*

«La Suisse latine n'existe pas», *Tibère Adler* et *Laura Sinner*

02.02.18, *Blog*

«Welche Zukunft hat die Demokratie?», *Verena Parzer-Epp*

06.02.18, *Video*

«Medienkonferenz «Gesunde Spitalpolitik»», *Avenir Suisse*

07.02.18, *Blog*

«Quel est l'avenir de la démocratie?», *Verena Parzer-Epp*

08.02.18, *Blog*

«Jobwunder Schweiz», *Marco Salvi*

09.02.18, *Video*

«Rückblick auf den Think Tank Summit 2018»,
Avenir Suisse

09.02.18, *Blog*

«Un Röstigraben réglementaire», *Laura Calendo*

12.02.18, *Blog*

«Neun Jahre Schwangerschaft», *Jérôme Cosandey*

12.02.18, *Blog*

«De la croissance et non des impôts», *Marco Salvi*

13.02.18, *Blog*

«Fortschritt sollte nicht besteuert werden», *Marco Salvi*

15.02.18, *Blog*

«Es zählt die Qualifikation», *Peter Grünenfelder*

15.02.18, *Blog*

«Trop de réglementation, pas assez de capital-risque»,
Peter Grünenfelder

15.02.18, *Blog*

«The Future of Democracy», *Verena Parzer-Epp*

16.02.18, *Blog*

«Quale futuro per la democrazia?», *Verena Parzer-Epp*

19.02.18, *Blog*

«Neue Währungsmodelle mit digitalen Technologien?», *Reto Föllmi* und *Fabian Schnell*

19.02.18, *Blog*

«UE – Mercosur : la Suisse bientôt hors-jeu ?», *Patrick Dümmler*

19.02.18, *Avenir Jeunesse*

«Schnuppertage bei der Denkfabrik Avenir Suisse»,
Gian Waldinsperger

19.02.18, *Blog*

«Nove anni di gestazione», *Jérôme Cosandey*

21.02.18, *Blog*

«Qualität und Effizienz im Spitalwesen dank Wettbewerb», *Jérôme Cosandey*, *Samuel Rutz* und
Noémie Roten

21.02.18, *Blog*

«Emplois : le miracle Suisse», *Marco Salvi*

22.02.18, *Blog*

«Zwei Kapellbrücken für Luzern?», *Peter Grünenfelder*

23.02.18, *Blog*

«Neuf mois de grossesse», *Jérôme Cosandey*

26.02.18, *Podcast*

«Im Schweizer Hochschulraum findet eine
Nivellierung statt», *Patrik Schellenbauer*, *Matthias Ammann* und *Nicole Dreyfus*

26.02.18, *Blog*

«Un nouveau modèle monétaire grâce aux technologies numériques?», *Reto Föllmi* et *Fabian Schnell*

26.02.18, *Blog*

“Progress Should not be Taxed,” *Marco Salvi*

27.02.18, *Blog*

“What Digitization and New Technology Mean for
Democracy,” *Haig Simonian*

28.02.18, *Blog*

«Die meisten arbeiten immer weniger», *Natanael Rother* und *Mattias Ruchti*

28.02.18, *Blog*

«Seules les compétences comptent», *Peter Grünenfelder*

March 2018

Avenir Suisse Publications

policy brief

«Konzessionen bei den Konzessionen: Varianten einer Reform des Wasserzinses», *Patrick Dümmler* und *Lukas Rühli*, 12 S.

Avenir Suisse Events

01.03.18, Zürich

Brown-Bag-Lunch mit Stephan Lauper, Direktion für europäische Angelegenheiten (DEA), Gespräch mit Avenir-Suisse-Team zum Thema «Schweizerische Europapolitik: wie weiter?», *Peter Grünenfelder* und *Jakob Schaad*

02.03.18, Zürich

Expertenworkshop Agrarpolitik zum Thema «Grenzöffnung – was nun?», *Peter Grünenfelder*, *Patrick Dümmler*, *Noémie Roten* und *Michael Hahn*, Universität Bern

07.03.18, Bern

Aussenpolitische Aula, Kooperation mit der Schweizerischen Gesellschaft für Aussenpolitik (SGA) zu den Themen «Landesrecht vor Völkerrecht? Menschenrechte in Gefahr» und «Die Bedeutung des Völkerrechts für die Wirtschaft», *Helen Keller*, *Felix R. Ehrhart*, *Markus Mugglin* und *Patrick Dümmler*

22.03.18, Genève



Carrefour des idées.

Carrefour des idées, conférence-débat sur le thème «La sécurité sociale à l'ère digitale», *Alexandre Molla* (Uber Suisse romande), *Véronique Polito* (Unia) et *Jacques-André Schneider* (avocat au barreau de Genève, spécialiste du droit du travail et des assurances sociales), débat ouvert au public animé par *Tibère Adler*

Presentations and Panels

01.03.18, Zürich

«Vorsorge 2.0 – einfach und flexibel», Fachseminar Sammelstiftung Vita, *Jérôme Cosandey*

02.03.18, Sursee

«Smarte Mobilität 2030: Technologie, Pricing, Infrastruktur», VR öffentlicher Verkehrsbetriebe, Gastreferent im Rahmen eines Networking-Anlasses zum Thema «Herausforderungen als Verwaltungsrat in öffentlichen Verkehrsbetrieben. Erfahrungsaustausch – voneinander lernen – Networking», *Daniel Müller-Jentsch*

03.03.18, Windisch

«Regulierung – Was tun, wenn es zu viel wird?», jungfreisinnige Aargau, Referat im Rahmen des Workshops «Deregulierung», *Natanael Rother*

05.03.18, Bern

«Ein 10-Punkte-Programm für wettbewerbsfähigere Hochschulen», Netzwerk Future, Präsentation im Rahmen der Ausschuss-Sitzung, *Patrik Schellenbauer* und *Matthias Ammann*

05.03.18, Zürich

«Gesellschaftsänderungen im toten Winkel», Vita und Zürich Schweiz, Vortrag im Rahmen der Vita Roadshow 2018 zum Thema «Gesellschaftliche Trends und berufliche Vorsorge», *Jérôme Cosandey*

05.03.18, Bern

«Brexit», British Embassy, participation in a round-table discussion with the Shadow Foreign Secretary Sir Keir Starmer on «Brexit and the Swiss experience», *Patrick Dümmler*

06.03.18, Basel

«Wie kann der digitale Wandel neue Wege in der Geschlechtergleichstellung eröffnen?», SAP AG, Vortrag im Rahmen des SAP Forums «Where Thinking Meets Doing», *Nadine Jäger*

06.03.18, Basel

«Chancen und Gefahren einer digitalisierten Arbeitswelt», SAP AG, Vortrag im Rahmen des SAP Forums «Where Thinking Meets Doing», *Patrik Schellenbauer*

06.03.18, Zürich

«Die Stadt der Ökonomen II», Universität Zürich (UZH), Vortrag im Rahmen der Vorlesungsreihe «Real Estate Finance», *Marco Salvi*

07.03.18, Zürich

«Wie sieht die Schweizer Vermögensverwaltung morgen aus?», Uhlenbruch Verlag, Keynote Speech bei der 3. Jahrestagung Professionelle Kapitalanlage, *Jakob Schaad*

07.03.18, Aarau

«Herausforderungen im digitalen Zeitalter: Die Schweiz für die Digitalisierung vorbereiten», Lions Club Aarau, Vortrag im Rahmen des Lions-Meetings, *Peter Grünenfelder*

07.03.18, Basel

«Die Roboter kommen!», Vita und Zurich Schweiz, Vortrag im Rahmen der Vita Roadshow 2018
«Gesellschaftliche Trends und berufliche Vorsorge», *Marco Salvi*

07.03.18, Aarau

«Herausforderungen im digitalen Zeitalter», Lions Club Aarau, Referat im Rahmen der regelmässigen Club-Meetings, *Peter Grünenfelder*

08.03.18, Bern

«Gesellschaftsänderungen im toten Winkel», Vita und Zurich Schweiz, Vortrag im Rahmen der Vita Roadshow 2018 zum Thema «Gesellschaftliche Trends und berufliche Vorsorge», *Jérôme Cosandey*

08.03.18, Bern

«Mehr Markt für den Service public», Universität Bern, Vortrag im Rahmen des Seminars «Public Corporate Governance», *Samuel Rutz*

09.03.18, Laax

«Strukturwandel im Berggebiet», Handels- und Gewerbeverein Alpenarena (HGVA), Referat anlässlich einer gleichnamigen Veranstaltung, *Daniel Müller-Jentsch*

12.03.18, Zurich

«Marché du travail suisse : succès et défis», présentation tenue dans le cadre du meeting annuel de l'Institut des Hautes Études de l'Entreprise (IHEE), Paris, *Marco Salvi*

13.03.18, Baden

«Demografie und Digitalisierung», Kongress SVIT Schweiz, Präsentation im Rahmen des Real Estate Symposium zum Thema «Demografie, Arbeitsmarkt und Digitalisierung», *Marco Salvi*

13.03.18, Luzern

«Gesellschaftsänderungen im toten Winkel», Vita und Zurich Schweiz, Vortrag im Rahmen der Vita Roadshow 2018 zum Thema «Gesellschaftliche Trends und berufliche Vorsorge», *Jérôme Cosandey*

14.03.18, Bern

«Negative Strompreise – Wahnsinn, oder ganz normal?», Parlamentarische Gruppe Erneuerbare Energien, Referat im Rahmen der gleichnamigen Sessionsveranstaltung, *Patrick Dümmler*

14.03.18, Lugano

«Quando arrivano i robot!», Vita e Zurich Schweiz, nell'ambito del Vita Roadshow 2018 sul tema «Tendenze sociali e previdenza professionale», *Marco Salvi*

15.03.18, Chur

«Migration: Die Lösung für eine alternde Gesellschaft?», Rotary Club Chur-Herrschaft, Referat im Rahmen des 5. Ethik-Forums zum Thema «Ethik in der Sozialpolitik: Sind unsere Renten sicher?», *Jérôme Cosandey*

15.03.18, Mendrisio

«Un Cantone si ripensa», FDP Tessin, Präsentation bei der Delegiertenversammlung der FDP Tessin, *Marco Salvi*

17.03.18, Morges

«Vers un nouvel équilibre entre les générations», présentation et débat dans le cadre de l'Université vert'libérale, *Jérôme Cosandey*

20.03.18, Zürich

«Genügt unser Bildungssystem in 10 Jahren noch?», Economic Foundation Zürich Park Side, Diskussions- teilnehmer an Arena im Rahmen der 8. Bildungs- konferenz «Welche Skills braucht die digitalisierte Berufswelt von morgen? Vermittelt unsere Schule das richtige Fundament?», *Patrik Schellenbauer*

20.03.18, Winterthur

«Ambulant vor stationär greift zu kurz», Präsentation im Rahmen vom Spitex-Städttreff, *Jérôme Cosandey*

20.03.18, Genève

«Quand les robots arrivent», Vita et Zurich Schweiz, présentation dans le cadre du Roadshow 2018 sur le thème «Les tendances sociales et la prévoyance professionnelle», *Marco Salvi*

21.03.18, Bern

Teilnehmer als Mitglied einer Begleitgruppe am Start- workshop zur «Aktualisierung des Landschafts- konzeptes Schweiz LKS» für das Bundesamt für Umwelt (Bafu) und das Uvek, *Daniel Müller-Jentsch*

21.03.18, Lausanne

«Quand les robots arrivent», Vita et Zurich Schweiz, présentation dans le cadre du Roadshow 2018 sur le thème «Les tendances sociales et la prévoyance professionnelle», *Marco Salvi*

21.03.18, Baden

«Die nächste Stadt. Was bietet sie uns mehr?», Royal Baden, Teilnehmer an der Podiumsdiskussion im Rahmen der Veranstaltung «Stadtlabor Nr. 7», *Patrik Schellenbauer*

22.03.18, Zürich

«**Mehr Markt für den Service public**», AXA Investment Managers Schweiz AG, Referat im Rahmen der Fachveranstaltung zum Thema «**Service public: zwischen Markt und Staat**» und Teilnehmer an der Podiumsdiskussion mit Alex Glanzmann (Die Schweizerische Post AG), Jürg Röthlisberger (Astra) und Martin Vögeli (Swisscom AG), *Samuel Rutz*

22.03.18, Ermatingen

«**Lilienberg Gespräch mit Peter Grünenfelder**», Stiftung Lilienberg Unternehmerforum, Christoph Vollenweider im Gespräch mit Peter Grünenfelder zum Thema «**Zukunft der Schweiz**», *Peter Grünenfelder*

23.03.18, Luzern

«**Smarte Mobilität 2030: Technologie, Pricing, Infrastruktur**» Institut für Tourismuswirtschaft (ITW) der HSLU in Kooperation mit dem Verband öffentlicher Verkehr (VöV) und der Hochschule Luzern – Technik und Architektur, Moderation und Inputreferat im Rahmen der Veranstaltungsreihe «**Luzerner Mobilitätsgespräche**» zum Thema «**Digitalisierung oder Betonierung**», *Daniel Müller-Jentsch*

23.03.18, Bad Ragaz

«**Wenn der Staat in der Marktwirtschaft mitspielt – am Beispiel der Energiepolitik**», Aargauischer Gewerbeverband (AGV), Referat an der Generalversammlung, *Peter Grünenfelder*

26.03.18, Lugano

«**Digitalisierung und Zukunft der Sozialversicherungen**», Vita, presentazione nell'ambito del seminario professionale Vita, *Marco Salvi*

27.03.18, Zürich

«**75 Jahre Pensimo**», Pensimo, aktiver Teilnehmer im Rahmen des Kolloquiums der Pensimo Management AG, *Patrik Schellenbauer*

28.03.18, Zürich

«**Reformbedarf in der Schweizer Hochschullandschaft**», KPMG, Referat bei der KPMG Lunch-Veranstaltung, *Patrik Schellenbauer*

28.03.18, Lausanne

«**Digitalisierung und Zukunft der Sozialversicherungen**», Vita, présentation tenue dans le cadre du séminaire professionnel Vita, *Marco Salvi*

28.03.18, Bienne

«**Prévoyance professionnelle – entre souhait et réalité politique**», présentation pour le Cercle Industriel de Bienne (CIB), *Jérôme Cosandey*

Electronic Media

01.03.18, Radio SRF 2, Kultur kompakt

«**Paradox: mehr Belastung im Job trotz weniger Arbeit**», *Natanael Rother*

02.03.18, SRF 1, Arena

«**Bauern oder Freihandel?**», *Patrick Dümmler*

05.03.18, RTS La 1ère, Forum

«**Quel soutien pour la presse suisse ?**», *Tibère Adler*

07.03.18, RTS Un, Infrarouge

«**Inégalités salariales : à qui la faute ?**», *Marco Salvi*

12.03.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«**Il passato della musica ci svela il futuro del lavoro**», *Marco Salvi*

28.03.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«**Tirocinio: i rischi di un sistema vincente**», *Marco Salvi*

Print and Online Media

01.03.18, Le Monde Civil

«**Revaloriser le service à la communauté**», *Noémie Roten*

01.03.18, Le Monde Civil

«**Grundlegende Reformen statt alte Denkmuster**», *Noémie Roten*

01.03.18, Healthcare News

«**Ein dickes Brett durchbohren**», *Jérôme Cosandey*

05.03.18, Bilanz online

«**Italien hat tiefe strukturelle Probleme**», *Peter Grünenfelder*

08.03.18, Handelszeitung

«**Es zählt die Protektion**», *Peter Grünenfelder*

16.03.18, Schweizer Personalvorsorge

«**Ricola-Reflex!**», *Jérôme Cosandey*

16.03.18, Schweizer Personalvorsorge

«**Gare au réflexe «Ricola» !**», *Jérôme Cosandey*

17.03.18, Le Temps Online

«**La conduite automatique va se généraliser**», interview avec *Daniel Müller-Jentsch*

19.03.18, Partito Liberale Radicale Ticinese (PLRT)

«**Il Ticino è un'isola rossocrociata che si rinnova**», *Marco Salvi*

20.03.18, Neue Zürcher Zeitung

«**Die «Robokalypse» wird vertagt**», *Marco Salvi*

21.03.18, Handelszeitung online

«Ü50 haben kaum Nachteile gegenüber Digital Natives», Interview mit Patrik Schellenbauer

23.03.18, Bündner Tagblatt

«Konstruktive Vorschläge sind gefragt», Peter Grünenfelder

27.03.18, St. Galler Tagblatt

«Mehr Digitalisierung, weniger Klassenkampf», Peter Grünenfelder

avenir online

02.03.18, Blog

«Überholte Finanzhilfen für Konsumentenorganisationen», Samuel Rutz

02.03.18, Blog

«L'innovation ne devrait pas être taxée», Marco Salvi

05.03.18, Blog

«Föderalismus als Ideenlabor», Laura Calendo

05.03.18, Blog

«Qualité et efficacité dans les hôpitaux grâce à la concurrence», Jérôme Cosandey, Noémie Roten et Samuel Rutz

06.03.18, Blog

“Subsidizing Consumer Protection Groups Is Out of Date,” Samuel Rutz

07.03.18, Blog

«Deux hautes écoles pour Lucerne ?», Peter Grünenfelder

09.03.18, Blog

«Es zählt die Protektion», Peter Grünenfelder

12.03.18, Blog

«Ein dickes Brett durchbohren», Jérôme Cosandey

12.03.18, Blog

«Régionalisme à la Ticinese», Laura Calendo

14.03.18, Blog

«Von Ideologie und Realität», Jennifer Langenegger

14.03.18, Blog

«Aides financières obsolètes pour les organisations de consommateurs», Samuel Rutz

15.03.18, Blog

“Federalism as a Laboratory of Ideas,” Laura Calendo

16.03.18, Blog

«Le rejet de l'imposition individuelle signifie le refus de l'égalité des sexes», Marco Salvi

16.03.18, Podcast

«Augen verschliessen kann teuer werden», Jérôme Cosandey, Thomas Lorenz und Nico Leuenberger

19.03.18, Blog

«Intransparente Spitalsubventionen», Jérôme Cosandey, Noémie Roten und Samuel Rutz

19.03.18, Blog

«La majorité des personnes travaille toujours moins», Natanael Rother et Mattias Ruchti

19.03.18, Blog

«Tutolare, innanzitutto», Peter Grünenfelder

21.03.18, Blog

«Verlust der Verlässlichkeit», Verena Parzer-Epp

21.03.18, Blog

«Gare au réflexe «Ricola»!», Jérôme Cosandey

23.03.18, Blog

«Für eine wettbewerbsfähige Schweizer Wasserkraft», Lukas Rübli und Patrick Dümmler

23.03.18, Blog

«Ü50 haben kaum Nachteile gegenüber Digital Natives», Patrik Schellenbauer

26.03.18, Blog

«Konstruktive Vorschläge sind gefragt», Peter Grünenfelder

26.03.18, Blog

«Ideologia e realtà a confronto», Jennifer Langenegger

27.03.18, Blog

«L'aide au développement entre idéologie et réalité», Jennifer Langenegger

28.03.18, Blog

«Mehr Digitalisierung, weniger Klassenkampf», Peter Grünenfelder

29.03.18, Blog

«La sécurité sociale 4.0», Axel Doffey

28.03.18, Blog

“Switzerland's Farmers' Lobby on the Defensive,” Haig Simonian

28.03.18, Blog

“Ever Shorter Working Hours,” Natanael Rother and Mattias Ruchti

28.03.18, Podcast

«Wir müssen lernen, mit offenen Grenzen umzugehen», Patrick Dümmler, Andreas Wyss und Nicole Dreyfus

31.03.18, Blog

«Ostern ist harte Arbeit für mich!», Patrick Dümmler

April 2018

Avenir Suisse Publications

«Heute, nicht morgen! Ideen für eine fortschrittliche Altersvorsorge», *Salomé Vogt, Noémie Roten, Jennifer Langenegger, Laura Calendo und Mario Bonato*, 65 S.

