

20
18

Rapport annuel

Table des matières

01 _Avant-propos	_ 02
02 _Collaborateurs 2018	_ 04
03 _Programmes et recherche	_ 06
04 _Suisse ouverte	_ 08
05 _Infrastructure et marchés compétitifs	_ 10
06 _Etat social pérenne	_ 12
07 _Smart Government	_ 14
08 _Chances et société	_ 16
09 _Avenir Jeunesse	_ 18
10 _Suisse romande	_ 20
11 _Ancrage régional et réseau international	_ 22
12 _Communication	_ 26
13 _Statistiques et impact	_ 27
14 _Finances	_ 30
15 _Corporate Governance	_ 32
16 _Donateurs	_ 34
17 _Cercle des donateurs	_ 36
18 _Chronologie	_ 38

Avant-propos

Lorsqu'il s'agit d'influencer le débat sur l'avenir de notre pays, Avenir Suisse est devenue incontournable. Un cercle croissant de donateurs en est la récompense.

Renforcer la volonté de changement



Sur le plan international, la Suisse est toujours bien positionnée en 2018, même si les prévisions de croissance économique ont dû être revues à la baisse vers la fin de l'année. Le niveau de prospérité de la Suisse est élevé et les revenus sont répartis équitablement. Mais la satisfaction à l'égard des résultats obtenus conduit de plus en plus souvent au report des réformes nécessaires, telles que la sauvegarde de la prévoyance vieillesse. La redistribution tend à augmenter et la volonté de changement diminue. 29 ans après la chute du communisme, un scepticisme croissant à l'égard de la libéralisation des marchés et de la poursuite de la mondialisation peut être observé. Mais la prospérité généralisée d'aujourd'hui n'est pas due au hasard. Avenir Suisse se doit de rappeler les fondements du cadre libéral et de mettre ainsi en avant de manière concise les innovations structurelles nécessaires pour la prochaine décennie. Pour l'industrie exportatrice, moteur de la croissance économique suisse, les accès existants aux marchés doivent non seulement continuer à être garantis, mais de nouveaux marchés potentiels doivent également être exploités à l'étranger. Cela nécessite également une réduction des mesures protectionnistes avec, par exemple, l'ouverture progressive des frontières pour les produits agricoles. Le blocage des réformes internes doit également être résorbé, par exemple dans le secteur de la santé avec ses infrastructures hospitalières coûteuses. Nous appréhendons et dénonçons rapidement les effets économiques néfastes des instruments bureaucratiques prévus, tels que le contrôle étatique des investissements. En outre, la transformation du marché du travail qui résulte de la numérisation et le changement de comportement des clients exigent d'apporter des ajustements au service public. Notre objectif est d'utiliser nos activités pour préparer le terrain au changement. A l'heure où les réformes s'enlisent et la redistribution progresse, l'aiguillon libéral d'Avenir Suisse est plus nécessaire que jamais.

Peter Grünenfelder, Directeur

Une boussole libérale contre les interdictions de penser

Pourquoi avons-nous besoin d'un think tank libéral comme Avenir Suisse? Certainement pas pour jouer le rôle d'un énième petit bateau voguant dans le courant en direction de l'antilibéralisme – menant vers le repli sur soi, la réglementation et les subventions. Au cours de l'année 2018, Avenir Suisse s'est distinguée par son orientation ouverte, libérale et tournée vers l'avenir. Il est conseillé de régler sa boussole dans cette direction! Ne vaudrait-il pas mieux que la fière Suisse trouve un compromis raisonnable avec l'Union européenne plutôt que de craindre ses voisins? Est-ce vraiment rendre service à l'agriculture que de mettre les agriculteurs sous perfusion étatique? Et ne serait-il pas plus pertinent de rendre le contrôle suisse des fusions plus efficace au lieu d'ériger des barrières protectionnistes pour les investissements étrangers par pure crainte envers le dragon chinois? En 2018, Avenir Suisse a nagé de manière compétente et convaincante à contre-courant des interdictions de penser.

Andreas Schmid, Président du Conseil de fondation



Un large soutien garantit l'indépendance

Jamais autant d'entreprises, de particuliers et de fondations n'ont soutenu Avenir Suisse qu'en 2018. Ce large soutien de 160 donateurs est un grand signe de confiance tout en constituant un mandat contraignant pour donner aux valeurs libérales le respect qui leur revient. De plus, cet ancrage solide garantit l'indépendance nécessaire pour représenter de manière crédible des positions libérales et fondées sur l'économie de marché.

L'équipe d'Avenir Suisse 2018 a rempli sa mission de manière engagée, cohérente et efficace: les chercheurs du think tank étaient présents tant dans les principaux médias suisses que lors d'événements, que ceux-ci aient eu lieu dans un café ou dans un auditorium. Notre «Annual Dinner», notre colloque d'automne, les Chapters en Suisse romande et à Bâle, nos tables rondes à Berne, Lucerne et au Tessin ont été autant d'occasions d'échanger des idées avec nos donateurs. Tous ces événements contribuent au dialogue et à la réflexion autour de thèmes centraux avec des décideurs en Suisse.

Thomas Hammer, Président de la Fondation des donateurs





Collaborateurs 2018

Devant (de gauche à droite) : Nermin Ademi, Cornelia Brunnschweiler, Gesine Schuchert, Carmen Sopi, Julian Kamasa, Jakob Schaad, Patrik Schellenbauer, Verena Parzer-Epp, Peter Grünenfelder, Nadine Jäger, Jennifer Langenegger, Laura Calendo, Janani Thillai.

Deuxième rang : Daniel Müller-Jentsch, Mattias Ruchti, Matthias Ammann, Noémie Roten, Jérôme Cosandey, Patrick Dümmler, Felicia Grosse, Salomè Vogt.

Troisième rang : Urs Steiner, Marco Salvi, Rahel Hediger, Dominika Kvetanova, Fabian Schnell, Susanne Stortz, Samuel Rutz, Natanael Rother.



Quatrième rang: Mario Bonato, Tibère Adler, Nicole Pomezny, Elena Gerbershagen, Céline Neuenschwander, Axel Doffey, Fabio Wüst, Justine Eggenberger.

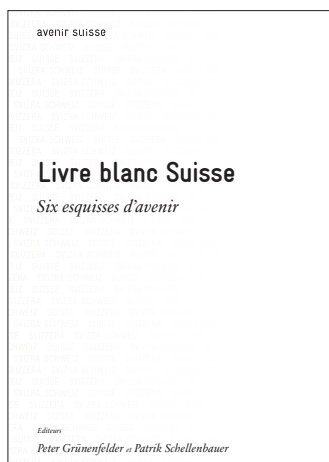
Ne figurent pas sur la photo: Tiffany Bovay, Nicole Hintersatz, Raphael Kern, Pascal Lago, Inga Marty, Marion Molliet, Chloé Pang, Lina Reitze, Lukas Rühli, Lorena Wyss.

Programmes et recherche

Avec un total de 26 publications cette année, Avenir Suisse a démontré une fois de plus l'étendue thématique de son travail. Les travaux de recherche se sont concentrés sur le Livre blanc Suisse et l'étude sur la politique agricole, deux analyses approfondies visant à améliorer la viabilité future de la Suisse.

Avec son «Livre blanc Suisse», Avenir Suisse relance le débat sur le futur de la Suisse. Le confort de nos habitudes et l'administration de nos acquis obscurcissent la vision de ce qui est nécessaire – entraînant des risques, mais aussi des opportunités pour l'avenir. Les six scénarios de l'évolution future de la Suisse soulèvent des questions fondamentales auxquelles le pays doit faire face aujourd'hui, en particulier concernant ses relations avec l'Union européenne, mais aussi avec ses autres partenaires commerciaux internationaux. Différents articles sur notre site portaient sur les relations de la Suisse avec les Etats-Unis, la Chine, les Etats du Mercosur et la Nouvelle-Zélande. Fin 2018, dans sa publication «Contrôle des investissements – Les entreprises suisses doivent-elles être protégées des rachats étrangers?», Avenir Suisse s'est également élevée contre les tendances protectionnistes croissantes en Suisse. Le Livre blanc a eu un impact majeur non seulement immédiatement après son lancement, mais aussi au cours de l'année sous revue. Les scénarios ont été largement discutés et approfondis avec de nombreuses apparitions et articles dans les principaux médias.

L'exemple de la politique agricole montre combien le protectionnisme peut coûter cher non seulement à l'industrie exportatrice suisse, mais aussi aux contribuables et aux consommateurs. L'étude «Une politique agricole d'avenir» a calculé pour la première fois les coûts réels d'une politique agricole suisse mal orientée : les 2,8 milliards de francs de paiements directs et les 3,8 milliards de francs de dépenses publiques de la Confédération pour «l'agriculture et l'alimentation» ne sont que la pointe de l'iceberg des coûts et privilèges économiques totaux de l'agriculture. Toutes les dépenses et tous les privilèges du complexe agricole s'élèvent à un montant substantiel d'au moins 20 milliards de francs par an. Comme le «Livre blanc Suisse», l'étude a eu un impact considérable à long terme au-delà de l'année sous revue.



Captures du court-métrage «Où va la Suisse?»



Livre blanc Suisse. Six esquisses d'avenir

Peter Grünenfelder et Patrik Schellenbauer (Eds), Patrick Dümmler, Jennifer Langenegger, Verena Parzer-Epp, Marco Salvi, Jakob Schaad, Fabian Schnell et Urs Steiner. Mars 2018.

Six scénarios d'avenir bien étayés économiquement avec une postface de l'ancien Conseiller fédéral Kaspar Villiger.



Indice de liberté 2018

Samuel Rutz, Mario Bonato. Décembre 2018.

Publication en ligne interactive avec 29 indicateurs civils et économiques.

Suisse ouverte

En 2018, la tendance était à l'isolement et au repli plutôt qu'à l'ouverture. La tâche d'Avenir Suisse est d'autant plus difficile que la prospérité de la Suisse dépend d'une politique économique extérieure libérale.

Les conflits commerciaux internationaux entre les Etats-Unis, l'Europe et la Chine, les tendances centrifuges en Europe et les incertitudes dans les relations de la Suisse avec l'UE et le reste du monde assombrissent la politique économique extérieure traditionnellement libérale de la Suisse. La conclusion de nouveaux accords de libre-échange, notamment avec l'Equateur et l'Indonésie, ainsi que le renouvellement complet de l'accord existant avec la Turquie ont quelque peu illuminé le tableau. Avec le «Livre blanc Suisse», Avenir Suisse a lancé le débat de politique intérieure sur le positionnement futur de la Suisse vis-à-vis de l'extérieur. Ce sujet restera d'actualité en 2019, en particulier en raison de la procédure de consultation sur l'accord institutionnel.

L'agriculture est un facteur décisif pour la poursuite de l'ouverture du commerce extérieur de la Suisse, car les accords commerciaux conclus avec plus de 70 pays ont jusqu'à présent largement exclu les produits agricoles. Tous les «fruits facilement accessibles» ont été cueillis et, à l'avenir, d'importants partenaires commerciaux tels que les Etats du Mercosur ou les Etats-Unis exigeront davantage de flexibilité de la part de la Suisse. Avenir Suisse a examiné le complexe agricole avec son étude «Une politique agricole d'avenir». Le registre de tous les privilèges dans le secteur agricole a pour but de sensibiliser l'opinion au manque de définition des priorités de la politique agricole. Nos propositions de réforme visent deux grands objectifs : d'une part, diminuer la bureaucratie excessive qui restreint la liberté d'entreprendre des agriculteurs ; d'autre part, les nombreux privilèges du secteur doivent être réduits afin d'accroître l'efficacité économique.

La protection contre les rachats étrangers est également une question internationale et, sous couvert de «sécurité nationale», un système bureaucratique complexe de contrôles étatiques a été mis en place en Suisse. Dans une étude, Avenir Suisse a montré que le poids des activités d'investissement étrangères en Suisse – en particulier en provenance de la Chine – est surestimé.

Infrastructure et marchés compétitifs

Les questions d'actualité n'ont pas manqué pour s'interroger sur le bon fonctionnement de la concurrence et des infrastructures au cours de l'année sous revue. Avenir Suisse a montré que les frontières entre l'Etat et le secteur privé devraient être redéfinies.

Les publications et les contributions au pilier de recherche «Infrastructure et marchés compétitifs» se révèlent de plus en plus populaires. Cela montre à la fois à quel point les analyses d'Avenir Suisse sont demandées, et aussi combien il est difficile pour la politique d'entreprendre les réformes libérales nécessaires. Un exemple classique de cette ambivalence est la publication «Concessions pour les concessions» sur le thème des redevances hydrauliques. Le fait que le modèle actuel dans ce secteur est dépassé est incontesté dans le milieu industriel et dans une grande partie du monde politique. Mais lorsqu'il s'agit de discuter de solutions concrètes, on tombe sur un os. Pour les consommateurs, la politique régionale est fatalement liée au prix payé par les exploitants de centrale hydraulique pour une ressource naturelle.

Que ce soit un scandale comme celui de Carpostal qui ait attiré l'attention sur le modèle de service public obsolète de la Suisse n'est pas sans ironie. D'autres entreprises publiques telles que Postfinance, la Poste dans son ensemble, mais aussi les banques cantonales, les chemins de fer et les hôpitaux ont également suscité des controverses publiques. L'appréciation d'Avenir Suisse a souvent été demandée. Il en va de même pour le changement structurel dans les régions de montagne, qui est accentué par le changement climatique et suscite l'intérêt des médias. Notre expertise dans le domaine du tourisme continue d'être recherchée.

L'indice de liberté annuel d'Avenir Suisse, une comparaison directe des 26 cantons selon un total de 29 indicateurs, montre à quel point les frontières entre l'Etat et le privé diffèrent au sein de la Suisse. L'indice aide les décideurs cantonaux à rechercher les «meilleures pratiques» dans d'autres cantons et à tirer le meilleur de la concurrence fédéraliste.



Konzessionen pour les concessions

*Patrick Dümmler, Lukas Rühli.
Mars 2018.*

Options de réforme pour les
redevances hydrauliques.

Samuel Rutz (droite)
et Patrick Dümmler
s'engagent pour un
droit à la concurrence
fonctionnel.



Etat social pérenne

Malgré l'augmentation des dépenses dans le secteur de la santé, presque personne ne veut se montrer solidaire : introduire de nouvelles formes de redistribution ne suffit pas. Il faut trouver des solutions qui permettent d'obtenir un meilleur rapport qualité-prix.

Bien que le système de santé suisse soit très performant, il est très coûteux par rapport au produit intérieur brut : seuls les coûts de la santé des Etats-Unis dépassent ceux de la Suisse, qui ne cessent d'augmenter. C'est pourquoi de plus en plus de voix s'élèvent pour demander que la croissance des coûts soit limitée. Toutefois, dès que la fermeture d'un hôpital régional ou la réduction des subventions aux organisations locales de santé font l'objet de discussions, les citoyens manifestent leur opposition. Rien n'est trop cher dès lors que la santé ou même le confort est en jeu. Dans le cas de ces services considérés sacro-saints, il ne semble exister aucune autre alternative que d'imposer les coûts à «d'autres» – l'Etat ou les caisses d'assurance maladie. Seulement, cette stratégie ne fonctionne pas. En fin de compte, les dépenses pèsent toujours sur le portemonnaie du citoyen – soit par le biais des primes, soit par celui des impôts.

Avenir Suisse a développé des propositions pour obtenir un meilleur rapport qualité-prix dans ce secteur. Plus d'un tiers des coûts du système de santé suisse sont imputables au système hospitalier, qui est fortement exposé aux influences politiques et aux intérêts particuliers. Il vaut donc la peine d'étudier ce domaine en détail. Une thérapie en trois points pourrait revitaliser la concurrence dans le secteur hospitalier et améliorer les performances tout en stabilisant les coûts. Dans sa publication «Une politique hospitalière saine», Avenir Suisse appelle à la transparence des processus d'attribution de prestation d'intérêt général, à la création de nouveaux modèles d'assurance impliquant les patients et à la suppression des listes hospitalières cantonales.