Avenir Suisse Events

05.04.18, Gossau

Roundtable Ostschweiz, Raiffeisen Unternehmerzentrum, Referate und Diskussion zum Themenabend mit Avenir Suisse: «**Das Land braucht einen Weckruf: eine liberale Tour d'Horizon**», *Peter Grünenfelder*; «**Müssen wir die Berufsbildung umbauen?**», *Patrik Schellenbauer*

05.04.18, Zürich

Brown-Bag-Lunch mit *Daniel Müller-Jentsch, Fabian Schnell*, und *Lukas Rübli*, interner Austausch des Avenir-Suisse-Teams zum Thema «**Städtemonitoring**»

12.04.18, Zürich

Brown-Bag-Lunch mit *Gilles Marchand*, Geschäftsführer der SRG, Gespräch mit Avenir Suisse zum Thema «**Die Zukunft der Medien und des audiovisuellen Service public**»

18.04.18, Bern



Roberto Balzaretti.

Aussenpolitische Aula, Kooperation mit der Schweizerischen Gesellschaft für Aussenpolitik (SGA) zum Thema «**Die Beziehungen Schweiz – EU: Stand und Perspektiven**», *Roberto Balzaretti, Markus Mugglin und Patrick Dümmler*

24.04.18, Genève



Fanny de Weck, Denis Masméjan, Marcel Niggli.

Manifestation conjointe avec foras et l'Association des étudiants de l'Unige pour l'étude de la philosophie libérale sur le thème «**Démocratie directe et droit international**», *Tibère Adler, Fanny de Weck* (Münch Singh Rechtsanwälte), *Denis Masméjan* (auteur du livre «La démocratie directe contre le droit international») et le professeur *Marcel Niggli* (Université de Fribourg), débat ouvert au public animé par *Axel Doffey*

26.04.18, Zürich

«**Digitales Gold vs. Datenschutz**», Podiumsdiskussion zur Bedeutung von Big Data, Datenschutz und Privatsphäre in der digitalisierten Gesellschaft, Avenir Jeunesse in Zusammenarbeit mit dem Fachverein Polito UZH und dem Fachverein Informatik ICU, mit *Tina-Yuko Dubach Ianakiev* (KPT Krankenkasse), *Viktor Györfy* (Digitale Gesellschaft), *Lorenz Hilty* (UZH), *David Rosenthal* (IT-Rechtsberatung Homburger) und *Daniel Meister* (Datahouse)

Presentations and Panels

04.04.18, Zürich

«**Exzellenz statt Regionalpolitik im Hochschulraum Schweiz. Ein 10-Punkte-Programm für wettbewerbsfähige Hochschulen**», Pädagogische Hochschule Zürich (PHZH), Vortrag im Rahmen der Veranstaltung «**Hochschulraum Schweiz – Weiterentwicklung dank mehr Wettbewerb?**», *Patrik Schellenbauer und Matthias Ammann*

10.04.18, Zürich

«**Generationenfragen unter besonderer Berücksichtigung der Altersvorsorge**», Referat sowie Q&A im Rahmen des Schüler-Besuchs bei Avenir Suisse, *Salomé Vogt*

10.04.18, Zürich

Bilaterales Treffen mit der RZU-Geschäftsführung im Rahmen eines Beratungsmandats zur Überprüfung der Arbeit bzw. Repositionierung der **«Regionalplanung Zürich und Umgebung RZU»**, *Daniel Müller-Jentsch*

10.04.18, Zürich

«Wenn die Roboter kommen – Chancen und Risiken einer digitalisierten Arbeitswelt», Universität Zürich (UZH), Referat anlässlich der Vortragsreihe zum Thema **«Digitalisierung und die Herausforderungen für CFO und Wirtschaftsprüfer»**, *Patrik Schellenbauer*

11.04.18, Schaffhausen

«Die Bankenwelt von morgen», Ersparniskasse Schaffhausen AG, Impulsreferat im Rahmen der jährlichen Klausurtagung des Verwaltungsrats, *Jakob Schaad*

12.04.18, Basel

«Zentrumstäler: die Bedeutung der Haupttäler für die wirtschaftliche Stabilisierung des Alpenbogens», MCH Group, Referat beim SIA-Workshop **«Neue Alpenstädte – Stadtentwicklung auf unseren Höhen»** im Rahmen der Strategiekonferenz **«Smart Suisse»**, *Daniel Müller-Jentsch*

13.04.18, Zürich

«Exzellenz statt Regionalpolitik im Hochschulraum Schweiz. Ein 10-Punkte-Programm für wettbewerbsfähige Hochschulen», *economiesuisse*, Referat im Rahmen der 152. Sitzung der Kommission für Bildung und Forschung, *Patrik Schellenbauer* und *Matthias Ammann*

13.04.18, Zürich

«Technologische Innovation und Energiegeopolitik», Center for Security Studies (CSS), Teilnehmer am Podium im Rahmen der Tagung **«Weltpolitische Lage 2018»** anlässlich der Veröffentlichung der **«Strategic Trends 2018»**, *Patrick Dümmler*

14.04.18, Winterthur

«Immobilien-Sonderthemen», ZHAW, Referat, *Patrik Schellenbauer*

14.04.18, Zürich

«Eins mit dem Steueramt? Die Single-Strafe in der Schweiz», Pro Single Schweiz, Referat anlässlich der Generalversammlung von Pro Single Schweiz, *Marco Salvi*

14.04.18, Luzern

«Harmos versus Föderalismus», Schweizerischer Studentenverein, Teilnehmer an der Podiumsdiskussion mit Andrea Gmür-Schönenberger (Nationalrätin LU), Stephan Schleiss (Regierungsrat ZG), Manuele

Bertoli (Staatsrat TI) und Susanne Hardmeier (Generalsekretärin EDK), *Patrik Schellenbauer*

17.04.18, IC Zürich-Lugano

«Un viaggio attraverso il paesaggio fiscale svizzero», Dipartimento federale degli affari esteri, presentazione nell'ambito di un viaggio di studio per i media italiani, *Marco Salvi*

17.04.18, London

«An Examination of the Pros and Cons of the Swiss Model with the EU», British Swiss Chamber of Commerce, presentation at the British Swiss Chamber of Commerce's Task Force Europe's debate: **«Brexit UK: An examination of the pro's and cons of the Swiss Model with the EU»**, *Peter Grünenfelder*

18.04.18, Saanenmöser

«Strukturwandel im Berggebiet – Strategie für die Regionalentwicklung», Bergregion Obersimmental-Saanenland, Vortrag anlässlich der jährlichen Delegiertenversammlung, *Daniel Müller-Jentsch*

18.04.18, Fribourg

«Quels défis pour l'Armée au-delà du Deva ? Notre système de milice sera-t-il toujours compatible avec les exigences de la société suisse ?», Société fribourgeoise des officiers (SFO) et Société des officiers de l'Université de Fribourg (Of@UniFR), débat public avec Pierre-Alain Fridez (conseiller national JU) et Daniel Roubaty (divisionnaire à d), *Noémie Roten*

19.04.18, Luzern

«Vorsorge im Wandel: eine Diskussion zwischen Wunsch und Realität», Präsentation im Rahmen des UBS-Anlageseminars **«Entre institutionnels 2018»**, *Jérôme Cosandey*

23.04.18, Zug

«Mehrwertabschöpfung: gut fürs Steueramt, irrelevant für die Planung?», Urban Land Institute (ULI), Vortrag im Rahmen des ULI-Seminars zum Thema **«Mehrwertabschöpfung»**, *Marco Salvi*

25.04.18, Bern

«Brexit», British Embassy, participation at the round-table discussion with Caroline Wilson, Director Foreign and Commonwealth's Office Europe, on **«Bilateral agreements»**, *Patrick Dümmler*

26.04.18, Aarau

«Vorsorge im Wandel: eine Diskussion zwischen Wunsch und Realität», Präsentation im Rahmen des UBS-Anlageseminars **«Entre institutionnels 2018»**, *Jérôme Cosandey*

26.04.18, Bern

«Wenn die Roboter kommen. Auswirkungen der Digitalisierung auf Arbeitsmarkt und Sozialversicherungen», Schweizerische Kammer der Pensionskassen-Experten (SKPE), Referat im Rahmen der Generalversammlung, *Marco Salvi*

26.04.18, Zürich

«Globaler Handel unter Druck. Hintergründe und Perspektiven für die Schweiz», Switzerland Global Enterprise (S-GE), Referat bei der Breakout Session von AXA, «Unternehmerische Lösungsansätze für die Kontroverse» im Rahmen des Aussenwirtschaftsforums, *Patrick Dümmler*

26.04.18, Sursee

«Smarte Mobilität 2030: Software ist die Hardware von morgen», Impulsreferat mit ausführlicher Diskussion an der Sitzung des Beirats von Leuenberger Architekten, *Daniel Müller-Jentsch*

26.04.18, Lausanne

«Les seniors – un marché exigeant, hétérogène, mais prometteur», présentation lors de la 2^e rencontre des entrepreneurs de la Silver économie dans le canton de Vaud, *Jérôme Cosandey*

26.04.18, Dottikon

«Das Land braucht einen liberalen Weckruf!», FDP. Die Liberalen, Referat anlässlich der Generalversammlung, *Peter Grünenfelder*

27.04.18, Münchenbuchsee

«Wenn die Roboter kommen. Den Schweizer Arbeitsmarkt für die Digitalisierung vorbereiten», Swissmechanic, Referat im Rahmen der Generalversammlung, *Marco Salvi*

28.04.18, Chambésy

«Mehr Markt für den Service public», GLP Schweiz, Gastreferat zum Themenblock «Staatliche Unternehmen und Service public: wie weiter?» im Rahmen der 34. Delegiertenversammlung der GLP, *Samuel Rutz*

30.04.18, Biel

«Generationenungerechtigkeit überwinden?», Vortrag an der Generalversammlung der Vingelz-Leist, *Jérôme Cosandey*

Electronic Media

08.04.18, RTS La 1ère, Forum

«Débat autour de la restructuration de l'Agroscope», *Noémie Roten*

13.04.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«2000 franchi al mese per rinunciare ad Internet», *Marco Salvi*

23.04.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«L'alto costo della disunione», *Marco Salvi*

Print and Online Media

04.04.18, Swiss Prime Side Immobilien AG

«Raumplanung und Wohnungsmarkt der Zukunft: weniger und vor allem bessere Regulierungen», *Patrik Schellenbauer*

05.04.18, Handelszeitung

«Es gilt der Freihandel», *Peter Grünenfelder*

06.04.18 Transhelvetica

«Die Schweiz in Zahlen: 18 000 000 000», *Verena Parzer-Epp*

09.04.18, Institut für Föderalismus

«Föderalismus als Ideenlabor», *Laura Calendo*

09.04.18, Ticino Today

«Economia? È tempo di abbandonare il pessimismo», *Marco Salvi*

11.04.18, Bilan

«Monnaie pleine, l'initiative que personne ne comprend», *Tibère Adler*

19.04.18, Neue Zürcher Zeitung

«Wettbewerbspolitik auf Abwegen», *Samuel Rutz* und *Christian Jaag*

avenir online

02.04.18, Blog

«Ein Damoklesschwert im Spitalsektor», *Noémie Roten*, *Samuel Rutz* und *Jérôme Cosandey*

03.04.18, Blog

«D'abord la bouffe, ensuite la morale?», *Noémie Roten* et *Patrick Dümmler*

04.04.18, Blog

«Urbane Dichte hat viele Vorteile», *Patrik Schellenbauer*

05.04.18, Blog

«Des pommes, des poires et des tomates voyageuses», *Patrick Dümmler* et *Noémie Roten*

06.04.18, Blog

«Achtung: Ricola-Reflex!», *Jérôme Cosandey*

06.04.18, Blog

«Es gilt der Freihandel», *Peter Grünenfelder*

09.04.18, Blog

«Über die Verteilung von Glück und Zufriedenheit», *Natanael Rother*

09.04.18, Blog

«Les plus de 50 ans ne sont pas désavantagés par rapport aux digital natives», *Patrik Schellenbauer*

10.04.18, Blog

«Tektonische Bewegung in der Altersvorsorge»,
Jérôme Cosandey

10.04.18, Blog

«Tectonic Shifts in Retirement Provision», *Jérôme Cosandey*

11.04.18, Vidéo

«Vers le statut de travailleur indépendant ?», *Nicole Pomezny et Marion Molliet*

12.04.18, Video

«Der Status des selbstständigen Angestellten», *Nicole Pomezny und Marion Molliet*

13.04.18, Blog

«Verzicht auf das Internet für 2000 Franken monatlich?», *Marco Salvi*

15.04.18, Podcast

«Selbst Linke sind in Schwyz konservativer», *Kaspar Michel, Samuel Rutz und Laura Calendo*

16.04.18, Blog

«Haben wir Marktzugang?», *Roberto Balzaretti im Interview mit Verena Parzer-Epp und Patrick Dümmler*

16.04.18, Blog

«Avons-nous accès au marché ?», *Roberto Balzaretti en interview avec Verena Parzer-Epp et Patrick Dümmler*

16.04.18, Blog

«Abbiamo accesso al mercato?», *Roberto Balzaretti intervistato da Verena Parzer-Epp e Patrick Dümmler*

16.04.18, Blog

«Do We Have Market Access?» *Roberto Balzaretti in an interview with Verena Parzer-Epp and Patrick Dümmler*

18.04.18, Blog

«Perte de fiabilité», *Verena Parzer-Epp*

20.04.18, Blog

«Südamerika liebt «Hecho en Suiza»», *Patrick Dümmler und Jennifer Langenegger*

20.04.18, Blog

«La densité urbaine présente de nombreux avantages», *Patrik Schellenbauer*

23.04.18, Blog

«Grundlegende Reformen statt alte Denkmuster»,
Noémie Roten

23.04.18, Blog

«Jérôme Cosandey wird neuer Directeur romand»,
Avenir Suisse

23.04.18, Blog

«Jérôme Cosandey, nouveau directeur romand d'Avenir Suisse dès le 1^{er} septembre 2018», *Avenir Suisse*

23.04.18, Blog

«Se guardiamo al Ticino nel contesto svizzero è un Cantone nella media», *Marco Salvi*

24.04.18, Blog

«Opacité des subventions hospitalières», *Noémie Roten, Jérôme Cosandey et Samuel Rutz*

25.04.18, Blog

«Wenn Spitäler um Patienten buhlen», *Jérôme Cosandey, Noémie Roten und Samuel Rutz*

26.04.18, Blog

“Abstinence from the Internet for 2,000 Swiss Francs a Month?” *Marco Salvi*

26.04.18, Vidéo

«Imaginer la sécurité sociale 4.0», *Nicole Pomezny et Marion Molliet*

26.04.18, Avenir Jeunesse

«Veranstaltung zu Big Data: digitales Gold vs. Datenschutz», *Justine Eggenberger*

27.04.18, Blog

«Wettbewerbspolitik auf Abwegen», *Samuel Rutz und Christian Jaag*

30.04.18, Blog

«Ungleichheit wird es immer geben ...», *Natanael Rother*

30.04.18, Blog

“What Bern and London Don’t Share When It Comes to Brexit,” *Haig Simonian*

30.04.18, Blog

«Comment dépasser les tensions entre démocratie et droit international ?», *Tibère Adler*

30.04.18, Blog

«Démocratie directe et droit international : comment y voir clair ?», *Tibère Adler*

May 2018

Avenir Suisse Publications

Buch

«Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft»,
Peter Grünenfelder und Patrik Schellenbauer unter Mitarbeit von Patrick Dümmler, Jennifer Langenegger, Verena Parzer-Epp, Marco Salvi, Jakob Schaad, Fabian Schnell und Urs Steiner

Livre

«**Livre blanc Suisse. Six esquisses d'avenir**», Peter Grünenfelder, Patrik Schellenbauer en collaboration avec Patrick Dümmler, Jennifer Langenegger, Verena Parzer-Epp, Marco Salvi, Jakob Schaad, Fabian Schnell et Urs Steiner

Sonderheft Schweizer Monat

«**Grenzen sprengen! Wie man Blockaden in Politik, Wirtschaft und Kultur überwindet – und warum sich das lohnt**», Justine Eggenberger, Peter Grünenfelder, Karen Horn, Konrad Paul Liessmann, Laurent Mousson, Ursula Plassnik, Natanael Rother, Lukas Rühli, Samuel Rutz und Fabian Schnell

Avenir Suisse Events

03.05.18, Zürich

Brown-Bag-Lunch mit Jürg Müller, Wirtschaftsredaktor NZZ und Mitautor des Buches «**The End of Banking**» (2014), Gespräch mit Avenir Suisse zum Thema «**Das Ende der Banken**», Jakob Schaad

03.05.18, Lausanne



Xavier Oberson, Pierre de Pena, Marco Salvi.