Ces propositions ont touché une large audience, en partie parce qu'elles ouvrent une nouvelle perspective sur les questions de coûts. L'étude a été présentée à de nombreuses instances, y compris à des parlementaires fédéraux et des membres des Grands Conseils des cantons de Genève et de Vaud.



Une politique hospitalière saine

Jérôme Cosandey, Noémie Roten, Samuel Rutz. Février 2018.

Plus de transparence, plus de souveraineté du patient, moins de cantonalisme.



Jérôme Cosandey explique la répartition des coûts de la santé à la télévision suisse romande (en haut).

Noémie Roten (droite) et Lukas Rühli (3^{ème} depuis la droite) lors d'un débat sur la prévoyance.

Smart Government

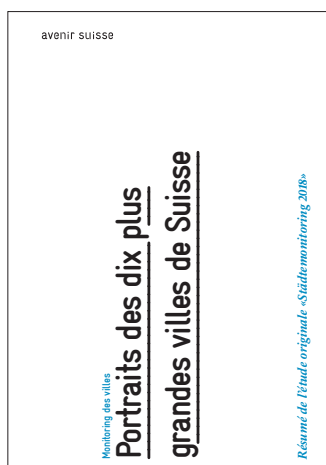
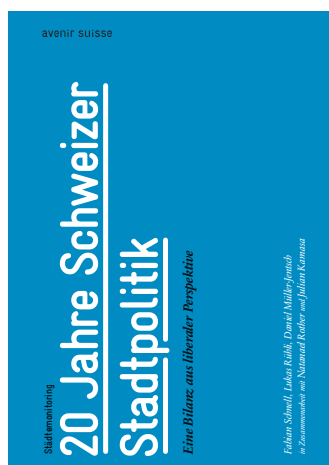
Des institutions efficaces constituent la base d'une économie prospère. En 2018, nous avons concentré notre attention sur la politique urbaine suisse, ainsi que sur le développement du e-gouvernement.

La comparaison des dix plus grandes villes suisses sur la base de notre modèle de ville intelligente libérale a exigé un travail minutieux. Le résultat est un monitoring des villes qui montre qu'il y a encore de quoi faire en termes de libéralisme. Différents angles morts dans la politique urbaine ont été identifiés. De nombreux facteurs externes tels que la mondialisation, l'urbanisation ou une forte immigration, qui ont permis aux villes suisses de se développer au cours des vingt dernières années, sont en perte de vitesse. Dans le même temps, les villes sont confrontées à des défis tels que l'évolution démographique, un enlèvement croissant des réformes et un déclin de l'immigration qualifiée.

Parmi les représentants du pouvoir exécutif, le monitoring des villes a été très bien accueilli, bien que cet accueil ait naturellement été tributaire des performances propres de chaque ville. L'objectif de l'étude n'était cependant pas de donner une note, mais de fournir des indications sur le potentiel d'amélioration. Chacune des dix villes étudiées se classe au moins une fois en première place d'un indicateur et une fois à la dernière place.

Une deuxième publication en collaboration avec l'Institut de l'économie allemande et la Fédération des industries autrichiennes comparait la Suisse, l'Allemagne et l'Autriche dans le domaine de l'e-gouvernement. Il en ressort que la Suisse n'est pas un précurseur dans ce domaine, même si les bases infrastructurelles pour l'e-gouvernement existent. La pensée fédéraliste compartimentée et l'absence d'incitations jouent un rôle central à cet égard.

Enfin, notre étude sur le «Contre-budget libéral» de 2017 a un effet à long terme: l'intégration prévue de l'Office fédéral du logement au Seco, par exemple, était l'une des propositions de l'époque.



20 ans de politique urbaine suisse

Fabian Schnell, Lukas Rühli, Daniel Müller-Jentsch. Octobre 2018.

Un bilan d'un point de vue libéral, avec une brochure complémentaire comprenant le résumé des résultats et une représentation graphique du profil des villes.

Notre responsable de recherche Fabian Schnell (droite) explique avec Daniel Müller-Jentsch les résultats du monitoring des villes.



Max Weber in der Digitalisierungsfalle?

Fabian Schnell, Matthias Ammann, Peter Grünenfelder et al. Septembre 2018.

L'e-gouvernement en Allemagne, en Autriche et en Suisse.

Chances et société

Un des éléments centraux d'une société libérale et égalitaire est un système éducatif moderne. Une politique de formation efficace constitue une meilleure réponse que des interventions ou correctifs ultérieurs.

La prospérité et le haut taux d'emploi actuels de la Suisse reposent en grande partie sur des secteurs intensifs en connaissance. Au cours de l'année 2018, le pilier de recherche «Chances et société» s'est concentré en particulier sur l'enseignement supérieur en Suisse. Dans sa publication «Les hautes écoles suisses – Plus d'excellence, moins de régionalisme», Avenir Suisse présente un programme en 10 points pour renforcer la compétitivité internationale des hautes écoles suisses.

L'enseignement supérieur suisse jouit d'une excellente réputation dans le monde entier. Mais le maintien de cette position coûte cher. Les investissements pour la formation dans les hautes écoles ont augmenté de 70 %, soit nettement plus que le budget total ou le PIB. Au cours des dernières années, des incitations financières négatives ont favorisé des offres redondantes, et les revendications régionales ont souvent primé sur les considérations d'excellence dans la politique de formation. Il est toutefois crucial pour la force d'innovation de la Suisse que l'enseignement supérieur maintienne et développe sa position internationale. Cela nécessite une mise en commun des forces plutôt qu'une expansion de l'offre motivée par des intérêts politiques régionaux.

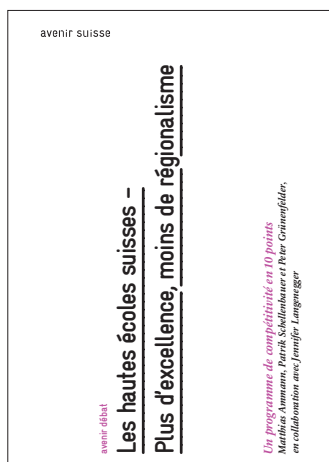
Les mesures recommandées dans l'étude ont été présentées lors de nombreux événements dans des institutions clés, dont le point culminant a été le colloque des hautes écoles suisses, au cours duquel les idées pour renforcer la place scientifique suisse – au niveau de la recherche comme de la formation – ont été débattues. Des représentants de l'économie ont repris nos propositions et les ont incluses dans une prise de position qu'ils ont présentée lors de leur audition devant la commission de la science, de l'éducation et de la culture.

Par ailleurs, l'étude parue en 2017 «Quand les robots arrivent», a continué de trouver un large écho au cours de l'année dernière. L'influence de la numérisation sur le marché du travail mobilise le public. C'est un sujet que nous traiterons à nouveau dans une publication axée sur la formation.



Notre responsable de recherche Marco Salvi (gauche) aux NZZ Real Estate Days.

Matthias Ammann en discussion avec Michael Hengartner au colloque des hautes écoles (en bas).



Les hautes écoles suisses – Plus d'excellence, moins de régionalisme

*Matthias Ammann,
Patrik Schellenbauer,
Peter Grünenfelder,
Jennifer Langenegger.
Janvier 2018.*

Un programme de
compétitivité en 10 points.



Dépasser les limites

Avenir Suisse. Juin 2018.

Publication spéciale en
coopération avec le périodique
«Schweizer Monat».

Avenir Jeunesse

En 2018, Avenir Jeunesse a étendu sa présence dans les écoles et les universités avec de nombreuses interventions. Deux publications et une série d'articles sur son propre site complètent son activité.

C'est évident : la jeune génération s'exprime de plus en plus sur le contexte social et politique – que ce soit au sein de la section Jeunes des partis ou de diverses organisations de la société civile. Depuis 2017, Avenir Jeunesse est une voix importante de cette jeune génération, qui se préoccupe non seulement de sa retraite et de la politique d'éducation, mais aussi de la numérisation et du marché du travail, de la mobilité et de la justice sociale.

Avec la publication «Heute, nicht morgen!» («Aujourd'hui, pas demain!»), Avenir Jeunesse a mis l'accent sur l'urgence de trouver une solution pour la prévoyance vieillesse qui désavantage actuellement la jeune génération. Ils ont également énoncé les précautions à prendre aujourd'hui pour éviter les mauvaises surprises de demain.

La publication en ligne «Studierte deine Zukunft. Fünf Schritte zur erfolgreichen Studienwahl» («Etudie ton avenir. Cinq étapes pour un choix fructueux») prodigue des conseils et des informations générales sur l'évolution d'une carrière. Dans la série d'articles «Liberalismus konkret» («Le libéralisme concret»), le terme abstrait et souvent mal compris de «libéralisme» est expliqué, replacé dans son contexte historique et, surtout, les avantages qu'un cadre libéral offre à l'individu est mis en avant.

Le public cible a été directement visé par dix événements cette année : des ateliers d'étudiants ont été organisés sur des thèmes tels que la prévoyance vieillesse ou la e-démocratie, mais aussi des tables rondes dans des universités. D'autres événements ont porté sur des sujets tels que l'avenir du marché du travail, la mobilité et le big data. Lors de diverses tables rondes à Zurich, Berne, Bâle et Lucerne, les représentants d'Avenir Jeunesse ont discuté du thème de l'égalité et de l'inégalité avec des jeunes, des organisations et des représentants des étudiants. Une discussion intitulée «Das Alter ist näher als gedacht» («La vieillesse est plus proche qu'on ne le croit»), au cours de laquelle Salomè Vogt, Noémie Roten, Jennifer Langenegger, Laura Calendo et Mario Bonato ont soulevé la question de l'avenir de la prévoyance vieillesse, s'est avérée être le podcast le plus écouté de notre site internet.

Apparitions 6

Événements 8

Salomé Vogt défend le point de vue des jeunes à l'«Arena».

Table ronde avec Avenir Jeunesse et le Neo-Network (en bas).



Publications **3**



Studiere deine Zukunft
(«Etudie ton avenir»)

Fabio Wüst. Novembre 2018.

Fünf Schritte zur erfolgreichen Studienwahl. («Cinq étapes pour un choix fructueux»)



Heute, nicht morgen!
(«Aujourd'hui, pas demain!»)

Salomé Vogt, Noémie Roten,
Jennifer Langenegger,
Laura Calendo, Mario Bonato.
Avril 2018.

Ideen für eine fortschrittliche Altersvorsorge. («Idées pour une prévoyance vieillesse qui va de l'avant»)

Suisse romande

Un événement sur l'économie de plateforme et un autre lors du 28^{ème} anniversaire du vote sur l'EEE ont été des temps forts en 2018. L'ancien Directeur romand Tibère Adler a passé le flambeau à Jérôme Cosandey.

Comme Directeur romand, Tibère Adler a laissé une marque bien visible sur la branche romande d'Avenir Suisse au travers de nombreux événements et apparitions dans les médias. Fin août 2018, l'ancien directeur d'un groupe médiatique s'est retiré après quatre ans d'activité. Avenir Suisse remercie Tibère Adler pour son travail créatif, qu'il a non seulement réalisé de manière ciblée et très engagée, mais aussi avec charisme et diplomatie.

L'un des temps forts sous son égide en 2018 a été le débat dans le cadre de la série d'événements Carrefour des idées sur «La sécurité sociale à l'ère de l'économie de plateforme». Les implications juridiques de l'évolution du marché du travail ainsi que la faiblesse du système de milice suisse, à laquelle a été consacrée une publication en ligne intitulée «Vers un service citoyen», ont beaucoup occupé le bureau romand.

Jérôme Cosandey a été nommé nouveau Directeur romand au 1^{er} septembre 2019. Il a rejoint Avenir Suisse en 2011 comme responsable du pilier de recherche «Etat social pérenne», fonction qu'il continue à exercer. L'événement du 6 décembre 2018 sur l'avenir de la Suisse – 28 ans jour pour jour après le non à l'adhésion à l'EEE et à la veille de la présentation de l'accord-cadre institutionnel avec l'UE – a été un moment fort de ses premiers mois en tant que Directeur romand.

Outre la dizaine d'événements qu'Avenir Suisse a coorganisés en Suisse romande, la présence médiatique de l'antenne romande a été renforcée, tant dans les médias traditionnels que sur les réseaux sociaux. L'utilisation accrue d'Instagram et de Twitter, en particulier, visait à inspirer un public plus jeune.

Avec le changement de direction, les structures du bureau romand ont été adaptées et les effectifs de la communication et de la recherche renforcés. En fin d'année, le bureau romand a été transféré à Lausanne afin d'occuper une position plus centrale dans la région et de faciliter le recrutement de personnel bilingue. Cela devrait renforcer l'influence d'Avenir Suisse en Suisse romande et accroître l'efficacité de ses activités.



Discussions dans le cadre d'un Carrefour des idées avec Tibère Adler (en haut à droite) et lors de l'émission «Infra-rouge» de la RTS avec Jérôme Cosandey (en bas à gauche).



Ancrage régional et réseau international

Avenir Suisse attache une grande importance à son réseau international, national et régional. L'ancrage régional a été renforcé par des tables rondes à Berne, Lucerne et Lugano. Les contacts internationaux se sont intensifiés lors du Think Tank Summit d'Avenir Suisse, de la Conférence DACH et du Forum Alpbach.

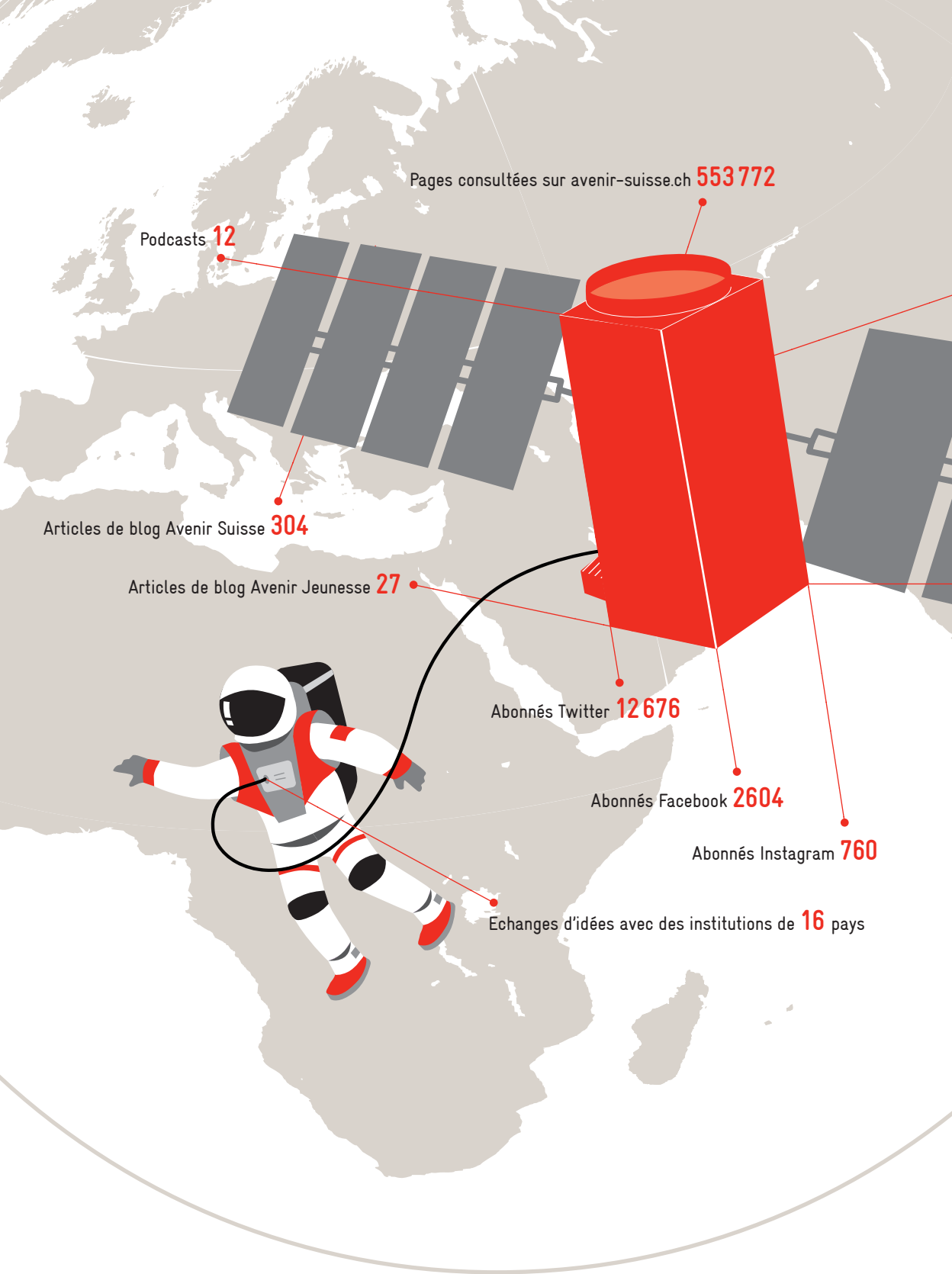
Kaspar E.A. Wenger, Président du Conseil d'administration de Holcim (Suisse), et Felix Ehrat, Group General Counsel Novartis International, ont pris la parole lors de notre «Legal Roundtable» sur la politique économique et les implications juridiques de l'initiative sur les multinationales responsables en janvier 2018. La mondialisation a également occupé le panel international de participants du deuxième Think Tank Summit sur la démocratie. A l'occasion du Chapter bâlois de cette année, Vas Narasimhan, CEO de Novartis, l'hôte de l'événement, a présenté dans son discours d'ouverture «Navigating Turbulent Waters: A Swiss Multinational in an Era of Trade Volatility» sa vision d'une entreprise active au niveau mondial, orientée vers l'exportation et domiciliée en Suisse. Enfin, lors de la table ronde internationale de Berne, les discussions ont fait le tour de la Suisse dans le monde: Jörg Gasser, secrétaire d'Etat chargé des questions financières internationales au Département fédéral des finances (DFF), est intervenu sur le thème «Swiss Finance – Coping with the Future».