Chapter romand avec la participation de Xavier Oberson, avocat et professeur de droit fiscal à l'Université de Genève, Pierre de Pena, vice-président du GEM et EAME Region, Tax Director à Caterpillar, et Marco Salvi, événement pour le Cercle des donateurs d'Avenir Suisse en Suisse romande sur le thème «**La fiscalité des entreprises et des entrepreneurs**», débat animé par Tibère Adler

08.05.18, Bern

Roundtable Avenir Jeunesse zum Thema «**Vermögens- und Einkommensungleichheit**», Natanael Rother und Salomé Vogt

29.05.18, Zürich



Ignazio Cassis mit Peter Grünenfelder.



Axel Weber.

Annual Dinner, Jahresanlass des Förderkreises Avenir Suisse zum Thema «**Welche Zukunft für die Schweiz?**» mit Thomas Hammer, Andreas Schmid, Walter B. Kielholz, Peter Grünenfelder, Patrik Schellenbauer und Jennifer Langenegger sowie einem Keynote-Referat «**Die Rolle der Schweiz in Europa und der Welt**» von Bundesrat Ignazio Cassis, Vorsteher des Eidgenössischen Departements für auswärtige Angelegenheiten (EDA) unter der Moderation von Peter Grünenfelder

30.05.18, Zürich

Medienkonferenz live zur Publikation «**Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft**», Peter Grünenfelder, Patrik Schellenbauer, Jennifer Langenegger und Verena Parzer-Epp

31.05.18, Bern

19. Forum Avenir Suisse mit Raymond Loretan, Verwaltungsratspräsident Swiss Medical Network, Regierungsrat Pierre-Alain Schnegg und Daniel Schmutz, CEO Helsana, zum Thema «**Gesunde Spitalpolitik**» Informationsveranstaltung von Avenir Suisse für Behörden, Verbände, Parteien, Botschafter und Parlamentarier, Peter Grünenfelder, Noémie Roten und Jérôme Cosandey

Presentations and Panels

03.05.18, Münchenstein

«**Generationengerechte Pflegefinanzierung**», Referat im Rahmen der Delegiertenversammlung des Seniorenverbands Nordwestschweiz, *Jérôme Cosandey*

03.05.18, Breitenbach

«**Reformbaustellen am Wirtschaftsstandort Schweiz. Gedanken und Diskussionsbeiträge von Avenir Suisse**», Solothurner Handelskammer (SOHK), Gastreferat im Rahmen der 144. Generalversammlung der Solothurner Handelskammer, *Patrick Dümmler*

04.05.18, Gösgen

«**Die Wirtschaftslage der Schweiz – wie weiter?**», Verband Kunststoff-Rohre und -Rohrleitungsteile (VKR), Referat an der Generalversammlung der VKR, *Patrik Schellenbauer*

04.05.18, Bern

«**Kulturerbe für alle**», Bundesamt für Kultur, Jurierung der Gewinner/innen des Ideen-Wettbewerbs, *Salomé Vogt*

08.05.18, Zürich

«**Neue Arbeitsformen in der digitalen Welt. Braucht es weniger oder andere Regeln?**», Allreal Generalunternehmung AG, Referat im Rahmen des Projekt- und Wissensaustauschs, *Jennifer Langenegger*

08.05.18, Luzern

«**Freihandelsabkommen Tisa – Fluch oder Segen für die Schweiz?**», Hochschule Luzern, Teilnehmer an Podiumsdiskussion, *Patrick Dümmler*

08.05.18, Zürich

«**Is there a common ground of market-oriented liberal policies and the economic success of Switzerland?**», FDP Schweiz, Referat vor internationalen Unternehmern, *Peter Grünenfelder*

09.05.18, Zürich

«**Handelshemmnisse als unnötige Preistreiber**», Swiss Retail, Gastreferat an der Mitgliederversammlung, *Peter Grünenfelder*

14.05.18, Landquart

«**Ambulant vor stationär greift zu kurz: Wie Gemeinden die gesamte Pflegeorganisation optimieren können**», Gesundheitsamt Graubünden, Vortrag anlässlich des 4. Bündner Forums für Altersfragen zum Thema «**Zukunft Alter**», *Jérôme Cosandey*

14.05.18, Lausanne

«**Academic Excellence, Not Regional Politics, at Swiss Universities. A 10 Point Plan for Competitive Higher Education**», Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL), presentation at the Executive Board meeting, *Matthias Ammann, Peter Grünenfelder and Patrik Schellenbauer*

15.05.18, Bern

«**Kann Cargo sous terrain unsere Verkehrsprobleme lösen?**», Verein PPP Schweiz, Teilnehmer am Podium und Referat im Rahmen der Generalversammlung und Infoveranstaltung, *Daniel Müller-Jentsch*

15.05.18, Aarau

«**Liberalismus, was bist du?**», Rotary Club Aarau, Referat im Rahmen der Vortragsreihe des Rotary Club Aarau, *Salomé Vogt*

15.05.18, Wiedlisbach

«**Zukunft der Arbeit**», WIR-Network Olten-Solothurn-Oberaargau, Referat im Rahmen der WIR-Business-Events, *Peter Grünenfelder*

17.05.18, Aarau

«**Herausforderungen für das Gesundheitswesen: ein interkantonaler Vergleich**», Referat im Rahmen des Informationsanlasses des Verbands Aargauischer Spitäler, Kliniken und Pflegeinstitutionen (vaka), *Jérôme Cosandey*

17.05.18, St. Gallen

«**Alles nur graue Theorie? Ökonomische Konzepte in der wirtschaftspolitischen Praxis**», Universität St. Gallen, Gastvorlesung im Rahmen der Vorlesung «**Wirtschaftspolitik**» des Bachelor in Law & Economics, *Fabian Schnell*

23.05.18, Bern

«**Nahrungsvorsorge im Spannungsfeld von Markt und Staat**», Réservesuisse, Gastreferat anlässlich der Generalversammlung, *Peter Grünenfelder*

23.05.18, Aarau

«**Vorsorge 2.0 – einfach und flexibel. Die Altersvorsorge an die neuen gesellschaftlichen Realitäten anpassen**», Aargauische Pensionskasse, Referat anlässlich der Delegiertenversammlung, *Noémie Roten*

23.05.18, Zürich

«**Welche Rahmenbedingungen für den digitalen Standort Schweiz?**», Swiss Banking, Referat im Rahmen des Journalistenseminars für Medienschaffende, *Peter Grünenfelder*

24.05.18, Bern

«Strommarktabkommen Schweiz – EU. Einbettung in den politischen und wirtschaftlichen Rahmen», European Power Network und BKW Energie AG, Vortrag im Rahmen der Tagung «Energie Schweiz-EU», *Patrick Dümmler*

25.05.18, Bern

«Mobility-Pricing – Wege zur Kostenwahrheit im öffentlichen Verkehr», ch-direct, Referat im Rahmen der Zweiten Versammlung ch-direct zum Thema «Mobility-Pricing – eine Ausleageordnung», *Daniel Müller-Jentsch*

28.05.18, Zürich

«Workshop Zürich Radar», Amt für Wirtschaft und Arbeit Kanton Zürich, Expertengruppe zur Vorbereitung des «Standortdialogs mit dem Zürcher Regierungsrat», *Fabian Schnell*

28.05.18, Dietikon

«Megatrends und liberaler Reformbedarf», Stadt Dietikon, Vortrag im Rahmen eines Sponsorenanlasses, *Peter Grünenfelder*

29.05.18, Zürich

«Pensionskassenstudie 2018», Teilnehmer an Podiumsdiskussion im Rahmen der Ergebnispräsentation der Pensionskassenstudie 2018, *Jérôme Cosandey*

Electronic Media

03.05.18, RSI Rete Uno, Radiogiornale delle 7

«In Svizzera mancano ingegneri», *Matthias Ammann*

07.05.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«Il misticismo della «Moneta intera»», *Marco Salvi*

17.05.18, SRF 1, 10vor10

«Die drohende Lücke auf dem Schweizer Arbeitsmarkt», *Patrik Schellenbauer*

21.05.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«Il lavoro invecchia», *Marco Salvi*

27.05.18, RTS La 1ère, Forum

«L'armée suisse plébiscitée par les jeunes de 18 à 29 ans», *Noémie Roten*

30.05.18, Radio SRF 1, Echo der Zeit

«Avenir Suisse schlägt Alarm: Die Schweiz steht still; es besteht ein Reformstau», *Peter Grünenfelder*

30.05.18, SRF 1, 10vor10



Peter Grünenfelder.

«Undenkbare Gedanken für die Zukunft», *Peter Grünenfelder*

30.05.18, SRF 1, Tagesschau 19.30

«Avenir Suisse mit Zukunftsszenarien», *Peter Grünenfelder*

30.05.18, CNN Money Switzerland, The Big Picture

“Switzerland Is Facing ‘Absolute Paralysis’ by 2030, Says Peter Grünenfelder, the Director of Avenir Suisse,” *Peter Grünenfelder*

31.05.18, RTS La 1ère, Journal de 6h30

«Avenir Suisse propose une adhésion de la Suisse à l’Union européenne», *Tibère Adler*

Print and Online Media

01.05.18, Hochparterre

«Reformen an erster Stelle», *Daniel Müller-Jentsch*

01.05.18, Hochparterre

«Im Namen der Ungleichstellung», *Jérôme Cosandey*

02.05.18, Tribune de Genève

«Digital Geneva : au-delà des mots», *Tibère Adler*

03.05.18, Handelszeitung

«Lieber ein Konkubinat», *Peter Grünenfelder*

04.05.18, Schweizer Personalvorsorge

«Stärkung der 2. Säule», *Jérôme Cosandey*

13.05.18, Aargauer Zeitung online

«Es gibt wenig Anreiz, Steuern tief zu halten», Interview mit *Lukas Rübli*

24.05.18, ImmoBilia Svit

«Bildungssystem im Digitaltest», *Justine Eggenberger*

24.05.18, Schaffhauser Nachrichten

«Finanzpolitischer Sittenzerfall», *Fabian Schnell*

29.05.18, L'Agefi

«Faire le choix du concubinage et non du divorce», *Peter Grünenfelder*

29.05.18, Neue Zürcher Zeitung

«Keine Denkverbote», Interview mit *Peter Grünenfelder*

31.05.18, Blick

«Ein EU-Beitritt kann Sinn machen», Interview mit *Peter Grünenfelder*

31.05.18, Handelszeitung

«Höchste Zeit, aufzuwachen», *Peter Grünenfelder*

avenir online

02.05.18, Blog

«Im Namen der Ungleichstellung», *Jérôme Cosandey*

03.05.18, Blog

«Une épée de Damoclès dans le secteur hospitalier», *Noémie Roten, Jérôme Cosandey et Samuel Rutz*

04.05.18, Blog

«Konkubinat, nicht Scheidung», *Peter Grünenfelder*

07.05.18, Blog

«Nicht zielführende Rationierung im Gesundheitswesen», *Samuel Rutz, Jérôme Cosandey und Noémie Roten*

07.05.18, Blog

«Digital Geneva : au-delà des mots», *Tibère Adler*

08.05.18, Blog

«Stärkung der 2. Säule», *Jérôme Cosandey*

09.05.18, Blog

«Les patients comme catalyseurs de la concurrence hospitalière», *Jérôme Cosandey, Noémie Roten et Samuel Rutz*

09.05.18, Podcast

«Das Alter ist näher als gedacht», *Salomé Vogt, Noémie Roten, Jennifer Langenegger, Laura Calendo und Mario Bonato*

10.05.18, Blog

«Strengthening the Second Pillar», *Jérôme Cosandey*

14.05.18, Blog

«Der Schlüssel liegt in Bern, nicht in Brüssel», *Patrick Dümmler*

14.05.18, Blog

«Plus de digitalisation, moins de lutte des classes», *Peter Grünenfelder*

15.05.18, Blog

«Vom Tellerwäscher zum Millionär – und umgekehrt», *Natanael Rother*

16.05.18, Blog

«Revaloriser le service à la communauté», *Noémie Roten*

18.05.18, Blog

«Warum wir länger arbeiten (werden)», *Marco Salvi*

18.05.18, Blog

«La répartition du bonheur et de la satisfaction au sein des pays», *Natanael Rother*

18.05.18, Blog

“Why We (Will) Work Longer,” *Marco Salvi*

21.05.18, Blog

«Freude heute – Tränen morgen?» *Jakob Schaad*

23.05.18, Blog

«Staatsvelos: teuer, unnötig, innovationsfeindlich», *Fabian Schnell*

23.05.18, Blog

«Abandonner Internet pour 2000 francs par mois ?», *Marco Salvi*

24.05.18, Blog

«Finanzpolitischer Sittenzerfall?», *Fabian Schnell*

24.05.18, Blog

“Joy Today – Tears Tomorrow?” *Jakob Schaad*

24.05.18, Avenir Jeunesse

«Die Krähe mit dem Gartentor ausschliessen», *Mattias Ruchti*

25.05.18, Blog

«Rationnement inadéquat dans le système de santé», *Noémie Roten, Jérôme Cosandey et Samuel Rutz*

28.05.18, Blog

«Bildungssystem im Digitaltest», *Justine Eggenberger*

28.05.18, Blog

«Faire le choix du concubinage et non du divorce», *Peter Grünenfelder*

29.05.18, Video

«Medienkonferenz «Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft»», *Avenir Suisse*

30.05.18, Video



Filmausschnitt.

«Wohin geht die Schweiz?», Avenir Suisse

30.05.18, Vidéo

«Où va la Suisse?», Avenir Suisse

31.05.18, Blog

«Perché lavor(eremo)iamo più a lungo», Marco Salvi

31.05.18, Blog

“Six Scenarios for Switzerland’s Future,” Haig Simonian

June 2018

Avenir Suisse Events

07.06.18, Zürich

Digital-Day interne Bildungsveranstaltung mit dem Avenir-Suisse-Team zum Thema «**Datenschutz und Informationssicherheit**» und einem Vortrag von Aldo Rodenhäuser, Head of Security Consulting AdNovum, zum Thema «**Cyber Crime & mobile Sicherheit**», Nadine Jäger und Gesine Schuchert

15.06.18, Zürich

«**Versorgungssicherheit Schweiz**», in Kooperation mit der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW), Vortrag über «**Marktbasierter Ansatz für Versorgungssicherheit**», Referat im Rahmen der Veranstaltung «**Strommarkttreffen**», Patrick Dümmler und Christian Winzer

19.06.18, Zürich

«**Die Schweiz im Stillstand – Wie wir den Reformstau überwinden und das Verhältnis zur EU klären können**», Podium in Kooperation mit Tages-Anzeiger Patrik Schellenbauer, Rudolf Strahm, Flavia Kleiner und Thomas Matter

21.06.18, Zürich

Brown-Bag-Lunch mit Fabio Wüst, Mitarbeiter Avenir Jeunesse, interner Austausch des Avenir-Suisse-Teams zum Thema «**Blockchain**»

Presentations and Panels

04.06.18, Sion

«**Chaîne de soins, prise en charge et perspectives pour 2030**», présentation pour le groupe de réflexion «**Soins de longue durée**» de l'Association valaisanne des Etablissement Médico-Sociaux (Avaems), Jérôme Cosandey

05.06.18, Ittigen

Treffen des «**Soundingboards Mobility Pricing**» des Bundesamts für Strassen Astra im Auftrag des Uvek, als Mitglied des Expertengremiums, Daniel Müller-Jentsch

05.06.18, Aarau

«**Wird der Erfolgsstandort Schweiz zu selbstgefällig?**», Rotary Club Aarau, Vortrag im Rahmen des regelmässigen Lunches, Peter Grünenfelder

05.06.18, Zürich

“**Opportunities of the EU-Canada Trade Agreement CETA for Swiss Companies**,” EU Embassy and Canadian Embassy, introduction and moderation of the panel discussion with Renita Bhaskar (European Commission), Stéphane Lambert (Mission of Canada to the EU), Joseph Francois (World Trade Institute) and Annina Bosshard (Switzerland Global Enterprise), Patrick Dümmler

06.06.18, Brugg

«**Liberaler Reformbedarf für die Schweiz?**», Fachhochschule Nordwestschweiz (FHNW), Gastvorlesung an der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät zum Thema «**Liberalismus**», Peter Grünenfelder

07.06.18, Zürich

«**Smarte Mobilität: Technologie, Pricing, Infrastruktur**», Paulus Akademie in Kooperation mit Globalance Bank, Referat im Rahmen eines Abendanlasses zum Thema «**E-Mobilität – technologischer Wandel im Verkehrssektor**», Daniel Müller-Jentsch

07.06.18, Zürich

«**Individualisierung der 2. Säule**», VPS-Verlag, Podiumsdiskussion im Rahmen der Fachmesse 2. Säule, Jérôme Cosandey

08.06.18, Zürich

«**Reformstau im Lande CH – ein Weckruf tut Not**», Rotary Club Zürich, Vortrag im Rahmen des regelmässigen Lunches, Peter Grünenfelder

08.06./09.06.18, Linz

«**Re: Think Austria**», European Forum Alpbach, Mitgestaltung der Ideenwerkstatt für junge politische Führungskräfte zum Thema «**Welche Zukunft für Österreich?**», *Verena Parzer-Epp*

13.06.18, Zürich

«**Welche Zukunft für die Schweiz?**», aim ad interim management ag, Referat im Rahmen der Veranstaltung AIM Netzpartner, *Patrik Schellenbauer*

13.06.18, Windisch

«**Der Kunde der Zukunft. Wie uns Megatrends direkt beeinflussen**», Neue Aargauer Bank (NAB) in Kooperation mit dem Aargauischen Gewerbeverband (AGV), Impulsreferat im Rahmen des 14. KMU-Anlasses zum Thema «**Wie die Digitalisierung das Kundenverhalten der Zukunft prägt**», *Peter Grünenfelder*