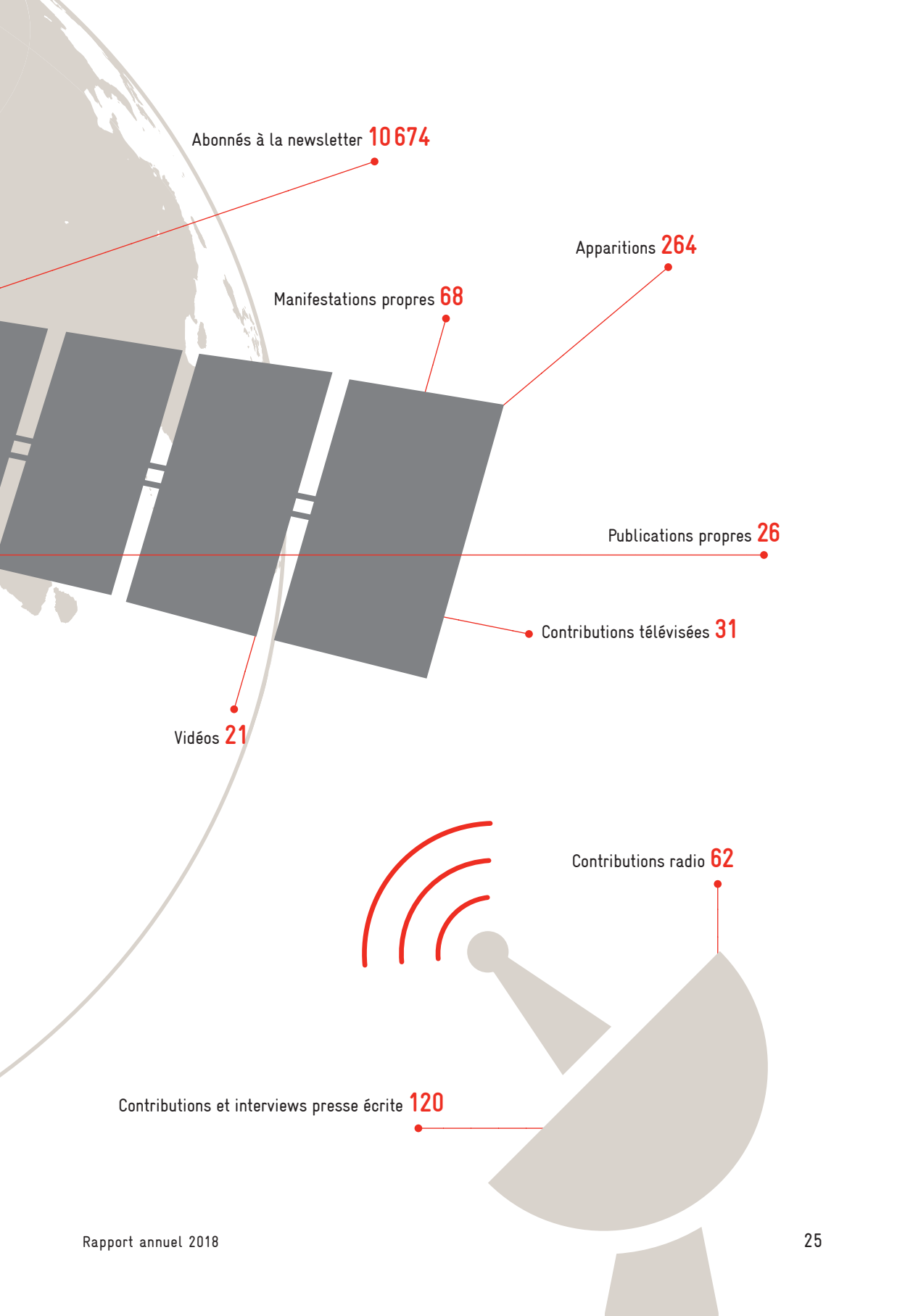
Au niveau régional, de nombreuses manifestations ont eu lieu dans le cadre de la «Tournée du Livre blanc», au cours de laquelle Avenir Suisse a présenté les différentes options de la Suisse pour l'avenir. Dans la région bernoise, la politique de santé a été au centre des discussions de la «Table ronde des entrepreneurs» chez Galexis, où Jean-Claude Cléménçon, CEO de Galenica, a prononcé le discours introductif. Ce qui caractérise tous ces événements et bien d'autres encore, c'est le renforcement des positions libérales dans le débat public.



Réseautage à tous les niveaux: délégation parlementaire sud-coréenne (en haut à gauche), Think Tank Summit (à droite), rencontre avec des journalistes (au milieu) et session au Forum Alpach.







Abonnés à la newsletter **10 674**

Apparitions **264**

Manifestations propres **68**

Publications propres **26**

Contributions télévisées **31**

Vidéos **21**

Contributions radio **62**

Contributions et interviews presse écrite **120**

Communication

Les propositions de réforme d'Avenir Suisse ont touché une large audience en 2018. En particulier, le Livre blanc et l'étude sur la politique agricole ont eu un écho remarquable.

En 2018, les propositions de réforme d'Avenir Suisse ont résonné sur tous les canaux et dans toutes les régions. Les coupures de presse ont augmenté de 21 % par rapport à l'année précédente. Les principales publications ont été le «Livre blanc Suisse» et «Une politique agricole d'avenir», qui ont généré respectivement 279 et 460 articles de presse dans les trois premiers mois suivant leur publication.

La forte demande pour les idées d'Avenir Suisse reflète également la croissance régulière du nombre d'abonnés à la newsletter : nous avons clôturé l'année avec une hausse de 18 %. Sur Twitter, notre plus important canal de médias sociaux, le nombre d'abonnés a augmenté de 10 %.