13.06.18, St. Gallen

«**Die Szenarien im Weissbuch Schweiz**», Netzwerk Arbeit und Handicap (Suva, Raiffeisen, Bühler, Pro Infirmis, Procap, Förderraum, IV St. Gallen, IV Ausserrhoden, Amt für Wirtschaft und Arbeit SG), Präsentation im Rahmen des dreimal jährlich stattfindenden Netzwerktreffens mit anschliessender Diskussion, *Urs Steiner*

18.06.18, Basel

«**Braucht es aus liberaler Perspektive Innovationsförderung?**», Lions Club Basel, Referat im Rahmen eines Anlasses von Lions Club Basel, *Peter Grünenfelder*

19.06.18, Lausanne

«**Prévoyance professionnelle 2.0 : quelles réponses aux changements de société ?**», présentation dans le cadre de la manifestation AXA Flash News, *Jérôme Cosandey*

21.06.18, Genève

«**Prévoyance professionnelle 2.0 : quelles réponses aux changements de société ?**», présentation dans le cadre de la manifestation AXA Flash News, *Jérôme Cosandey*

22.06.18, Zürich

«**Altersvorsorge in einer zunehmend digitalisierten Welt**», Referat im Rahmen vom Zurich Pensionskassen-Symposium 2018 der Zurich Versicherung, *Jérôme Cosandey*

22.06.18, Buchberg

«**Welche Zukunft? Wie uns Megatrends beeinflussen**», Bucher Industries AG, Referat im Rahmen der VR-Retraite Bucher Industries, *Peter Grünenfelder*

26.06.18, Bern

«**Innovation, Flexibilität und der Wunsch nach Stabilität – ein Widerspruch?**», swisstaffing, Podiumsdiskussion im Rahmen des 50. Jubiläums von swisstaffing, *Marco Salvi*

26.06.18, Vaduz

Begutachtung der Semesterarbeiten von Master-Studenten der Architekturfakultät zur Raumplanung in Liechtenstein an der Universität Liechtenstein im Rahmen einer Götti-Funktion für eine Studie zur Raumplanung der Stiftung Zukunft Liechtenstein, *Daniel Müller-Jentsch*

27.06.18, Bern

«**Verhaltensökonomie & Mobilität**», Avenir Mobilité – Zukunft Mobilität, Teilnehmer am Panel im Rahmen des Forums «**Verhaltensökonomie & Mobilität. Was kann die Verhaltensökonomie zur Lösung der Mobilitätsprobleme beitragen?**», *Daniel Müller-Jentsch*

Electronic Media

01.06.18, SRF 1, Arena

«**Wie viel EU braucht die Schweiz?**», *Peter Grünenfelder*

04.06.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«**Occhio per occhio, dazio per dazio**», *Marco Salvi*

04.06.18, RTS La 1ère, Le journal de 7h00

«**Les Suisses et la retraite**», *Jérôme Cosandey*

06.06.18, RTS Un, Le journal 19h30

«**Seniors : coûts de la vieillesse, il y a urgence de repenser le mode de financement des soins**», *Jérôme Cosandey*

13.06.18, Radio SRF 1, Regionaljournal Aargau/Solothurn

«**Der Kunde der Zukunft – Aargauer Gewerbler diskutieren im Campussaal in Windisch**», *Peter Grünenfelder*

13.06.18, Republik, An der Bar

«**Roger de Weck im Gespräch mit Peter Grünenfelder über die Zukunft Schweiz**», *Peter Grünenfelder*

16.06.18, Radio SRF 1, Trend

«**Postauto-Skandal: Muss die Post privatisiert werden? Lehren aus der Subventionsaffäre?**», *Samuel Rutz*

19.06.18, Radio SRF 1, Rendez-vous

«**Walliser Pensionskasse soll saniert werden**», *Jérôme Cosandey*

Print and Online Media

01.06.18, Handelszeitung

«**Das Risiko, zwischen die Mühlsteine zu geraten, ist gross**», Interview mit *Patrik Schellenbauer*

01.06.18, Transhelvetica

«Die Schweiz in Zahlen: 2 200 000 000», Urs Steiner

02.06.18, Bilanz online

«Handelsdiplomatie ist immer Spieltheorie»,
Interview mit Patrik Schellenbauer

04.06.18, L'Agefi online

«Six futurs possibles pour la Suisse», Tibère Adler

06.06.18, Finanz und Wirtschaft

«Transparentere Lohnabzüge», Fabian Schnell

06.06.18, Neue Zürcher Zeitung

«Kollektive Selbsttäuschung», Peter Grünenfelder

08.06.18, Le Temps

«Sur l'Europe, on s'interdit de penser», entretien
avec Patrik Schellenbauer

09.06.18, HR Today

«Proposer 230 diplômes différents en Suisse,
c'est trop», entretien avec Patrik Schellenbauer

10.06.18, Le Matin Dimanche

«Peut-on voter sur tout (avec n'importe qui) ?», Tibère
Adler

12.06.18, 20 Minuten

«Die Autobahnen sind so voll und überlastet wie
noch nie», Interview mit Daniel Müller-Jentsch

12.06.18, Basler Zeitung

«Milchbüchli-Rechnungen und falsche Gleichun-
gen», Patrik Schellenbauer und Jennifer Langenegger

25.06.18, L'Agefi

«La prévoyance doit donner plus de possibilités
d'ajustement», entretien avec Jérôme Cosandey

29.06.18, Mediaplanet

«Avenir Suisse: «Schweizer Fintech gibt noch viel zu
tun», Interview mit Jakob Schaad

30.06.18, Finanz und Wirtschaft

«Die Zukunft wird noch smarter», Patrick Dümmler

avenir online

01.06.18, Blog

«L'Amérique du Sud apprécie le «hecho en Suiza»,
Patrick Dümmler et Jennifer Langenegger

03.06.18, Blog

«Das Risiko, zwischen die Mühlsteine zu geraten,
ist gross», Patrik Schellenbauer

04.06.18, Blog

«La chiave è a Berna, non a Bruxelles», Patrick
Dümmler

04.06.18, Video

«Dove va la Svizzera?», Avenir Suisse

04.06.18, Avenir Jeunesse

«Das Bildungssystem im Digitaltest», Justine
Eggenberger

05.06.18, Blog

«Wohin geht die Schweiz?», Verena Parzer-Epp

05.06.18, Blog

«Où va la Suisse ?», Verena Parzer-Epp

07.06.18, Blog

«Pourquoi nous travaill(er)ons plus longtemps»,
Marco Salvi

07.06.18, Podcast

«Ein Ökonom mit radikalen Ideen», Jürg Müller und
Jakob Schaad

11.06.18, Blog

«Six futurs possibles pour la Suisse», Tibère Adler

11.06.18, Blog

«Transparentere Lohnabzüge», Fabian Schnell

12.06.18, Blog

«Cool bleiben!», Marco Salvi

12.06.18, Blog

«Politica finanziaria: sgretolamento di usi e
costumi?», Fabian Schnell

13.06.18, Blog

«La solution se trouve à Berne, pas à Bruxelles»,
Patrick Dümmler

14.06.18, Blog

«Nachts sind die Strassen praktisch ungenutzt»,
Daniel Müller-Jentsch

15.06.18, Blog

«Proposer 230 diplômes différents en Suisse,
c'est trop», Patrik Schellenbauer

18.06.18, Blog

«Kollektive Selbsttäuschung», Peter Grünenfelder

18.06.18, Avenir Jeunesse

«Le système de formation à l'épreuve du numérique»,
Justine Eggenberger

20.06.18, Blog

«Staus verschwinden nicht mit Augenwischerei»,
Jakob Schaad

20.06.18, Blog

«Peut-on voter sur tout (avec n'importe qui) ?», Tibère
Adler

22.06.18, Blog

«Wallis wählt eine elegante Pensionskassenreform», Jérôme Cosandey

22.06.18, Blog

«Plus d'agilité pour les hôpitaux publics», Jérôme Cosandey, Noémie Roten et Samuel Rutz

25.06.18, Blog

«Die Mittel für Hochschulen effizienter einsetzen», Matthias Ammann

25.06.18, Blog

«A propos de l'UE, on s'interdit de penser», Patrik Schellenbauer

26.06.18, Blog

«Elégante réforme de la caisse de pension du Valais», Jérôme Cosandey

27.06.18, Blog

«Sechs Szenarien, sechs Ökonomien», Jennifer Langenegger und Patrik Schellenbauer

28.06.18, Blog

«Se réjouir aujourd'hui et pleurer demain?», Jakob Schaad

29.06.18, Blog

«Mehr Agilität für öffentliche Spitäler», Samuel Rutz, Jérôme Cosandey und Noémie Roten

29.06.18, Blog

«Milchbüechli-Rechnungen und falsche Gleichungen», Patrik Schellenbauer und Jennifer Langenegger

29.06.18, Blog

«Close Ranks and Keep Cool», Haig Simonian

29.06.18, Blog

«Yes, We Can: Vote on Everything and with Anyone», Tibère Adler

29.06.18, Blog

«Economics and Education Flock Together», Matthias Ammann

29.06.18, Blog

«Fintech: There Is Still Much to Do», Jakob Schaad

July 2018

Avenir Suisse Events

05.07.18, Zürich

Brown-Bag-Lunch mit Serge Gaillard, Direktor Eidgenössisches Finanzdepartement (EFD) und Eidgenössische Finanzverwaltung (EFV), Gespräch

mit Avenir-Suisse-Team zum Thema «Finanzpolitik und Budgetierung», Peter Grünenfelder

Presentations and Panels

03.07.18, Rüschlikon

«Was ist der faire Preis für smart produzierte Energie?», Gottlieb Duttweiler Institut, Referat mit anschliessender Podiumsdiskussion am Finanz- und Wirtschaftsforum im Rahmen der Konferenzreihe Digitale Transformation «Smart Energy 2018 – Spannungsfeld. Energiezukunft», Patrick Dümmler

04.07.18, Dübendorf

«Rolle von Volksinitiativen (im Gesundheitssystem)», Helsana AG, Referat im Rahmen einer Weiterbildungsveranstaltung für den Verwaltungsrat Helsana, Peter Grünenfelder

12.07.18, Zürich

«Arbeitsmarktflexibilität: welcher Nutzen für die Schweiz?», swisstaffing, Teilnehmer am swisstaffing-Expertenworkshop, Marco Salvi

28.07.18, Luzern

«Industrielle Revolution 4.0 – Chancen und Risiken für die Schweiz», easyvote.ch und Schweizerischer Zofingerverein, Teilnehmer am Podium im Rahmen des Centralseminars zum Thema Industrie 4.0, Matthias Ammann

Electronic Media

05.07.18, Deloitte, Future Talk Podcast

«Wir arbeiten wieder länger – wieso eigentlich?», Marco Salvi

05.07.18, Radio SRF 1, Echo der Zeit

«Zankapfel Staatsgarantie», Patrik Schellenbauer

22.07.18, RTS La 1ère, Forum 18h00

«Le lobbying en Suisse : préparation aux élections fédérales 2019», Jérôme Cosandey

23.07.18, RTN Radio Neuchâtel, Le journal 18h00

«Avenir Suisse : un comparateur de prix de tous les hôpitaux suisses», Jérôme Cosandey

24.07.18, RTN Radio Neuchâtel, Le journal 12h15

«Les tarifs hospitaliers sous la loupe d'Avenir Suisse», Jérôme Cosandey

Print and Online Media

03.07.18, L'Agefi

«Le débat sur la prévoyance doit porter sur les objectifs à atteindre», entretien avec Jérôme Cosandey

05.07.18, Handelszeitung
«Eigentor in der Isolation», Peter Grünenfelder

12.07.18, Schweizer Personalvorsorge
«Dire non, pour mieux dire oui», Jérôme Cosandey

12.07.18, Schweizer Personalvorsorge
«Ein Nein für ein besseres Ja», Jérôme Cosandey

19.07.18, Neue Zürcher Zeitung
«Die ‹Insel der Glückseligen› unterliegt einer Selbsttäuschung», Peter Grünenfelder

21.07.18, Finanz und Wirtschaft
«Paradebeispiel für eine nutzlose Regulierung», Samuel Rutz

26.07.18, 20 Minuten online
«Die 2.-Klasse-Passagiere wären die Verlierer», Marco Salvi

29.07.18, NZZ am Sonntag
«Ein neuer Dienst am Vaterland», Noémie Roten

30.07.18, Tribune de Genève
«Un nouveau service citoyen pour la Suisse», Noémie Roten

30.07.18, 24heures
«Un service citoyen pour la Suisse», Noémie Roten

avenir online

03.07.18, Avenir Jeunesse
«Die liberale Elf (1. Teil)», Mattias Ruchti und Fabio Wüst

04.07.18, Blog
«Fintech gibt noch viel zu tun», Jakob Schaad

04.07.18, Blog
«La Suisse et ses frontières», Peter Grünenfelder

06.07.18, Blog
«Eigentor in der Isolation», Peter Grünenfelder

06.07.18, Blog
«La nuit les routes sont pratiquement inutilisées», Daniel Müller-Jentsch

06.07.18, Avenir Jeunesse
«Sistema formativo sul banco di prova del digitale», Justine Eggenberger

06.07.18, Blog
«Stessa brodaglia ovunque? No grazie!», Laurent Mousson

06.07.18, Blog
«Strategie per la terra d'immigrazione Svizzera», Fabian Schnell

07.07.18, Avenir Jeunesse
«Die liberale Elf (2. Teil)», Mattias Ruchti und Fabio Wüst

09.07.18, Blog
«Die Zukunft wird noch ‹smarter›», Patrick Dümmler

10.07.18, Blog
«Jusqu'ici et pas plus loin !», Konrad Paul Liessmann

11.07.18, Blog
«Blinde Flecke der Finanzkontrolle», Fabian Schnell

13.07.18, Blog
«Die Schweiz und ihre Grenzen», Peter Grünenfelder

13.07.18, Blog
«Le risque d'être pris en étau est grand», Patrik Schellenbauer

16.07.18, Blog
«Durchzogener Erfolg des Spitalwettbewerbs», Jérôme Cosandey, Noémie Roten und Samuel Rutz

16.07.18, Blog
«Différences notoires des tarifs hospitaliers», Jérôme Cosandey, Samuel Rutz et Noémie Roten

18.07.18, Blog
«Heiraten lohnt sich – meistens», Marco Salvi

18.07.18, Blog
«Comment dépasser les obstacles à l'intégration ?», Fabian Schnell

18.07.18, Blog
«Auf diese Grenzen können wir verzichten», Lukas Rübli

20.07.18, Blog
«Das Land muss sich entscheiden», Peter Grünenfelder

22.07.18, Blog
«Disperazione, necessità e leadership», Karen Horn

23.07.18, Blog
«Ein Nein für ein besseres Ja», Jérôme Cosandey

24.07.18, Blog
«Was private Hochschulfinanzierung leistet», Matthias Ammann

24.07.18, Blog
«La prévoyance doit donner plus de possibilités d'ajustement», Jérôme Cosandey

26.07.18, Blog
«Les limites de la redistribution», Natanael Rother

27.07.18, Blog
«Mittendrin statt nur dabei!», Verena Parzer-Epp

29.07.18, Blog
«Nutzlos bis schädlich», Samuel Rutz

30.07.18, Blog
«Dire non, pour mieux dire oui», Jérôme Cosandey

31.07.18, Blog

«Ein neuer Dienst am Vaterland», *Noémie Roten*

August 2018

Avenir Suisse Events

13.08.18, Zürich

Brown-Bag-Lunch mit Bundeskanzler Walter Thurnherr, Gespräch mit Avenir-Suisse-Team zum Thema «Vom schwierigen und lästigen und notwendigen Planen in der Politik», *Peter Grünenfelder* und *Jakob Schaad*

14.08.18, Genève

Sommeranlass mit den Jungfreisinnigen zum Thema «Avenir Suisse in der Romandie», *Jérôme Cosandey*, *Tibère Adler* und *Nicole Pomezny*

22.08.18, Zürich

«Meet Avenir Suisse @ BBQ», Grillanlass und Austausch mit führenden Medienvertretern der Schweiz, *Peter Grünenfelder*, *Verena Parzer-Epp* und das Team von Avenir Suisse

25.–28.08.18, Alpbach

“Living the Swiss Militia Principle: Ensuring Resilience Through Involvement,” breakout session in cooperation with European Forum Alpbach at the Political Symposium of Forum Alpbach 2018 with *Jakob Schaad*, *Verena Parzer-Epp*, *Murat Alder* (Attorney-at-law), *Melanie Eberhard* (Project Manager Engage.ch), *Noémie Roten* and *Salomé Vogt*

Presentations and Panels

01.08.18, Fällanden

«Hat die Schweiz Zukunft?», Gemeinde Fällanden, Rede anlässlich der 1.-August-Feier, *Peter Grünenfelder*

09.08.18, Leibstadt

«Zur Zukunft Schweiz», Kuratle Group, Referat im Rahmen des Kuratle Group Meetings, *Peter Grünenfelder*

15.08.18, Wellington

«Meet Avenir Suisse», Kurzvortrag zum Aufbau und Fokus von Avenir Suisse, Service Innovation Lab Wellington, *Natanael Rother*

18.08.18, Erlinsbach

«Eine liberale Zukunft für die Schweiz? Wie soll die Schweiz mit Veränderungen umgehen?», FDP Erlinsbach, Vortrag im Rahmen des 2. FDP-Politapéros, *Peter Grünenfelder*

23.08.18, Zürich

«Prosperität durch Offenheit», Zürcher Handelskammer, Referat im Rahmen des Lunch Talk zum Thema «Schweizer Wirtschaft zwischen Freihandel und Protektionismus», *Patrick Dümmler*

23.08.18, Luzern

«Liberale Schweiz – wo ist sie geblieben?», Industrie- und Handelskammer Zentralschweiz (IHZ), Referat im Rahmen des Sommerapéros «Back to work», *Peter Grünenfelder*

23./24.08.18, Luzern

«Strukturwandel im Berggebiet: Strategien und Lösungsansätze», Forum Landschaft, Vortrag im Rahmen des 1. Schweizer Landschaftskongresses zum Thema «Landschaft in der Schweiz», *Daniel Müller-Jentsch*

27.08.18, Alpbach

«Geistiges Mittagmenü: Europa in der Krise? Kann mehr Bürgerbeteiligung Europa besser machen? Impulse aus der Schweiz», Politische Akademie der Volkspartei, Präsentation im Rahmen des Politik Lunches zum Thema «Europa in der Krise? Kann mehr Bürgerbeteiligung Europa besser machen?», *Noémie Roten*

28.08.18, Zürich

«Zukunft der zweiten Säule», Swiss Life, Podiumsdiskussion mit L. Döbeli und H.J. Stahel im Rahmen des Stiftungsratsanlasses, *Jérôme Cosandey*

29.08.18, Bern

«Brainlunch mit Peter Grünenfelder», Generalsekretariat FDP. Die Liberalen, Referat im Rahmen der vierteljährlichen Brainlunches, *Peter Grünenfelder*

29.08.18, Biel

«Schweizer Städtepolitik auf dem Prüfstand – Vorabinformation zur aktuellen Strategiestudie von Avenir Suisse», Verein «Nexpo – die neue Expo», Referat im Rahmen des Treffens der IG Grosse Kernstädte sowie der Vorstands- und Mitgliederversammlung «Nexpo – die neue Expo», *Peter Grünenfelder* und *Fabian Schnell*

30.08.18, Sierre

«Chaîne des soins, prise en charge et perspectives 2030», Avalems, Präsentation vor dem groupe de réflexion «Soins de longue durée», *Jérôme Cosandey*

30.08.18, Basel

«Varianten einer Reform des Wasserzinses», European Power Network, Vortrag im Rahmen der Energie-Tagung «Erneuerbare Energien», *Patrick Dümmler*

30.08.18, Zürich

«Vereinbarkeit von Familie und Beruf», Teilnehmer am Botschaftertreffen der Jacobs Foundation, *Marco Salvi*

31.08.18, Andermatt

«Artificial Intelligence – Auswirkungen auf den Arbeitsplatz Schweiz?», sminds, Keynote im Rahmen von Andermatt Dialog 2018 zum Thema «Künstliche Intelligenz – Fluch oder Segen?», *Peter Grünenfelder*

Electronic Media

01.08.18, Radio 1, Kompakt

«Die Schweiz in 10 Jahren», *Peter Grünenfelder*

07.08.18, Radio SRF 1, Echo der Zeit

«Der liberale Think-Tank «Avenir Suisse» propagiert den allgemeinen Bürgerdienst», *Fabian Schnell*

07.08.18, SRF 1, 10vor10



Patrick Dümmler.

«Hitzenotstand in der Landwirtschaft» *Patrick Dümmler*

31.08.18, Radio SRF 3, Info 3 Mittag

«Die Schweizerische Arbeitsgemeinschaft für die Berggebiete ist eine der grössten Lobbyorganisationen der Schweiz», *Daniel Müller-Jentsch*

Print and Online Media

01.08.18, HR Today

«Les défis d'avenir de la prévoyance professionnelle», *Jérôme Cosandey*

07.08.18, SRF 1, Echo der Zeit

«Wie soll der allgemeine Bürgerdienst aussehen?», *Fabian Schnell*

14.08.18, Blick am Abend

«Arbeitsplatzgefährder», *Peter Grünenfelder*

14.08.18, Napoleons Nightmare

«E-Voting: «Es gibt immer ein kleines Restrisiko», Interview mit *Peter Grünenfelder*

16.08.18, Handelszeitung

«Vollzugsorgan Bauer», *Peter Grünenfelder*

17.08.2018, Insights Newsletter

“Suffering from the Dagg-effect?” *Natanael Rother*

20.08.2018, interest.co.nz

“Localism: What to learn from Switzerland,” *Natanael Rother*

24.08.18, swissinfo

«Österreichische Botschafterin in der Schweiz: «Die EU wird immer mehr zum Sündenbock für alles und jedes»», *Verena Parzer-Epp*

24.08.18, freetrade.world/europe

“Free trade for a just world,” *Natanael Rother*

28.08.18, Komplex

«Mit Flexibilität gegen Bodenknappheit», *Patrik Schellenbauer*

28.08.18, Komplex

«De la flexibilité contre la pénurie de terrains», *Patrik Schellenbauer*

avenir online

01.08.18, Blog

«Un service à la patrie», *Noémie Roten*

02.08.18, Blog

«Hat die Schweiz Zukunft?», *Peter Grünenfelder*

03.08.18, Blog

«Einheitspfütze – nein, danke!», *Laurent Mousson*

03.08.18, Blog

«I limiti della ridistribuzione», *Natanael Rother*

06.08.18, Blog

«Wann beginnt der Löwe zu brüllen?», *Jennifer Langenegger*

07.08.18, Blog

«Nous pouvons renoncer à ces limites», *Lukas Rühli*

08.08.18, Blog

«Gemeinnützige und persönliche Interessen verbinden», *Tibère Adler*

09.08.18, Blog

«Les modes de vie changent l'engagement citoyen», *Tibère Adler*

10.08.18, Blog

«Grenzen der Umverteilung», *Natanael Rother*

13.08.18, Avenir Jeunesse

«Der Milizgedanke als Motor sozialer Kohäsion»,
Salomé Vogt und Fabio Wüst

13.08.18, Avenir Jeunesse

«L'esprit de milice comme moteur de la cohésion
sociale», *Salomé Vogt et Fabio Wüst*

13.08.18, Avenir Jeunesse

«Il sistema di milizia quale propulsore della
coesione sociale», *Salomé Vogt e Fabio Wüst*

14.08.18, Podcast

«Umwege erweitern den Horizont», *Matthias
Ammann und Nicole Dreyfus*

16.08.18, Blog

«Où se trouvent les limites des marchés?», *Samuel
Rutz*

17.08.18, Blog

«Verzweiflung, Notwendigkeit und Führungskraft»,
Karen Horn

20.08.18, Blog

«Skizze eines allgemeinen Bürgerdienstes», *Nicole
Pomezny*

20.08.18, Blog

«Les principaux contours d'un service citoyen
universel», *Nicole Pomezny*

22.08.18, Blog

«Die Arbeitsplatz-Gefährder», *Peter Grünenfelder*

22.08.18, Blog

«Chi mina i posti di lavoro», *Peter Grünenfelder*

27.08.18, Blog

«Vollzugsorgan Bauer», *Peter Grünenfelder*

23.08.18, Blog

«Lavage standard – non merci!», *Laurent Mousson*

24.08.18, Avenir Jeunesse

«Le long chemin vers une boisson savoureuse»,
Justine Eggenberger

27.08.18, Blog

«Il y a encore du travail du côté de la fintech»,
Jakob Schaad

28.08.18, Blog

«When Will the Lion Start to Roar?» *Jennifer
Langenegger*

29.08.18, Blog

«Fenêtre d'opportunité : désespoir, nécessité et
leadership», *Karen Horn*

29.08.18, Blog

«Bis hierher und nicht weiter!», *Konrad Paul
Liessmann*

31.08.18, Blog

«Was ein Bürgerdienst für den Arbeitsmarkt
bedeuten würde», *Jennifer Langenegger*

31.08.18, Blog

«Ce qu'un service citoyen signifierait pour le
marché du travail», *Jennifer Langenegger*

31.08.18, Blog

«Decentralization Has Fostered an Ever Prosperous
Switzerland», *Natanael Rother*

31.08.18, Blog

«Outflanked», *Haig Simonian*

31.08.18, Blog

«The Farmer as an Executive Body», *Peter Grünenfelder*

September 2018

Avenir Suisse Publications

avenir debate

«Eine Agrarpolitik mit Zukunft. Eine Zehn-Punkte-
Strategie für Konsumenten, Steuerzahler und
landwirtschaftliche Unternehmer» *Patrick Dümmler
und Noémie Roten*

avenir débat

«Une politique agricole d'avenir. Stratégie en
10 points en faveur des consommateurs, des
contribuables et des entrepreneurs agricoles»
Patrick Dümmler et Noémie Roten

Onlinepublikation

«Max Weber in der Digitalisierungsfalle? E-Govern-
ment in Deutschland, Österreich und der Schweiz»
Fabian Schnell, Matthias Ammann, Peter Grünenfelder in
Zusammenarbeit mit dem Institut der deutschen Wirt-
schaft und der österreichischen Industriellenvereinigung

Avenir Suisse Events

04.09.18, Genève

«Meet Avenir Suisse @ Rooftop», apéro de rentrée
pour les médias romands avec *Jérôme Cosandey*

06.09.18, Zürich

Brown-Bag-Lunch mit Luca Albertoni, Direktor
Handelskammer Tessin, Gespräch mit Avenir-Suisse-
Team zum Thema «Das Tessin und die falschen
Mythen», *Peter Grünenfelder und Marco Salvi*

07.09.18, Zürich

Medienkonferenz live zur Publikation **«Für eine Agrarpolitik mit Zukunft»**, *Peter Grünenfelder, Patrick Dümmler, Noémie Roten und Verena Parzer-Epp*

12.09.18, Bern

20. Forum Avenir Suisse mit Grégoire Poux-Guil-laume, CEO Sulzer AG, Martin Naville, CEO der Swiss-American Chamber of Commerce, zum Thema **«Marktzugänge und ihre Auswirkungen auf die unternehmerische Tätigkeit»**, Informationsveranstal-tung von Avenir Suisse für Behörden, Verbände, Parteien, Botschafter und Parlamentarier, *Peter Grünenfelder und Patrick Dümmler*

13.09.18, Lugano

«Tavola rotonda ticinese» sul tema **«Libro bianco Svizzera. Il futuro in sei bozze»** con *Peter Grünenfelder, Patrick Dümmler e Marco Salvi*

17./18.09.18, Zürich

«Dreiländertreffen D A CH 2018», Kooperations-veranstaltung von Avenir Suisse, dem Institut der deutschen Wirtschaft und der Österreichischen Industriellenvereinigung zum Austausch über aktuelle wirtschaftspolitische Entwicklungen mit *Peter Grünenfelder, Jörn von Lucke, Samuel Rutz, Matthias Ammann, Marco Salvi und Fabian Schnell*

20.09.18, Genève

Forum parlementaire genevois sur le thème **«Une politique hospitalière saine»** avec *Jérôme Cosandey* Bertrand Levrat (HUG) und Raymond Loretan (Swiss Medical Network), modéré par *Tibère Adler*

26.09.18, Aarau

Kooperationsveranstaltung mit dem Raiffeisen Unternehmerzentrum (RUZ) für Unternehmerinnen und Unternehmer aus Industrie und Gewerbe mit Referaten zu den Themen **«Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft»** und **«Berufsbildung im Zeitalter der Digitalisierung»**, *Peter Grünenfelder und Marco Salvi*

27.09.18, Niederbipp

«Unternehmer-Roundtable» regionales Forum zu aktuellen wirtschafts- und sozialpolitischen Themen mit Jörg Kneubühler (VRP Galenica), Jean-Claude Cléménçon (CEO Galenica) und Referaten von *Peter Grünenfelder, Jérôme Cosandey und Matthias Ammann*

Presentations and Panels

06.09.18, Bürgenstock

«Gesunde Spitalpolitik», Healthcom, Vortrag und Paneldiskussion mit Ph. Collatrella, F. Schneuwly und Th. Weber, *Jérôme Cosandey*

11.09.18, Zürich

«Energy Matters», ETH Zürich, Diskussion als Experte an der Knowledge Fair im Rahmen der ETH Week 2018 der Critical Thinking Initiative, *Patrick Dümmler*

11.09.18, Zürich

«Die Konstruktion von Wissen und Wahrheit», HSGYM, Podiumsdiskussion im Rahmen des Forums Zukunft Bildung, *Matthias Ammann*

11.09.18, Bern

«Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft», Raiffeisen Forum, Vortrag im Rahmen von Raiffeisen Salon Politique, *Peter Grünenfelder*

12.09.18, Bern

«Podiumsdiskussion zum Thema Arbeitsgesetz», Expert Suisse, Teilnehmer am Panel im Rahmen der Jahrestagung von Expert Suisse zum Thema **«Neue Arbeitswelt»**, *Peter Grünenfelder*

13.09.18, Genève

«Small country in turbulent times», British Swiss Chamber of Commerce, présentation dans le cadre du Great British Breakfast BSCC, *Tibère Adler*

17.09.18, Zürich

«The Swiss Perspective on the US Tax Reform», Swiss-American Chamber of Commerce, Referat im Rahmen der Veranstaltung **«Corporate Taxes – Brave New World?»**, *Marco Salvi*

17.09.18, Vitznau

«Development of the Swiss Economy and the Future of Digital Health», Shire, Vortrag im Rahmen der GL-Klausur, *Peter Grünenfelder und Patrick Dümmler*

17.09.18, Bern

«Für eine Agrarpolitik mit Zukunft», CVP-Kommis-sion, Impulsreferat im Rahmen der Arbeitsgruppe Wirtschaft der CVP Schweiz, *Peter Grünenfelder und Patrick Dümmler*

18.09.18, Zug

«Economic and Political Developments in Switzer-land», Janssen / Johnson & Johnson, Referat im Rahmen des Besuchs von Herrn Kris Sterkens, Company Group Chairman of Janssen Emea, und einigen Mitgliedern des Janssen Emea Leadership Teams, *Peter Grünenfelder*

19.09.18, Bern

«Offenheit – ein Erfolgsfaktor der Schweiz», Verband der Vereine der Tschechen und Slowaken in der Schweiz, Vortrag im Rahmen des Gedenkanlasses **«Prager Frühling und Emigration 1968»**, *Patrick Dümmler*

20.09.18, Interlaken

«Megatrends. Wie soll die Schweiz mit Veränderungen umgehen?», Clientis Regionalbankengruppe, Impulsreferat im Rahmen der Präsidenten- und Bankleitertagung der Clientis, *Peter Grünenfelder*

20.09.18, Zürich

«Swiss White Book. Six Scenarios for the Future of Switzerland», Falcon Private Bank, presentation at a Lunch Learning Session of Falcon Private Bank, *Patrick Dümmler*

20.09.18, Baden

«Wenn die Roboter kommen», Kultur- und Begegnungszentrum Trafo Baden, Referat im Rahmen der Swiss Industry 4.0 Conference, *Peter Grünenfelder*

20.09.18, Genève

Forum parlementaire genevois sur le thème «Une politique hospitalière saine» avec *Jérôme Cosandey* Bertrand Levrat (HUG) und Raymond Loretan (Swiss Medical Network), modéré par *Tibère Adler*

21.09.18, Weggis

«Innovation und Megatrends – ist der Schweizer Wohlstand auf Dauer gesichert?», Salon Public, Vortrag im Rahmen des Public-Science-Festivals «Salon Public – kluge Köpfe erklären die Welt», *Peter Grünenfelder*

21.09.18, Zürich

«Mobility Pricing: Wege zur Kostenwahrheit im Verkehr», Schweizer Energiestiftung, Referat im Rahmen der SES-Fachtagung «Mobilität der Zukunft – vermeiden, verlagern, verbessern», *Daniel Müller-Jentsch*

21.09.18, Bern

«Potentiale der potentialarmen Räume: strategische Stossrichtungen», Schweizerische Studiengesellschaft für Raumordnung und Regionalpolitik (Rorep), Vortrag im Rahmen des Workshops zum Thema «Potenzialarme Räume & Räume der Entleerung – Tabu, fehlende Diskussion und Handlungsoptionen», *Daniel Müller-Jentsch*

28.09.18, Zürich

«Digitalisierung in der Schule», Kantonsschule Zürich Enge, Impulsreferat und Teilnahme am Podium, *Marco Salvi*

28.09.18, Zürich

«Freiwillige Umweltinitiativen der Privatwirtschaft», Institute of Science, Technology and Policy, ETH Zürich, Teilnehmer an der Fokusgruppendifkussion, *Patrick Dümmler*

29.09.18, Oberalpsee

«Eine Landesausstellung Berggebiet 2027? Strategische Stossrichtungen und Projektideen», Muntagna, Inputreferat im Rahmen des Muntagna-Workshops zum Projekt «Muntagna», *Daniel Müller-Jentsch*

29.09.18, Windisch

«Diplomansprache», Fachhochschule Nordwestschweiz (FHNW), Ansprache anlässlich der Diplomfeier der Absolventinnen und Absolventen des Bachelorstudiengangs Betriebsökonomie, *Peter Grünenfelder*

Electronic Media

03.09.18, RTS La 1ère, La Matinale

«L'invité de Romain Clivaz – Jérôme Cosandey, directeur romand d'Avenir Suisse», *Jérôme Cosandey*

07.09.18, RTS La 1ère, La Matinale

«Faut-il réformer l'agriculture suisse? Interview de *Noémie Roten*, chercheuse chez Avenir Suisse», *Noémie Roten*

07.09.18, Radio Lac, Journal 12h00

«Avenir Suisse veut une refonte radicale de la politique agricole», *Noémie Roten*

07.09.18, Lausanne FM, Journal 12h00

«Avenir Suisse veut une refonte radicale de la politique agricole», *Noémie Roten*

07.09.18, Radio Neuchâtel, Le journal 12h15

«Etude sur le système agricole d'Avenir Suisse», *Noémie Roten*

07.09.18, SRF 1, Tagesschau

«20 Milliarden kostet die Schweizer Landwirtschaft», *Peter Grünenfelder*

07.09.18, Tele Top, Top News

«Avenir Suisse für eine Liberalisierung der Landwirtschaft», *Patrick Dümmler*

09.09.18, Radio SRF 3, Input

«Sind unsere Lehrstellen fit für die Zukunft?», *Marco Salvi*

10.09.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«Nidi d'infanzia e lavoro: quale la relazione?», *Marco Salvi*

18.09.18, RTÉ – National Broadcaster of Ireland

«Borders in the light of Brexit», *Patrick Dümmler*

20.09.18, NBR TV

«Don't blame the player, blame the game: Why localism is NZ's best option», *Natanael Rother*

23.09.18, RTS Un, Le journal 12h45 Spécial Votations
«Agriculture suisse : l'étude d'Avenir Suisse», Noémie Roten

24.09.18, RSI Rete Due, Plusvalore
«Investimenti cinesi: la paura è pessima consigliera», Marco Salvi

25.09.18, SRF 1, HörPunkt
«Streik: Wenn die Räder der Bahn stillstehen», Marco Salvi

26.09.18, RTS Un, Infrarouge
«Rimes maladie : comment alléger la douloureuse ?», Jérôme Cosandey

Print and Online Media

01.09.18, Schweizer Versicherung
«Reichen 100 Jahre Suva-Monopol?», Jérôme Cosandey

04.09.18, Bernpunkt Magazin
«Braucht die Schweiz mehr Akademiker oder mehr Praktiker?», Interview mit Patrik Schellenbauer

05.09.18, L'Agefi
«Avenir Suisse se concentrera sur la réussite de l'Arc lémanique», entretien avec Jérôme Cosandey

06.09.18, Handelszeitung
«Time for a Deal», Peter Grünenfelder

07.09.18, Blick online
«So geht liberale Agrarpolitik», Peter Grünenfelder

07.09.18, National Business Review
«We're rich but the question is: Why», Natanael Rother

07.09.18, Insights Newsletter
«How to get politics close to the people», Natanael Rother

07.09.18, Blog nzinitiative.org.nz
«Have your say: What is good public policy in New Zealand?», Natanael Rother

08.09.18, Blick
«Landwirtschaft kostet 1,8 Millionen – pro Stunde», Interview mit Peter Grünenfelder

11.09.18, Blick am Abend
«Blick voraus», Peter Grünenfelder

15.09.18, Finanz und Wirtschaft
«Wir müssen die Entscheide heute treffen», Interview mit Jérôme Cosandey

23.09.18, Le Matin Dimanche
«Des stars de Hollywood investissent dans nos start-up», entretien avec Marco Salvi

25.09.18, Point de mire
«Quelle prévoyance pour demain en Suisse ?», entretien avec Jérôme Cosandey

28.09.18, Tribune de Genève
«Pour la liberté d'exploiter des paysans», Noémie Roten et Patrick Dümmler

avenir online

03.09.18, Blog
«Sind hundert Jahre Suva-Monopol genug?», Jérôme Cosandey

03.09.18, Avenir Jeunesse
«Sind Algorithmen die glaubwürdigeren Journalisten?», Céline Neuenschwander

03.09.18, Blog
«Le paysan, avant tout un organe d'exécution», Peter Grünenfelder

05.09.18, Blog
«Ein Integrationsvehikel für Ausländer», Nicole Pomezny

05.09.18, Blog
«Un vecteur d'intégration pour les étrangers», Nicole Pomezny

06.09.18, Blog
«Time for a deal», Peter Grünenfelder

07.09.18, Video
«Medienkonferenz zur Publikation «Eine Agrarpolitik mit Zukunft»», Peter Grünenfelder, Patrick Dümmler, Noémie Roten und Verena Parzer-Epp

09.09.18, Podcast



Verena Nold und Jérôme Cosandey.