Afin de tenir compte de la complexité et de l'ampleur des sujets traités, la mise en page et la conception des publications sont de plus en plus adaptées à chaque sujet : l'étude sur la politique agricole a été complétée par le registre des privilèges en ligne et un Leporello illustré, une vidéo a accompagné le Livre blanc, tandis que la richesse de l'information fournie par le monitoring des villes a été rendue accessible par des infographies. Un nouveau format éprouvé à l'international, le «policy brief», a été inauguré en 2018.

Une fois de plus, nos événements de réseautage pour les journalistes, l'apéritif du Nouvel An et la soirée barbecue en été ont été populaires. Lors de ces soirées, en plus d'informations générales sur le programme de recherche en cours, nous offrons à des journalistes sélectionnés l'opportunité d'échanger directement avec nos think tankers. L'hémorragie en cours dans l'industrie des médias a également eu un effet indirect sur notre travail : depuis l'année dernière, toutes les conférences de presse ont été diffusées en direct. Cela nous permet d'inclure les journalistes qui ne peuvent pas assister en personne aux conférences de presse en raison de leurs contraintes temporelles.

Statistiques et impact

Nos travaux de recherche et les stratégies de réforme qui en ont résulté ont été diffusés en 2018 par le biais de nos propres manifestations, de participations sur invitation et de contributions dans les médias. La forte notoriété d'Avenir Suisse qui en découle permet d'obtenir l'effet désiré pour nos activités.

Nos publications: 26

Au total, 26 publications ont été publiées en allemand, français, italien et anglais au cours de l'année sous revue. Il convient de mentionner en particulier la publication de Matthias Ammann, Patrik Schellenbauer et Peter Grünenfelder intitulée «Les hautes écoles suisses – Plus d'excellence, moins de régionalisme. Un programme de compétitivité en 10 points». Le sujet a été abordé dans différents contextes au cours de l'année, notamment lors de notre colloque des hautes écoles en novembre.

La publication «Une politique hospitalière saine – Plus de transparence, plus de souveraineté du patient, moins de cantonalisme» de Jérôme Cosandey, Noémie Roten et Samuel Rutz dans la série «avenir débat» a eu une large résonance lors de sa parution en février, mais a également eu un impact durable au fil de l'année. L'augmentation des coûts de la santé et les initiatives politiques de fermeture ou de fusion d'hôpitaux ont créé une demande pour l'expertise indépendante d'Avenir Suisse.

Au vu de l'incertitude quant à l'évolution future des relations bilatérales de la Suisse avec l'Union européenne, le «Livre blanc Suisse – Six esquisses d'avenir» de Peter Grünenfelder, Patrik Schellenbauer et al. a servi de publication de référence pour une large discussion à l'échelle nationale.

Cela vaut également pour l'étude «Une politique agricole d'avenir – Stratégie en 10 points en faveur des consommateurs, des contribuables et des entrepreneurs agricoles» de Patrick Dümmler et Noémie Roten. Compte tenu des coûts agricoles de plus en plus ingérables qui se chiffrent en milliards et de l'intention de conclure de nouveaux accords de libre-échange, l'étude était sur toutes les lèvres.

Avec la montée en puissance du protectionnisme – non seulement en termes d'échanges commerciaux, mais aussi en termes d'investissements directs étrangers, la Suisse exige de plus en plus de contrôles publics des investissements. Avec l'étude «Contrôle des investissements – Les entreprises suisses doivent-elles être protégées des rachats étrangers?», Marco Salvi a souligné l'importance des investissements directs étrangers et démontré pourquoi il n'est pas nécessaire pour l'Etat d'instaurer un contrôle des investissements.

La dernière publication phare de l'année sous revue a été le monitoring des villes «20 ans de politique urbaine suisse – Un bilan d'un point de vue libéral» de Daniel Müller-Jentsch, Lukas Rühli et Fabian Schnell. Elle a montré les voies d'une «Smart City libérale» et développé des stratégies pour les dix plus grandes villes suisses afin de leur assurer un avenir prospère.

Nos manifestations: 68

Au cours de l'exercice sous revue, 68 manifestations propres ont eu lieu. Le deuxième «International Think Tank Summit – An International Roundtable on Democracy & Globalization» a eu lieu au début de l'année. Plus de 60 experts du monde entier ont discuté pendant deux jours à l'aéroport de Zurich des implications du développement mondial.

Notre «Transfer-Anlass» annuel pour les collaborateurs ayant des mandats publics et politiques de Swiss Life, Swiss Re, Zurich, Axa et Helvetia a également reçu un large écho. L'objectif est de promouvoir les activités de milice des employés qualifiés des entreprises privées.

Comme d'habitude, nous avons invité des personnalités du monde des affaires, des sciences, de la politique et de la culture à une discussion informelle à l'heure du dîner dans le cadre de nos «Brown-Bag Lunch». Au cours de l'année sous revue, onze rencontres ont été organisées dans le cadre de cette série d'événements à but informatif, notamment avec le Directeur de la Direction du développement et de la coopération Manuel Sager, le Directeur de l'Administration fédérale des finances Serge Gaillard, le Chancelier Walter Thurnherr, le Directeur de la Chambre de commerce tessinoise Luca Albertoni et Andrea Rytz, CEO de la clinique Schulthess.

Enfin, il convient de mentionner plusieurs séries d'événements en coopération, notamment celle organisée avec l'Association suisse de politique étrangère (ASPE), à l'occasion de laquelle le Secrétaire d'Etat Roberto Balzaretto a donné une conférence sur les relations entre la Suisse et l'Union européenne lors de la «Table

ronde de politique étrangère» en avril. Une autre série de manifestations a été organisée avec le Centre des Entrepreneurs du Groupe Raiffeisen (RCE) pour les entrepreneurs de l'industrie et du commerce. Avenir Suisse a également participé au Forum européen Alpbach et à diverses manifestations universitaires. Dans la chronologie en fin de publication, vous trouverez une liste des workshops d'experts, des conférences de presse diffusées en direct, le Forum Avenir Suisse à Berne, les événements de la Fondation et bien plus encore.

Au total, nos collaborateurs ont pu être vus et entendus lors de 332 présentations dans toute la Suisse ; ils ont publié 120 articles de presse, écrit 304 articles pour notre blog, discuté en direct dans 12 podcasts et diffusé notre contenu dans 21 vidéos.

Finances

Le budget de 5,5 millions de francs a été respecté au cours de l'année sous revue. Grâce à une gestion soucieuse des coûts, il a été possible d'utiliser les fonds à bon escient pour des travaux de recherche et d'en assurer l'impact. Des charges exceptionnelles ont résulté de la mise en place d'un logiciel de gestion de la relation client.

Avenir Suisse est une fondation à but non lucratif. Les dépenses liées aux activités de recherche, aux publications et à la communication sont compensées par les recettes provenant des contributions de nos donateurs. Les dépenses prévues au budget pour 2018 s'élevaient à 5,5 millions de francs.

En 2018, les publications ont été plus nombreuses qu'en 2017. Par ailleurs, outre l'International Think Tank Summit, un colloque sur l'avenir des hautes écoles et plusieurs workshops ont été organisés.

Avenir Jeunesse a pu étendre ses activités et des fonds supplémentaires ont été consacrés à la rédaction externe de la newsletter en anglais et à la traduction du site internet. Les coûts de communication externe sont revenus au niveau habituel – ils étaient exceptionnellement élevés l'année précédente en raison du lancement d'un nouveau site internet.

Les dépenses d'infrastructures, coûts immobiliers et de fonctionnement sont restés au même niveau que l'année précédente.

Dans le domaine des relations avec les investisseurs, Avenir Suisse a continué d'enregistrer une expansion et une diversification réjouissantes de son cercle de donateurs. Outre notre «Annual Dinner» et le colloque d'automne, de nombreuses manifestations régionales et thématiques ont été organisées dans toute la Suisse en 2018.

Avenir Suisse a numérisé son administration et mis en œuvre avec succès un nouveau logiciel de gestion de la relation client (CRM).