«Mangelnder Wettbewerb unter den Spitälern», Jérôme Cosandey und Verena Nold

10.09.18, Blog
«Se méfier du lion qui dort», *Jennifer Langenegger*

12.09.18, Blog
«Die Armee mit einem Bürgerdienst stärken»,
Noémie Roten

12.09.18, Blog
«Un service citoyen pour renforcer l'armée», *Noémie Roten*

14.09.18, Blog
«Der Militärdienst muss nicht «attraktiv» sein»,
Noémie Roten und Tibère Adler

14.09.18, Blog
«L'armée n'a pas à être «attractive»», *Tibère Adler et Noémie Roten*

17.09.18, Blog
«1,8 Millionen pro Stunde», *Peter Grünenfelder*

17.09.18, Avenir Jeunesse
«Gelebte Gleichstellung», *Noémie Roten und Salomé Vogt*

17.09.18, Avenir Jeunesse
«Un service citoyen pour plus d'égalité dans les faits», *Noémie Roten et Salomé Vogt*

19.09.18, Blog
«Wo liegen die Grenzen der Märkte?», *Samuel Rutz*

19.09.18, Blog
«Inutile voire même nuisible», *Samuel Rutz*

21.09.18, Blog
«Le pays doit se décider», *Peter Grünenfelder*

21.09.18, Blog
«Vom Königsweg der Vollkapitalisierung», *Mario Bonato*

24.09.18, Blog
«Bärendienst an den Bauern», *Patrick Dümmler und Noémie Roten*

24.09.18, Blog
«Un bien mauvais service rendu aux agriculteurs»,
Patrick Dümmler et Noémie Roten

25.09.18, Blog
«Fair Prices for Swiss Food», *Haig Simonian*

25.09.18, Blog
«Time for a Deal», *Peter Grünenfelder*

25.09.18, Blog
«Switzerland is More Than a Wealthy Paradise»,
Natanael Rother

26.09.18, Blog
«Verschlafene Digitalisierung», *Urs Steiner*

26.09.18, Blog
«Les angles morts du contrôle financier», *Fabian Schnell*

26.09.18, Avenir Jeunesse
«Gender Equality for Real», *Noémie Roten and Salomé Vogt*

28.09.18, Blog
«Wir müssen die Entscheide heute treffen», *Jérôme Cosandey*

28.09.18, Blog
«Suva : 100 ans de monopole sont-ils suffisants ?»,
Jérôme Cosandey

30.09.18, Avenir Jeunesse
«Poster Avenir Jeunesse : assurances sociales»,
Salomé Vogt et Jérôme Cosandey

October 2018

Avenir Suisse Publications

avenir debate
«Investitionskontrollen: der ungebetene Schutz. Warum Schweizer Unternehmen nicht vor ausländischen Übernahmen bewahrt werden müssen»,
Marco Salvi

avenir débat
«Contrôle des investissements. Les entreprises suisses doivent-elles être protégées des rachats étrangers ?», *Marco Salvi*

avenir debate
«20 Jahre Schweizer Stadtpolitik. Eine Bilanz aus liberaler Perspektive», *Fabian Schnell, Lukas Rübli, Daniel Müller-Jentsch*, in Zusammenarbeit mit *Natanael Rother und Julian Kamasa*

avenir débat
«20 ans de politique urbaine suisse. Un bilan d'un point de vue libéral», *Fabian Schnell, Lukas Rübli, Daniel Müller-Jentsch*, en coopération avec *Natanael Rother et Julian Kamasa*

Avenir Suisse Events

02.10.18, Lausanne
Forum parlementaire vaudois sur le thème «Une politique hospitalière saine» avec *Ruedi Bodemann* (Groupe Assura), *Brigitte Crottaz* (Fédération suisse des patients), *Pierre-François Leyvraz* (CHUV), *Raymond Loretan* (Swiss Medical Network) et *Jérôme Cosandey*, modéré par *Tibère Adler*

04.10.18, Hagerbach

Ein Abend mit Avenir Suisse, Kooperationsveranstaltung mit dem Raiffeisen Unternehmerzentrum (RUZ) zum Thema **«Den Stillstand überwinden»** anlässlich eines Gesprächs über das Weissbuch und die Bildungspolitik mit *Peter Grünenfelder* und *Marco Salvi*

05.10.18, Genève

«La Suisse et l'Union européenne», 4^e séminaire privé en collaboration avec le Graduate Institute et foraus, avec Roberto Balzaretti, table ronde avec Isabelle Harsch (Harsch), Aude Pugin (Apco Technologies) et Alexandre Zeller (Credit Suisse Group) modérée par *Tibère Adler*

10.10.18, Zurich

«The Swiss Success Model in an Era of Global Uncertainty», meeting with representatives of U.S. Think Tanks, Embassy of Switzerland in the United States of America, *Peter Grünenfelder*

12.10.18, Zürich

Medienkonferenz live zur Publikation **«Investitionskontrollen: der ungebetene Schutz»**, *Peter Grünenfelder*, *Marco Salvi* und *Verena Parzer-Epp*

17.10.18, St. Gallen

«Mobilität in der Schweiz», Paneldiskussion von Avenir Jeunesse in Zusammenarbeit mit NEO Network an der Hochschule St. Gallen, *Salomè Vogt*, *Fabio Wüst*, *Céline Neuenschwander* und *Daniel Müller-Jentsch*

23.10.18, Kriessern

Ein Abend mit Avenir Suisse, Kooperationsveranstaltung mit dem Raiffeisen Unternehmerzentrum (RUZ) zum Thema **«Den Stillstand überwinden»** anlässlich eines Gesprächs über das Weissbuch und die Bildungspolitik mit *Peter Grünenfelder* und *Natanael Rother*

23.10.18, Winterthur

«Zukunft der Arbeit», Paneldiskussion von Avenir Jeunesse in Zusammenarbeit mit NEO Network, an der ZHAW, *Salomè Vogt*, *Céline Neuenschwander* und *Jennifer Langenegger*

26.10.18, Zürich

Wettbewerbspolitischer Workshop, informelle Expertenrunde zum Thema **«Relative Marktmacht: zukunftsweisendes Konzept oder deutscher Sonderweg?»**, *Peter Grünenfelder* und *Samuel Rutz* mit Inputreferaten von Simon Jäggi (Seco), Georg Götz (Justus-Liebig-Universität Giessen), Oliver Kaufmann (Streichenberg Rechtsanwälte), Rudolf Minsch (économiesuisse und Weko) sowie einer Podiumsdiskussion unter der Moderation von *Samuel Rutz*

30.10.18, Bern

Herbsttagung, Anlass des Förderkreises Avenir Suisse zu **«Städtepolitik aus liberaler Perspektive»** mit Thomas Hammer, Andreas Schmid, *Peter Grünenfelder* und Referaten von Ole von Beust (chem. Erster Bürgermeister der Freien und Hansestadt Hamburg und Mitglied im CDU-Bundesvorstand), *Fabian Schnell* und *Daniel Müller-Jentsch* sowie einer Podiumsdiskussion zum Thema **«Handlungsfelder für eine liberale Städtepolitik»** mit Alec von Graffenried (Stadtpräsident von Bern), Elmar Ledergerber (chem. Stadtpräsident von Zürich) und Pierre-Antoine Hildbrand (Conseiller municipal, Direction de la sécurité et de l'économie de la Ville de Lausanne)

31.10.18, Zürich

Medienkonferenz live zur Publikation **«20 Jahre Schweizer Städtepolitik»** *Peter Grünenfelder*, *Fabian Schnell*, *Lukas Rühli* und *Verena Parzer-Epp*

Presentations and Panels

01.10.18, Zürich

«Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft», EBP, Referat im Rahmen der Moko, *Patrick Dümmler*

02.10.18, Helsinki

Botschaftsempfang und anschliessende Diskussionsrunde mit Top-Wirtschaftsvertretern von Finnland, EVA, Veranstaltung zu Föderalismus, *Peter Grünenfelder* und *Natanael Rother*

02.10.18, Lugano

«Ticino – un Cantone si rinnova», Wüest Partner, presentazione nell'ambito dell'Immo-Monitoring Lugano di Wuest Partner, *Marco Salvi*

03.10.18, Helsinki

«Small Is (Often) Beautiful: What Finland Can Learn from the Swiss Model of Governance», EVA, Veranstaltung zu Föderalismus, *Peter Grünenfelder* und *Natanael Rother*

05.10.18, Genève

«Le système suisse de santé, un modèle qui doit s'adapter», Clinique les Grangettes, table ronde avec R. Dreifuss, J. Song-Forget, L. De Chambrier et M. Vanotti, *Jérôme Cosandey*

09.10.18, Kiev

«Role of Policy Research in the Legislative Process», Verkhovna Rada, speech at the workshop for the apparatus of the Verkhovna Rada, *Peter Grünenfelder*

11.10.18, Lugano

«Quando arrivano i robot: Preparare il mercato del lavoro all'era digitale», Swisscom, keynote nel quadro della Dialogarena Swisscom, *Marco Salvi*

13.10.18, Lugano

«**Relazioni Svizzera-UE : Il futuro in sei bozze**», Coscienza Svizzera, presentazione nell'ambito del 70esimo anniversario di Coscienza Svizzera, *Marco Salvi*

16.10.18, Weinfelden

«**Die Schweiz in der Wohlstandsfalle?**», Verein Roundtable Weinfelden, Referat im Rahmen der regelmässigen Roundtable des Vereins, *Peter Grünenfelder*

17.10.18, Schötz

«**Bildungslandschaft Schweiz – mehr Fokussierung und Exzellenz**», Industrie- und Handelskammer Zentralschweiz (IHZ), Referat im Rahmen der IHZ-Personalleiterkonferenz «**Fachkräfte der Zukunft gesucht**», *Tibère Adler*

17.10.18, Herzogenbuchsee

«**Wettbewerbspolitik auf Abwegen?**», Berner KMU, Vortrag und Teilnahme am Podium «**Fair-Preis-Initiative**» im Rahmen der Herbst-Delegiertenversammlung, *Fabian Schnell*

17.10.18, Zofingen

«**Die gesellschafts- und wirtschaftspolitische Entwicklung der Schweiz aus Sicht von Avenir Suisse**», Oberst-Künzli-Gesellschaft, Referat im Rahmen der regelmässigen Veranstaltungen der Gesellschaft, *Peter Grünenfelder*

18.10.18, Luzern

«**Zukunft des Wintertourismus: mögliche Szenarien und ihre Treiber**», Forum Seilbahnen Schweiz, Referat im Rahmen der Jahresversammlung der Seilbahnen Schweiz, *Daniel Müller-Jentsch*

18.10.18, Zollikofen

«**Neue Ideen für die Schweizer Landwirtschaft: für eine Landwirtschaft mit Zukunft**», Alumni BFH-HAFL und SVIAL, Referat im Rahmen einer Tagung zum Thema «**Mehr Nachhaltigkeit und mehr Markt in der Schweizer Landwirtschaft**», *Patrick Dümmler*

21.10.18, Eigenthal

«**Welche Zukunft für die Schweiz im globalen und europäischen Kontext?**», Hotel Restaurant Hammer, Referat im Rahmen der hoteleigenen Veranstaltungen, *Peter Grünenfelder*

22.10.18, Bern

«**Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft**», Operation Libero, Referat im Rahmen der Plattform Schweiz Europa, *Patrick Dümmler*

22.10.18, Wien

«**Impuls. Konferenz zum Innovationsmanagement im öffentlichen Sektor**», Bundesministerium für öffentlichen Dienst und Sport Wien, Keynote im Rahmen der Innovate 2018 zum Thema «**Neue Formen der Zusammenarbeit – Kollaboration und Ko-Kreation in der Praxis**», *Peter Grünenfelder*

22.10.18, Bern

«**Weissbuch Schweiz. sechs Skizzen der Zukunft**», Operation Libero, Referat im Rahmen der 1. Versammlung des Unterstützungskomitees der Plattform Schweiz-Europa, *Patrik Dümmler*

23.10.18, Rüschlikon

«**Vorsorgereform – wie weiter?**», Euroforum, Vortrag im Rahmen des Schweizer Insurance Forum, *Jérôme Cosandey*

23.10.18, Zürich

«**Die 10-Millionen-Schweiz: Ursachen und Folgen**», BNY Mellon Investments Switzerland, Referat im Rahmen einer Lunch Conference, *Daniel Müller-Jentsch*

23.10.18, Zürich

«**Braucht die Schweiz Investitionskontrollen?**», ZHAW School of Management and Law, Teilnehmer am Podium im Rahmen der M&A Konferenz «**Chinesische Investitionen in der Schweiz**», *Marco Salvi*

23.10.18, St. Gallen

«**Digitale Demokratie 2030. Der Einfluss der Digitalisierung auf die direkte Demokratie**», Universität St. Gallen, Referat im Rahmen der öffentlichen Vorlesung «**Staat-Bürger-Verhältnis im Smart Government**», *Matthias Ammann*

24.10.18, Zürich

«**Wie arbeiten wir in der Zukunft?**», Zürcher Kantonalbank, Teilnehmer am Roundtable für das Magazin «**ZH: Arbeit zwischen Zwingli und Robotik**», *Marco Salvi*

24.10.18, Zürich

«**Ist unser Vorsorgesystem von gestern?**», Financial Times Live, Teilnehmerin am Experten-Talk im Rahmen des 11. Leadership Pensions Forum, *Noémie Roten*

24.10.18, Luzern

«**Zukunft Wirtschaftsstandort Schweiz**», Felder Verwaltungsrat Management, Vortrag im Rahmen des 16. VR-Seminars, *Peter Grünenfelder*

24.10.18, Zürich

«**EU: die zwei Seelen in der Brust der Liberalen**», v/d/f-Verlag, Referat im Rahmen der Vernissage des Buches «**Welche EU? Vielfalt in der Gemeinschaft aus Schweizer Sicht**» von Peter Güller, *Marco Salvi*

24.10.18, Lausanne

«Hôpitaux – deux propositions pour améliorer le rapport qualité-prix», PDC Vaud, présentation et table ronde avec Ch. Julliard, Ph. Eggimann, M.D. Schaller, *Jérôme Cosandey*

25.10.18, Zürich

«Wirtschaft, Politik und Gesellschaft im radikalen Wandel?», Schweizerische Gesellschaft für Organisation und Management, Leitung eines Workshops im Rahmen der 42. SGO-Herbsttagung zum Thema «Bereit für den radikalen Wandel? Führung gestalten, Werte neu leben», *Fabian Schnell*

25.10.18, Laufen

«Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft», Solothurner Handelskammer, Industrieverband Laufen-Thierstein-Dorneck-Birseck und Region Schwarzbubenland, Referat im Rahmen des Dialogs Wirtschaft + Politik zum Thema «Zukunft der Schweiz», *Patrick Dümmler*

25.10.18, Bern



Daniel Müller-Jentsch.