Coûts externes programmes et recherche **451 665**

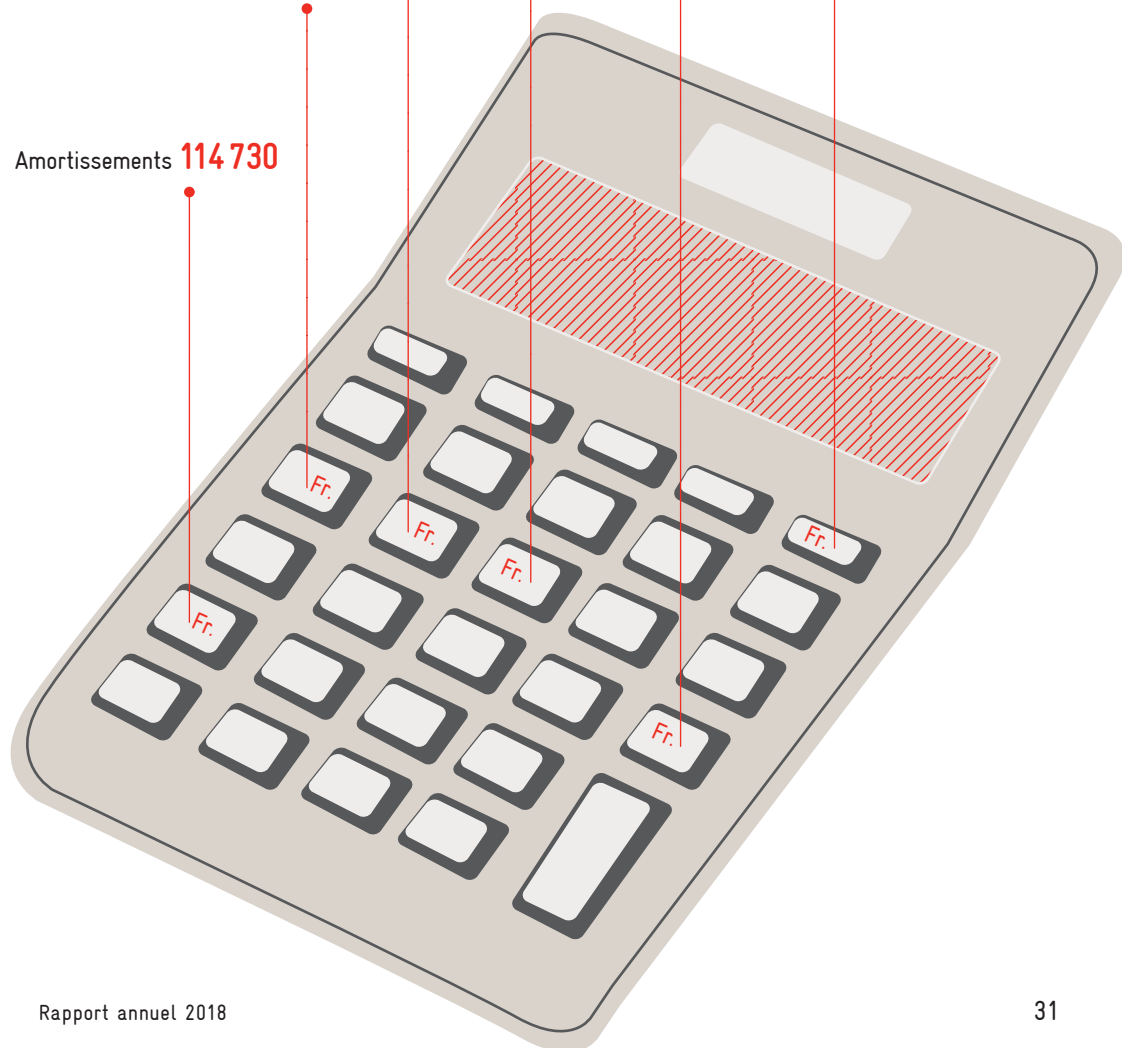
Infrastructures, coûts immobiliers et de fonctionnement **679 740**

Coûts externes en matière de communication **187 224**

Personnel **4 083 384**

Relations avec les investisseurs **80 553**

Amortissements **114 730**



Corporate Governance

Avenir Suisse est politiquement libre et indépendante. Cette liberté de mouvement est garantie par un financement assuré plusieurs années à l'avance, un large cercle de donateurs ainsi qu'à travers des règles de gouvernance claires.

Conseil de fondation

En tant qu'organe suprême d'Avenir Suisse, le Conseil de fondation élit les membres de toutes les commissions ainsi que le directeur. Il approuve le budget, les comptes annuels et le rapport annuel et se réunit deux fois par an. En 2018, le Conseil de fondation a pris acte des démissions de Thomas Held (*en octobre*), Tom de Swaan (*en mai*), Walter B. Kielholz (*en octobre*), Jean-Pierre Roth (*en décembre*) et Rolf Soiron (*en mai*). Philipp Gmur, Michel M. Lies, Raymond Loretan et Christian Mumenthaler sont les nouveaux membres de cet organe suprême d'Avenir Suisse.

Composition : Andreas Schmid (*président*), Thomas Knecht (*vice-président*), Markus Neuhaus (*vice-président*), Lionel Aeschlimann, Chantal Balet Emery, Giorgio Behr, Daniela Bosshardt-Hengartner, Paul Bulcke, Andreas Burckhardt, Rolf Dörig, Felix Ehrat, Christoph Franz, Philipp Gmür (*dès mai*), Calvin Grieder, Michael Haeffliger, Thomas Hammer, Thomas Held (*jusqu'en octobre*), Michel M. Liès (*dès mai*), Raymond Loretan (*dès octobre*), Walter B. Kielholz (*jusqu'en octobre*), Patrick De Maeseneire, Ruth Metzler-Arnold, Thomas D. Meyer, Carolina Müller-Möhl, Christian Mumenthaler (*dès octobre*), Urs Rohner, Jean-Pierre Roth (*jusqu'en décembre*), Daniel J. Sauter, Fritz Schiesser, Gerhard Schwarz, Rolf Soiron (*jusqu'en mai*), Tom de Swaan (*jusqu'en mai*), Suzanne Thoma, Peter R. Voser, Jobst Wagner, Axel A. Weber, Rudolf Wehrli, Felix Wenger.

Comité directeur

Le comité directeur est chargé de la surveillance de l'activité opérationnelle de la Fondation, de l'approbation des principaux choix thématiques de recherche, du contrôle des finances et de la préparation des réunions du Conseil de fondation. Chantal Balet Emery est la nouvelle membre du Comité depuis le 1^{er} janvier 2018.

Composition : Andreas Schmid (*président*), Chantal Balet Emery, Marius Brühlhart, Thomas Hammer, Thomas Knecht, Markus Neuhaus.

Comité de nomination

Le comité de nomination est responsable de la désignation des membres de toutes les commissions de la Fondation et de la direction. Au cours de l'année sous revue, il y a eu un changement au sein de cet organe: suite à la démission de Walter B. Kielholz, le Conseil de fondation a élu Peter R. Voser comme nouveau membre lors de sa séance d'automne.

Composition: Thomas Knecht (*président*),
Chantal Balet Emery, Thomas Hammer, Walter B. Kielholz
(*jusqu'en octobre*), Peter R. Voser (*dès octobre*), Rudolf Wehrli.

Commission des programmes

La Commission des programmes conseille le directeur lors de la définition des thématiques prioritaires, accompagne les projets et assure la qualité méthodologique des travaux. Les projets sont discutés de manière détaillée lors de trois réunions annuelles. Par ailleurs, les membres de la commission ont des échanges réguliers avec les chercheurs d'Avenir Suisse, également en dehors de ces sessions. Silja Häusermann et Christian Casal sont de nouveaux membres avec effet au 1^{er} janvier 2019.

Composition: Prof. Marius Brühlhart (*président*),
Prof. Giorgio Behr, Prof. Aymo Brunetti, Prof. Reto Föllmi,
Dr. Dr. h.c. Jean-Pierre Roth (*jusqu'en décembre*),
Prof. Hans-Werner Sinn.

Commission des finances

La Commission des finances surveille la gestion du capital de la Fondation. Elle vérifie les bilans trimestriels, le bilan annuel et le budget.

Composition: Markus Neuhaus (*président*),
Lionel Aeschlimann, Daniela Bosshardt-Hengartner.