«Was bedeutet die Digitalisierung für den Ausbau des nationalen Strassen- und Schienennetzes?», Avenir Mobilité – Zukunft Mobilität, Panelteilnehmer im Rahmen der Dialog-Veranstaltung zum Thema «Verkehrsinfrastruktur nach 2035: Macht die Digitalisierung den Ausbau überflüssig?», *Daniel Müller-Jentsch*

25.10.18, Olten

«Zukunft der Arbeit», FHNW, Teilnehmer an Podiumsdiskussion, *Marco Salvi*

26.10.18, Brugg-Windisch

«Die Digitalisierung des Service public – eine Chance, die Grundversorgung neu zu denken?», Uvek, Referat im Rahmen der Infrastrukturtagung zum Thema «Service public im Zeitalter der Digitalisierung – zwischen Erwartungen, Kundenverhalten und Kosten», *Peter Grünenfelder*

26.10.18, Lausanne

«Pistes de réflexion en matière de prévoyance professionnelle», Université de Lausanne, présentation dans le cadre d'un cours de master en actuariat, *Noémie Roten*

27.10.18, Chur

«Kultur und wirtschaftliche Entwicklung im Berggebiet», Bündner Heimatschutz, Podiumsdiskussion im Rahmen der «Festivals der Baukultur», *Daniel Müller-Jentsch*

27.10.18, Neuenburg

«Une jeunesse libre et unie», Jugendparlamentskonferenz, Speed Debating zum Thema «Ehemalige Bundesbetriebe: ein schmerzhafter Scheidung», *Samuel Rutz*

29.10.18, Fribourg

«Changement sociétaux : quelles conséquences pour la prévoyance professionnelle?», Swiss Life, présentation et table ronde avec Dominique de Buman, *Jérôme Cosandey*

30.10.18, Bern

«Gesunde Spitalpolitik», Santésuisse, Vortrag im Rahmen der Veranstaltung «Gesundheit 2020+», *Jérôme Cosandey*

30.10.18, Bern

«Gesunde Spitalpolitik», Spitalversorgungskommission des Kantons Bern, Vortrag und Podiumsgespräch mit F. Dahlweid, F. Schneuwly und P.A. Schnegg im Rahmen des Symposiums «Spitalversorgung der Zukunft», *Jérôme Cosandey*

31.10.18, Zürich

«Arbeitsmarkt und Demografie», Stadt Zürich, Teilnehmer am Workshop, *Marco Salvi*

31.10.18, Bern

«Rolle und Einfluss von Think-Tanks in der Schweizer Politik», Haus der Akademien, Speed Talk im Rahmen der öffentlichen Tagung zum Thema «Rolle und Einfluss von Think-Tanks in der Schweizer Politik», *Peter Grünenfelder*

31.10.18, Zürich

«Silencio», Laudatio im Rahmen der Vergabe des Innovationspreises der Schweizer Assekuranz, *Jérôme Cosandey*

Electronic Media

01.10.18, Credit Suisse Video

«Einschätzung zum Jugendbarometer 2018», *Salomè Vogt*

02.10.18, SRF 1, 10vor10

«Fokus: sinkendes Einkommen in der Landwirtschaft», *Patrick Dümmler*

02.10.18, SRF 2 Kultur, HörPunkt

«Der Landesstreik von 1918», *Marco Salvi*

03.10.18, RSI La 1, Telegiornale

«Agricoltura, apertura o protezionismo?», *Patrick Dümmler*

08.10.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«Scioperi in via d'estinzione?», *Marco Salvi*

10.10.18, RSI Rete Uno, Mille voci

«Dialogarena per un confronto fra timori e opportunità del futuro digitale», *Marco Salvi*

12.10.18, Radio SRF 1, HeuteMorgen

«Kauf von Schweizer Firmen durch chinesische Investoren und andere Ausländer», *Marco Salvi*

12.10.18, RTS La 1ère, Le 12h30

«L'économie suisse pas menacée par les investisseurs chinois selon Avenir Suisse», *Marco Salvi*

12.10.18, RSI La 1, Tempi moderni

«La Svizzera dei sussidi», *Marco Salvi*

12.10.18, CNN Money Switzerland, Living Markets



Marco Salvi.

“How much protectionism is good for Switzerland?” *Marco Salvi*

17.10.18, Radio 1, Kompakt am Mittag

«Die Schweiz ist weniger wettbewerbsfähig als Deutschland», *Fabian Schnell*

22.10.18, SRF 1, Eco



Peter Grünenfelder.

«Neue Arbeitswelt verändert die Gesellschaft», *Peter Grünenfelder*

22.10.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«Affitti: il rincaro che non c'è», *Marco Salvi*

30.10.18, RTN Radio Neuchâtel, Le journal 18h00

«Santésuisse au congrès à Berne», *Jérôme Cosandey*

31.10.18, Tele Top, Top News

«In einem Städte-Ranking von Avenir Suisse landet Winterthur nur auf dem 6. Platz», *Fabian Schnell*

Print and Online Media

01.10.18, Schweizer Monat

«Mehr Übernahmeschutz für Schweizer Unternehmen», *Marco Salvi*

09.10.18, Aargauer Zeitung

«Der liberale Stachel ist nötiger denn je», *Peter Grünenfelder*

11.10.18, Handelszeitung

«Status quo ante», *Peter Grünenfelder*

23.10.18, Blick am Abend

«Schweizer Stau mauern nach Peking?», *Peter Grünenfelder*

avenir online

01.10.18, Blog

«Initiatives agricoles : le paresseux argument du «Röstigraben»», *Tibère Adler*

01.10.18, Avenir Jeunesse

«Der lange Weg zum Genussgetränk», *Justine Eggenberger*

03.10.18, Blog

«Die Bauern als «Durchlauferhitzer»», Patrick Dümmler und Noémie Roten

03.10.18, Blog

«Rester cool !», Marco Salvi

05.10.18, Blog

«La voie royale à la capitalisation complète», Mario Bonato

05.10.18, Blog

«Engagement für die Allgemeinheit ist eine Verpflichtung», Urs Steiner

05.10.18, Blog

«Il leone quando inizia a ruggire?», Jennifer Langenegger

08.10.18, Blog

«Pour la liberté d'entreprendre des paysans», Patrick Dümmler et Noémie Roten

08.10.18, Podcast

«Es geht darum, den Bauern eine Perspektive zu geben», Patrick Dümmler und Noémie Roten

10.10.18, Blog

«Der liberale Stachel ist nötiger denn je», Peter Grünenfelder

10.10.18, Blog

«Ce que le financement privé des hautes écoles apporte», Matthias Ammann

12.10.18, Video

«Medienkonferenz «Investitionskontrollen: der ungebundene Schutz»», Avenir Suisse

15.10.18, Blog

«In der Vergangenheit stehengeblieben», Peter Grünenfelder

15.10.18, Blog

“Time for a deal,” Peter Grünenfelder

15.10.18, Blog

“Stalled in the Past,” Peter Grünenfelder

17.10.18, Blog

«Für unternehmerische statt administrierte Landwirte», Noémie Roten und Patrick Dümmler

17.10.18, Blog

«L'engagement envers la communauté est une obligation», Urs Steiner

19.10.18, Blog

«Investitionskontrollen: eine neue Sorge für den Wirtschaftsstandort», Marco Salvi

19.10.18, Blog

«Un aiguillon libéral est plus nécessaire que jamais», Peter Grünenfelder

22.10.18, Blog

«Vertrauen ist der Anfang von E-Government», Felicia Grosse und Matthias Ammann

22.10.18, Blog

«Cela vaut – souvent – la peine de se marier», Marco Salvi

24.10.18, Blog

«Digitalisierung der Verwaltung: knapp «genügend»», Matthias Ammann und Fabian Schnell

24.10.18, Blog

«Le paysan comme appât des subventions», Patrick Dümmler et Noémie Roten

25.10.18, Blog

«Digitalisation de l'administration : pas encore suffisante», Matthias Ammann et Fabian Schnell

25.10.18, Blog

“In Terms of Digitization, Swiss Administration Scores Barely a ‘B+,’” Matthias Ammann and Fabian Schnell

26.10.18, Blog

«Schatten auf der Landwirtschaft», Noémie Roten und Patrick Dümmler

29.10.18, Blog

«Contrôle des investissements : une nouvelle inquiétude pour la place économique», Marco Salvi

29.10.18, Blog

«Schweizer Staumauern nach Peking?», Peter Grünenfelder

31.10.18, Blog

“Investment Screening: Unnecessary Protection,” Haig Simonian

31.10.18, Video

«Medienkonferenz «20 Jahre Schweizer Stadtpolitik»», Avenir Suisse

November 2018

Avenir Suisse Publications

Avenir Jeunesse

«Studiere deine Zukunft», Fabio Wüst

Avenir Jeunesse

«Liberalismus konkret», Fabio Wüst, Céline Neuenchwander und Mario Bonato

01.11.18, Zürich



Andrea Rytz.

Brown-Bag-Lunch mit Andrea Rytz, CEO der Schulthess Klinik, Gespräch mit Avenir Suisse zum Thema **«Spitalführung: zwischen politischem Wunsch und täglicher Realität»**, Jérôme Cosandey

06.11.18, Lausanne

Chapter romand avec la participation d'Antoine Geissbuhler, Antoine Hubert, Bertrand Kiefer, événement pour le Cercle des donateurs d'Avenir Suisse en Suisse romande sur le thème **«Digitalisation du monde de la santé : sommes-nous prêts à saisir cette opportunité ?»**, débat animé par Jérôme Cosandey et Tibère Adler

16.11.18, Zürich



Lukas Gähwiler, Stefan Kölliker, Detlef Günther, Michael Hengartner, Marc Tribelborn (v. l. n. r.).



Matthias Ammann.

Hochschultagung, Tagung für Politik, Wirtschaft und Verwaltung zum Thema **«Probleme und künftige Herausforderungen des Schweizer Hochschulsystems»**, Matthias Ammann

19.11.18, Luzern

Zentralschweizer Roundtable zum Thema **«Reformbedarf im Schweizer Bildungswesen»**, regionales Forum zu aktuellen wirtschafts- und sozialpolitischen Themen, Thomas Hammer, Peter Grünenfelder und Matthias Ammann

19.11.18, Luzern

Avenir-Jeunesse-Roundtable zum Thema **«Equality & Inequality»**, Salomé Vogt, Natanael Rother und Céline Neuenschwander

20.11.18, Basel

Chapter Basel, Anlass des Förderkreises Avenir Suisse zum Thema **«Protectionism and new free trade agreements»**, Vorträge von Vas Narasimhan (CEO Novartis), Andreas Schmid, Peter Grünenfelder und Patrick Dümmler, Teilnahme von Samuel Rutz

21.11.18, Bern

International Roundtable event for international donors on **«Swiss Finance – Coping with the Future»** with Jörg Gasser (State Secretary), Thomas Hammer and Peter Grünenfelder

27.11.18, Genève



Zofingue Genève avec Noémie Roten et Tibère Adler.

Séminaire en collaboration avec Zofingue Genève sur le thème **«Service citoyen»** avec la participation d'Amanda Gavilanes (conseillère municipale de Genève), Denis Froidevaux (Brigadier), Ilias Panchard (membre du comité de Civiva) et Noémie Roten, débat animé par Tibère Adler

27.11.18, Basel

Kooperationsveranstaltung **«Weissbuch on Tour»** mit dem Europainstitut der Universität Basel zur Publikation **«Weissbuch Schweiz»**, Patrick Dümmler und Julian Kamasa

28.11.18, Bern



Patrick Dümmler, Ursula Hürzeler, Hans-Jürg Febr und Thomas Maissen (v. l. n. r.).

Kooperationsveranstaltung Aula mit der Schweizerischen Gesellschaft für Aussenpolitik (SGA) zum Thema **«Die Schweiz hat die Wahl»**, Patrick Dümmler

28.11.18, Basel

Avenir-Jeunesse-Roundtable zum Thema **«Equality & Inequality»**, Salomé Vogt, Natanael Rother und Céline Neuenschwander

Presentations and Panels

01.11.18, Bern

«Max Weber in der Digitalisierungsfalle?», Informatiksteuerungsorgan des Bundes, Referat im Rahmen des sechsten E-Government-Roundtable des Bundes, Fabian Schnell und Matthias Ammann

01.11.18, Bern

«The Changing Nature of Work», Seco, discussion with Simeon Djankov, Director, World Bank Group, Head of the World Development Report 2019, Marco Salvi

01.11.18, Greifensee

«Hervorragendes Gesundheitssystem zu bald untragbaren Kosten?», FDP Greifensee, Teilnehmerin an der Podiumsdiskussion im Rahmen der Veranstaltung **«Schlossgespräche»**, Noémie Roten

02.11.18, Zürich

«3 Gespräche im Plenum zu politischen Konsequenzen», Walder Stiftung, Teilnahme an der Podiumsdiskussion im Rahmen der Fachtagung **«Altern in Würde – gemeinsam oder allein?»**, Jérôme Cosandey

02.11.18, Interlaken

«Immobilienmarkt Schweiz: die politischen Herausforderungen», Neue Zürcher Zeitung, Inputreferat im Rahmen der Veranstaltung **«NZZ Real Estate Days»**, Marco Salvi

05.11.18, Bern

«Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft. Den Stillstand überwinden», Neue Helvetische Gesellschaft Bern, Inputreferat im Rahmen der Veranstaltung **«Die Schweiz und die EU – eine blockierte Diskussion?»**, Peter Grünenfelder

06.11.18, Erlinsbach

«Herausforderungen im digitalen Zeitalter», Kiwanis Club Aarau, Referat zum Thema **«Stärken und Schwächen des Schweizer Bildungssystems»**, Matthias Ammann

06.11.18, Zürich

«Wir sind der Staat – Denkanstösse zur Revitalisierung des Milizengagements in der Schweiz», Neue Helvetische Gesellschaft Zürich, Referat und Teilnahme an der Podiumsdiskussion im Rahmen der Veranstaltung **«Miteinander oder Gegeneinander – ein kritischer Blick auf die Schweizer Zivilgesellschaft»**, Noémie Roten

07.11.18, Zürich



Guy Parmelin.

«**Vier Thesen zum Bürgerdienst**», F-info, Kurzreferat und Teilnahme an der Podiumsdiskussion im Rahmen der Veranstaltung «**Die Landesverteidigung der Zukunft**», *Noémie Roten*

07.11.18, Bern

«**Potential for a US-Swiss Free Trade Agreement**», discussion on the economic relations between the United States, Switzerland and Liechtenstein, *Patrick Dümmler*

07.11.18, Bern

«**Stiftungen zwischen Freiheit und Regulierung – die Sicht von Politik, Wissenschaft, Gesellschaft und Stiftungen**», proFonds, Podiumsdiskussion im Rahmen des Schweizer Stiftungstags 2018, *Peter Grünenfelder*

08.11.18, Basel

«**Digitale Demokratie**», Freies Gymnasium Basel, Schülerworkshop, *Salomé Vogt* und *Pascal Lago*

08.11.18, Bern

«**Passives Ausländerwahlrecht statt Kandidatenmangel**», Eidgenössische Migrationskommission (EMK), Referat und Teilnahme an der Podiumsdiskussion im Rahmen der EMK-Jahrestagung zum Thema «**Staat neu denken: Partizipation, politische Rechte, Citoyenneté, Staatsangehörigkeit**», *Fabian Schnell*

12.11.18, Zürich

«**Alterspflege: ambulant vor stationär greift zu kurz**», Careum Stiftung, Referat im Rahmen der Veranstaltung «**Careum Colloquium**», *Jérôme Cosandey*

12.11.18, St. Gallen

«**Wenn die Roboter kommen – Digitalisierung, Arbeitsmarkt und Bildungspolitik**», Eidgenössisches Hochschulinstitut für Berufsbildung, Referat im Rahmen der internationalen Schulleitenden-Tagung, *Marco Salvi*

12.11.18, Zürich

«**Einschätzung des EKZ-Motions-Textes aus liberaler Perspektive**», FDP Kanton Zürich, Referat im Rahmen der Fraktionssitzung, *Patrick Dümmler*

12.11.18, Lutry

«**Le futur du travail**», Banque Cantonale Vaudoise (BCV), présentation dans le cadre de soirée-debat BCV, *Tibère Adler*

13.11.18, Zürich

«**Wie ein «Bürgerdienst für alle» den Milizgeist revitalisieren könnte**», Hotel Widder, Referat im Rahmen der Vortragsreihe «**Widderhall**», *Noémie Roten*

14.11.18, Vaduz

«**Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft. Den Stillstand überwinden**», Meet the President, Referat im Rahmen des Business Lunch «**Meet the President**», *Peter Grünenfelder*

14.11.18, Basel

«**Digitale Demokratie**», Freies Gymnasium Basel, Schülerworkshop, *Salomé Vogt* und *Pascal Lago*

15.11.18, Zürich

«**Welche Zukunft? Welche Megatrends Leader beeinflussen**», Raiffeisen, Referat im Rahmen des Raiffeisen Unternehmer-Symposiums zum Thema «**Welche Megatrends beeinflussen Leader heute?**», *Peter Grünenfelder*

16.11.18, Zürich

«**Gesunde Spitalpolitik**», Verband Zürcher Krankenhäuser (VKZ), Referat an der VKZ-Tagung zum Thema «**Gesundheitsversorgung**», *Jérôme Cosandey*

16.11.18, Zürich

«**Neue Ideen für die Schweizer Agrarpolitik**», économesuisse, Präsentation der Agrarpolitik-Studie in der Arbeitsgruppe «**Agrarpolitik 2030**» von économesuisse, *Noémie Roten*

16.11.18, Ittigen

«**Cleantech-Szenarien**», Bundesamt für Energie, Workshop-Diskussion, *Patrick Dümmler*

17.11.18, Herzogenbuchsee

«**Wettbewerbspolitik auf Abwegen?**», Gewerbeverband Berner KMU, Referat und Podiumsdiskussion im Rahmen der Delegiertenversammlung des Gewerbeverbandes Berner KMU, *Fabian Schnell*

19.11.18, Bern

«**Direkte digitale Demokratie 2030**», eGov Schweiz, Referat im Rahmen der Veranstaltung «**Der direkte Draht zum Bürger, heute und morgen**», *Fabian Schnell*

19.11.18, Langenthal

«**Fachkräftemangel in der Gemeindepolitik entgegenwirken**», Referat und Podiumsdiskussion im Rahmen des Wirtschaftsanklasses Oberaargau zum Thema «**Fachkräftemangel in der Gemeindepolitik**», *Noémie Roten*

19.11.18, Reinach

«**Der Gesundheitsraum Nordwestschweiz aus gesamtschweizerischer Optik**», Vereinigung für eine Starke Region Basel/Nordwestschweiz, Referat und Podiumsdiskussion zum Thema «**Spitalfusion und Gesundheitsraum Nordwestschweiz**», *Jérôme Cosandey*

20.11.18, Bern

«**A Forward Looking Agricultural Policy for Switzerland**», EU Trade Counsellors, presentation at the regular meeting of commercial attachés of European embassies in Bern, *Patrick Dümmler*

20.11.18, Zürich

«**AHV 21: fauler Kompromiss oder zukunftsweisende Lösung?**», Schweizer Monat und Valitas Sammelstiftung BVG, Podiumsdiskussion im Rahmen der Veranstaltung «**Debattenabend: AHV 21**», *Noémie Roten*, moderiert von *Lukas Rühli*

21.11.18, Basel

«**Milizarbeit**», Basler Versicherung und Avenir Suisse, Referat im Rahmen der Transferveranstaltung, *Tibère Adler*

21.11.18, Zürich

«**Neue Ideen für die Schweizer Landwirtschaft**», Unabhängigkeitspartei Schweiz, Referat im Rahmen der Veranstaltung «**up!Stamm**», *Patrick Dümmler*

22.11.18, Visp

«**Eine liberale Sicht auf den Schweizer Strommarkt**», BKW Wallis, Referat und Teilnahme an der Podiumsdiskussion im Rahmen der Veranstaltung «**5à7 énergie**» zum Thema «**Markttöffnung**», *Patrick Dümmler*

22.11.18, Lugano

«**Quando arrivano i robot**», Generazioni & Sinergie, presentazione all'evento «**Economia dei lavoretti**», *Marco Salvi*

26.11.18, Laufen

«**Reformvarianten des Wasserzinses**», Liga Baselbieter Stromkunden, Referat im Rahmen des Energie-Events zum Thema «**Wasserkraft vor stürmischen Zeiten oder goldener Zukunft?**», *Patrick Dümmler*

27.11.18, Zürich

Teilnahme an Podiumsdiskussion zum Thema «**Frauen und Vorsorge**», UBS Schweiz, *Noémie Roten*

27.11.18, Zürich

«**Die Agenda 2030 – Kurzinput aus ökonomischer Sicht**», Reformierte Kirche Kanton Zürich, Referat im Rahmen der Veranstaltung «**Sustainable Development Goals – Neustart oder Papiertiger? Nachhaltige Entwicklung auf dem Prüfstand**», *Samuel Rutz*

28.11.18, Liestal

«**Reformbaustellen am Wirtschaftsstandort Schweiz**», Handelskammer beider Basel, Referat im Rahmen des Unternehmertreffs Liestal, *Patrick Dümmler*

29.11.18, Genève

«**Prévoyance vieillesse : les tenants et les aboutissants**», Collège et Ecole de culture générale Madame de Staël, présentation dans le cadre d'un cours de culture générale sur la thématique du système d'assurances sociales et de prévoyance vieillesse, *Noémie Roten*

29.11.18, Wädli

«**Freihandel: Gefahr oder Chance für den Schweizer Gemüsebau?**», Verband Schweizer Gemüseproduzenten, Referat und Teilnahme an Podiumsdiskussion im Rahmen des Betriebsleiterseminars, *Patrick Dümmler*

29.11.18, Zürich

«**RZU Reloaded: Planungs-Mehrwert für die Region**», Regionalplanung Zürich und Umgebung (RZU), Referat und Teilnahme an der Podiumsdiskussion im Rahmen der Delegiertenversammlung, *Daniel Müller-Jentsch*

Electronic Media

05.11.18, Radio RSI Rete Due, Plusvalore

«**L'economia rivisita la caccia alle streghe**», *Marco Salvi*

19.11.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«**I costi della privacy**», *Marco Salvi*

23.11.18, RSI LA 1, Il Quotidiano

«**Internet produce nuove forme di lavoro. Cosa ne pensano i giovani?**», *Marco Salvi*

26.11.18, SRF 1, SRF Börse

«**Weltbank-Rangordnung: innovationsfeindliche Schweiz?**», *Peter Grünenfelder*

Print and Online Media

01.11.18, Basler Zeitung

«**Bürgerliche Politikrezepte taugen im urbanen Raum weniger**», Interview mit *Peter Grünenfelder*

01.11.18, Bieler Tagblatt

«**Monitoring findet Biels Stärken**», Interview mit Lukas Rühli

01.11.18, Tages-Anzeiger

«**Auch Zürich hat noch erheblich liberale Luft nach oben**», Interview mit Peter Grünenfelder

06.11.18, Blick am Abend

«**Stadtluft nach oben**», Peter Grünenfelder

08.11.18, Handelszeitung

«**Schutzwälle für Insider**», Peter Grünenfelder

12.11.18, Standpunkt der Wirtschaft

«**Der Wasserkraft geht es nicht so schlecht**», Interview mit Patrick Dümmler

12.11.18, Hochparterre

«**Gibt es eine Renaissance des Ländlichen?**», Daniel Müller-Jentsch

13.11.18, L'Agefi

«**Libre-échange agricole : pourquoi en faire tout un fromage ?**», Patrick Dümmler et Noémie Roten

13.11.18, Terra Cognita

«**Passives Ausländerwahlrecht statt Kandidatenmangel**», Tibère Adler

16.11.18, Schweizer Personalvorsorge

«**Une règle, par beau temps**», Jérôme Cosandey

16.11.18, Schweizer Personalvorsorge

«**Eine Schönwetter-Regel**», Jérôme Cosandey

17.11.18, Finanz und Wirtschaft

«**Streik ist ein Instrument von gestern**», Marco Salvi

17.11.18, Schweiz am Wochenende

«**Von den Zuckerbäckern lernen**», Peter Grünenfelder

19.11.18, Tribune de Genève

«**Ne tirez pas sur le messenger**», Jérôme Cosandey

23.11.18, 20 Minuten

«**Massnahmen gehen zulasten der Arbeiter**», Fabian Schnell

23.11.18, Neue Zürcher Zeitung

«**Fusionskontrolle modernisieren**», Samuel Rutz

26.11.18, Migros Magazine

«**Cette mesure cible les personnes qui se rendraient de manière trop précipitée chez le médecin**», Jérôme Cosandey

27.11.18, Blick am Abend

«**Bäuerliches Grundeinkommen**», Peter Grünenfelder

avenir online

02.11.18, Blog

«**Le côté obscur de l'économie agricole**», Patrick Dümmler et Noémie Roten

02.11.18, Blog

«**Eine weitere irreführende Volksinitiative**», Verena Parzer-Epp und Samuel Rutz

05.11.18, Blog

«**Une digitalisation léthargique**», Urs Steiner

06.11.18, Blog

«**Wie geht liberale Stadtpolitik?**», Verena Parzer-Epp

06.11.18, Blog

«**Qu'en est-il de la politique libérale dans les villes suisses ?**», Verena Parzer-Epp

08.11.18, Blog

«**Stadtluft nach oben**», Peter Grünenfelder

09.11.18, Avenir Jeunesse

«**Mehr digitale Transparenz gegen die algorithmische Fernsteuerung**», Céline Neuenschwander

09.11.18, Blog

«**Auch Zürich hat noch erheblich liberale Luft nach oben**», Peter Grünenfelder und Claudia Blumer

12.11.18, Blog

«**Dem Jammertal entkommen**», Patrick Dümmler und Noémie Roten

12.11.18, Blog

«**La confiance à la base de l'e-gouvernement**», Felicia Grosse et Matthias Ammann

13.11.18, Blog

«**Der Wasserkraft geht es nicht so schlecht**», Patrick Dümmler und Simon Dalhäuser

13.11.18, Blog

«**Hydropower is Doing Quite Well**», Patrick Dümmler and Simon Dalhäuser

14.11.18, Blog

«**Schutzwälle für Insider**», Peter Grünenfelder

14.11.18, Blog

«**Libre-échange agricole : pourquoi en faire tout un fromage ?**», Patrick Dümmler et Noémie Roten

14.11.18, Blog

«**What is Liberal Urban Politics Like?**» Verena Parzer-Epp

16.11.18, Blog

«**Bon pour le galetas**», Jérôme Cosandey

19.11.18, Blog

«Die Risiken des Wohlstandskuchens», *Natanael Rother*

19.11.18, Blog

«Ne tirez pas sur le messenger», *Jérôme Cosandey*

21.11.18, Blog

«Des remparts pour les initiés», *Peter Grünenfelder*

21.11.18, Blog

«Streik ist ein Instrument von gestern», *Marco Salvi*

21.11.18, *Avenir Jeunesse*

«Wie viel Freiheit liegt drin?», Artikel im Rahmen der Publikation «**Liberalismus konkret**», *Fabio Wüst*

23.11.18, Blog

«Von den Zuckerbäckern lernen», *Peter Grünenfelder*

26.11.18, Blog

“**Strikes are Yesterday’s Weapon**,” *Marco Salvi*

26.11.18, Podcast

«Sterne für die Spitäler», *Jérôme Cosandey* und *Nico Leuenberger*

26.11.18, *Avenir Jeunesse*

«Warum in die Ferne schweifen?», Artikel im Rahmen der Publikation «**Liberalismus konkret**», *Mario Bonato*

27.11.18, Blog

«L'énergie hydraulique ne se porte pas si mal», *Simon Dalhäuser* et *Patrick Dümmler*

27.11.18, Blog

«Lokal lernen, global denken», *Urs Steiner*

29.11.18, Blog

«Bäuerliches Grundeinkommen», *Peter Grünenfelder*

29.11.18, Blog

«A trop se focaliser sur les parts, on en oublie le gâteau», *Natanael Rother*

30.11.18, Blog

«Eine überfällige Markttöffnung», *Patrick Dümmler*

30.11.2018, Blog

“(In)equality under the Microscope,” *Haig Simonian*

December 2018

Avenir Suisse Publications

Onlinepublikation

«Der Avenir-Suisse-Freiheitsindex 2018», *Samuel Rutz* und *Mario Bonato*

Publication en ligne

«L'indice de liberté d'Avenir Suisse 2018», *Samuel Rutz* et *Mario Bonato*

Publicazione online

«L'indice delle libertà 2018 di Avenir Suisse», *Samuel Rutz* e *Mario Bonato*

Onlinepublikation

«Miliz heute: Neues Engagement für die Allgemeinheit», *Avenir Suisse*

Publication en ligne

«Vers un service citoyen : Nouvel engagement pour la communauté», *Avenir Suisse*

Avenir Suisse Events

06.12.18, Zürich



Benoît Revaz.

Brown-Bag-Lunch mit *Benoît Revaz*, Direktor des Bundesamts für Energie, Gespräch mit *Avenir Suisse* zum Thema «**Energiestrategie 2050: Wo stehen wir?**», *Patrick Dümmler*

06.12.18, Lausanne

«**La Suisse et le monde : quelles perspectives d'avenir ?**», présentation et débat avec *Louis Morand*, *Jacques Pilet*, *François Garçon*, *Chantal Tauxe* et *Yves Nidegger* animé par *Jérôme Cosandey*

Presentations and Panels

03.12.18, Bern

«**Was bringt uns die freie Pensionskassenwahl?**», *Innovation Zweite Säule*, Referat im Rahmen der BVG-Arena, *Jérôme Cosandey*

03.12.18, Biel

«**Ambulant mit stationär in der Alterspflege**», *Alterswohnheim Büttenberg*, Referat für den Stiftungsrat, *Jérôme Cosandey*

04.12.18, Lugano

«Futuro del lavoro – quali evoluzioni per la previdenza ed il risparmio gestito?», Centro di Studi Bancari, presentazione nel quadro della conferenza «Gestione dei rischi e tecnologia: quali evoluzioni per la previdenza ed il risparmio gestito», Marco Salvi

12.12.18, Basel

«Think-Tanks in der Schweiz, die Rolle von Avenir Suisse», Universität Basel, Referat im Rahmen der Vorlesung zum Thema «Zwischen Wissenschaft und Politik», Salomé Vogt

13.12.18, Bern

«Exzellenz statt Regionalpolitik im Hochschulraum Schweiz», Schweizerischer Nationalfonds (SNF), Referat im Rahmen des Brown-Bag-Lunches des SNF (Safa), Matthias Ammann

13.12.18, Zürich

«Revision des Mietrechts: Reformkonzepte und Politdebatte», Hauseigentümerverband, Referat im Rahmen des Arbeitstreffens zwischen dem Hauseigentümerverband und Avenir Suisse, Daniel Müller-Jentsch und Marco Salvi

14.12.18, Zürich

«Recht und Gerechtigkeit – Gerechtigkeitsempfinden im Wirtschaftsleben», Kion in Kooperation mit VHS Zürich, Diskussion im Rahmen der Veranstaltung «Gespräche über Mittag – mit Snacks am Paradeplatz», Marco Salvi

Electronic Media

03.12.18, RSI, Plusvalore

«La qualità della vita si paga», Marco Salvi

17.12.18, RSI, Plusvalore

«Libertà su misura», Marco Salvi

19.12.18, Radio SRF 1, Rendez-vous

«Tanzt Ignazio Cassis aus der Reihe?», Marco Salvi

19.12.18, SRF 1, Tagesschau



Peter Grünenfelder.

«Avenir Suisse» bestreitet Lohndruck aus der EU», Peter Grünenfelder

19.12.18, RSI LA 1, Telegiornale sera

«Accordo quadro», Peter Grünenfelder

25.12.18, RTS Un, Forum

«De nombreux défis attendent Viola Amherd à la tête de l'armée», Noémie Roten

26.12.18, RTS Un, Le journal 19h30

«Travailleurs détachés : impact surestimé?», Peter Grünenfelder

Print and Online Media

01.12.18, La Vie économique

«Une ouverture du marché tardive», Patrick Dümmler

01.12.18, Die Volkswirtschaft

«Eine überfällige Marköffnung», Patrick Dümmler

06.12.18, Handelszeitung

«96 Stunden entscheiden», Peter Grünenfelder

11.12.18, Blick am Abend

«Gefährdete Gewerkschaftsmillionen?», Peter Grünenfelder

15.12.18, Schweiz am Wochenende

«Die Schweiz am Scheideweg», Peter Grünenfelder

avenir online

03.12.18, Blog

«Eine Schönwetter-Regel», Jérôme Cosandey

03.12.18, Avenir Jeunesse

«Wer bietet die besten Goodies im War for Talents?», Artikel im Rahmen der Publikation «Liberalismus konkret», Céline Neuenschwander

03.12.18, Blog

«Une ouverture du marché tardive», Patrick Dümmler

05.12.18, Podcast



Ernst Stocker (r.) mit Samuel Rutz (m.) und Mario Bonato.

«Als Finanzdirektor bin ich nicht an neuen Regelungen interessiert», Samuel Rutz und Mario Bonato

05.12.18, Avenir Jeunesse

«Wie smart bewegen wir uns in Zukunft fort?», Céline Neuenschwander

06.12.18, Blog

«96 Stunden entscheiden», Peter Grünenfelder

06.12.2018, Blog

«Une règle, par beau temps», Jérôme Cosandey

06.12.18, Blog

«Una regola per i periodi di vacche grasse», Jérôme Cosandey

10.12.18, Blog

«Die Modernisierung der Fusionskontrolle ist überfällig», Samuel Rutz und Tobias Binz

11.12.18, Blog

«Das Zeitalter der Extreme», Verena Parzer-Epp

12.12.18, Blog

«Gefährdete Gewerkschaftsmillionen?», Peter Grünenfelder

12.12.18, Blog

«En Suisse, on a tous en nous quelque chose du Livre blanc», Tiffany Bovay et Tibère Adler

17.12.18, Blog

«Wettbewerb unter Generalverdacht», Fabian Schnell, Daniel Müller-Jentsch und Lukas Rühli

17.12.18, Blog

«Un'apertura del mercato più che doverosa», Patrick Dümmler

17.12.18, Avenir Jeunesse

«Wie werden wir in Zukunft arbeiten?», Artikel im Rahmen der Publikation «Liberalismus konkret», Céline Neuenschwander

18.12.18, Blog

«Das Institutionelle Abkommen und der Arbeitsmarkt», Peter Grünenfelder, Patrick Dümmler und Marco Salvi

19.12.18, Blog

«L'accord institutionnel et le marché du travail», Peter Grünenfelder, Patrick Dümmler et Marco Salvi

19.12.18, Blog

«Was schenkst du täglich Google?», Artikel im Rahmen der Publikation «Liberalismus konkret» Justine Eggenberger

19.12.18, Blog

«Die Schweiz am Scheideweg», Peter Grünenfelder

19.12.18, Blog

“A Fair Weather Rule,” Jérôme Cosandey

20.12.18, Blog

“Keep Things in Proportion,” Haig Simonian

20.12.28, Blog

“Switzerland at the Crossroads,” Peter Grünenfelder

21.12.18, Video

«Festtagsgrüsse von Avenir Suisse», Avenir Suisse

21.12.18, Video

“Season's Greetings,” Avenir Suisse

21.12.18, Video

«Buone Feste!», Avenir Suisse

21.12.18, Vidéo

«Vœux de fin d'année», Avenir Suisse

21.12.18, Blog

«Subventionen für Christbäume und Wollsocken», Patrick Dümmler

Editors	Peter Grünenfelder, Urs Steiner
Planning and coordination	Urs Steiner
Design and illustrations	Carmen Sopi
Translation	Michael Craig
Lithography	www.ncag.ch
Proofreading	www.ncag.ch
Layout and print	www.ncag.ch
Image credits	Avenir Suisse p. 3, p. 19, p. 21, p. 23, p. 41, p. 44, p. 48, p. 52, p. 66, p. 73, p. 74, p. 78, p. 80 Philipp Baer p. 13 Günter Bolzern p. 2, p. 11, p. 15, p. 37, p. 52 Reto Caduff p. 7, p. 56 Screenshot CNN Money p. 71 Susanne Goldschmid p. 74 NZZ Real Estate Days p. 17 Pressdienst p. 38, p. 48, p. 70, p. 73, p. 75 Screenshot RTS p. 13, p. 21 Screenshot SRF p. 9, p. 19, p. 54, p. 62, p. 71, p. 79 Samuel Wimmer p. 4, p. 5

Avenir Suisse
Rotbuchstrasse 46
CH-8037 Zürich
T +41 44 445 90 00
F +41 44 445 90 01
info@avenir-suisse.ch

Avenir Suisse
Chemin de Beau-Rivage 7
CH-1006 Lausanne
T +41 21 612 66 10
suisseromande@avenir-suisse.ch

Annual Report 2018

Annual Report 2018

Annual Report 2018

Annual Report 2018

Annual Report 2018

Annual Report 2018

Annual Report 2018

Annual Report 2018

Annual Report 2018