Donateurs

*Avenir Suisse s'investit pour une Suisse ouverte et moderne.
Nous tenons à remercier chaleureusement tous nos
donateurs et tous ceux qui ne souhaitent pas être nommés
pour leur confiance et leur engagement.*

Entreprises

A

ABB (*entreprise fondatrice*)
Accenture Stiftung
Adecco
AFU Anlagen und Finanz AG
ALID
Allreal
Alpiq
Aquila
Association de Banques
Privées Suisses
(*entreprise fondatrice*)
AXA

B

Bain & Company
Bâloise Holding
Banque Cantonale Vaudoise
Banque Syz
Bär & Karrer
Barry Callebaut
BDO
Behr Bircher Cellpack
BBC Group
Behr Deflandre Snozzi BDS
BKW
Bonny Stiftung für die Freiheit
Bucher Industries
Bühler
Bühlmann Laboratories

C

Careal Holding
Chemolio Holding
Cisco Systems (Switzerland)
Clariant
Comet Group
Credit Suisse Group
(*entreprise fondatrice*)
CSL Behring

D

Dareal Holding
Deloitte
Die Mobiliar
Diethelm Keller Holding
Dixi Services
Dreyfus Söhne & Cie

E

Egon Zehnder
Ernst Göhner Stiftung
Ernst & Young

F

Falcon Private Bank
Farner Consulting
Ferring International
F. Hoffmann-La Roche
(*entreprise fondatrice*)
Firmenich
Flughafen Zürich

Franke Holding
Franke Stiftung
Frutiger

G

Galenica
Gategroup
Generali Gruppe Schweiz
Girsberger Holding
Givaudan
GLB
Groupe Mutuel

H

Halter
Helsana
Helvetia Gruppe
Hess Holding
HIAG Immobilien
Hirslanden
Homburger
HRS Real Estate
Huber + Suhner
Huwa Finanz- und
Beteiligungs AG

I

Implenia

J

Johann Jacob Rieter Stiftung
Julius Bär
Jungfraubahnen

K

Kessler & Co
Kieger
Knecht Holding
KPMG

L

LafargeHolcim
Leica Geosystems
Lenz & Staehelin
Lindt & Sprüngli
Lonza
Losinger Marazzi

M

McKinsey Switzerland
(*entreprise fondatrice*)
Mercedes-Benz Automobil
Meyerlustenberger Lachenal
Microsoft Schweiz
Mobimo
Müller-Möhl Foundation

N

Nestlé (*entreprise fondatrice*)
Notenstein La Roche
Privatbank
Novartis International
(*entreprise fondatrice*)
NZZ Mediengruppe

O

OC Oerlikon
Oettinger Davidoff

P

Philip Morris
PricewaterhouseCoopers
PSP Swiss Property

R

Rehau VZ
Reichmuth & Co
Regloplas
René Faigle AG

S

Sanitas
SBB
Schellenberg Wittmer
Sefar Holding
SFS Group
Siegfried Holding
Sika
SIX Group
Steiner
Straumann Holding
Sulzer (*entreprise fondatrice*)
Swica
Swisscom
Swissgrid
Swiss International Air Lines
(*entreprise fondatrice*)
Swiss Life
Swiss Medical Network
Swiss Prime Site
Swissquote
Swiss Re (*entreprise fondatrice*)

T

TAW Holding
The Boston Consulting Group
(Switzerland)
Trafigura

U

UBS (*entreprise fondatrice*)
UPC Schweiz

V

Valiant Bank
Vaudoise Assurances
Vetropack
VZ Holding

W

Walder Wyss
Wirz Gruppe

Y

Ypsomed

Z

Zurich Insurance Group
(*entreprise fondatrice*)
Zur Rose Group

Donateurs privés

Franz Albers
Thomas Angehrn
Ulf Berg
Adrian Flury
Rainer-Marc Frey
Michael Haefliger
Urs E. Hottiger
Walter B. Kielholz
Peter Kurer
Willi Leimer
Jorge Paulo Lemann
Sandro Piffaretti
Guido Schilling
Olivier Steimer
Peter Steiner
Jobst Wagner
Peter Wanner
Rudolf Wehrli

Cercle des donateurs

Le Cercle des donateurs vise à assurer le financement à long terme des activités de la Fondation. Ses membres sont des entreprises et des particuliers de toutes les branches et régions linguistiques de la Suisse. Avenir Suisse se réjouit de l'adhésion de nombreux nouveaux donateurs au cours de l'année 2018.

L'activité indépendante d'Avenir Suisse n'est possible que grâce à sa large base de donateurs composée d'entreprises, de particuliers et de fondations. Le rôle du Cercle des donateurs est d'assurer le financement durable d'Avenir Suisse par une recherche active de fonds.

Au cours de l'année 2018, 19 nouveaux donateurs ont été acquis et 26 donateurs existants ont accepté de renouveler leur engagement. Les membres du Cercle des donateurs soutiennent Avenir Suisse par des contributions ponctuelles ou récurrentes généralement versées sur une période de trois à cinq ans.

Les membres du Cercle des donateurs reçoivent toutes les publications et sont invités à nos événements exclusifs, dont l'«Annual Dinner», qui s'est déroulé en 2018 dans les nouveaux locaux de Swiss Re Next à Zurich. Le thème était «Quel avenir pour la Suisse?». L'intérêt des donateurs a été éveillé en amont de l'événement. D'une part parce que le Conseiller fédéral Ignazio Cassis a prononcé le discours d'ouverture, d'autre part parce que le «Livre blanc Suisse – Six esquisses d'avenir», fraîchement paru, devait être présenté aux personnes présentes. Le ministre des Affaires étrangères Ignazio Cassis a averti les personnes présentes que les électeurs votent principalement de manière émotionnelle. Pour la discussion politique, cela signifie que les faits sont une base importante, mais qu'ils ne suffisent pas. Les voix de ceux qui prônent une Suisse ouverte et qui y voient un avenir doivent également être entendues. Kaspar Villiger, ancien Conseiller fédéral et présent ce soir-là, a consigné dans un épilogue sur le «Livre blanc Suisse» ce à quoi pourrait ressembler concrètement la discussion sur l'avenir de la Suisse.

Conseil de la fondation des donateurs

Composition: Thomas Hammer (*président*), Peter Grünenfelder, Peter E. Naegeli, Andreas Schmid, Olivier Steimer, Susanne Stortz (*direction*).



Rencontre au sommet avec des représentants de la politique et de l'économie: notre hôte Walter B. Kielholz se réjouit de la visite du Conseiller fédéral Ignazio Cassis à l'Annual Dinner chez Swiss Re.



Le colloque d'automne a eu lieu au Palais fédéral, au sein duquel Avenir Suisse a été accueillie par le Président du Conseil national Dominique de Buman.



Chronologie

L'année 2018 a été une fois de plus le théâtre de nombreuses activités. Suit dans l'ordre chronologique un recensement des publications, des manifestations propres, des apparitions et des contributions dans les médias.

Janvier 2018

Nos publications

avenir debate

«Exzellenz statt Regionalpolitik im Hochschulraum Schweiz. Ein 10-Punkte-Programm für wettbewerbsfähige Hochschulen», *Matthias Ammann, Patrik Schellenbauer, Peter Grünenfelder und Jennifer Langenegger*

avenir débat

«Les hautes écoles suisses – plus d'excellence, moins de régionalisme : Un programme de compétitivité en 10 points», *Matthias Ammann, Patrik Schellenbauer, Peter Grünenfelder et Jennifer Langenegger*

Nos manifestations

08.01.18, Zürich

Journalisten-Âpéro Austausch mit führenden Medienvertretern der Schweiz zum Thema «Jahresausblick Avenir Suisse», *Peter Grünenfelder und Verena Parzer-Epp*

09.01.18, Zürich



Kaspar E.A. Wenger.

Legal Roundtable, Workshop zum Thema «Die Konzern- bzw. Unternehmensverantwortungsinitiative zu Ende denken», mit Inputreferaten von Kaspar E.A.

Wenger (Holcim Schweiz AG), *Fabian Schnell* (Avenir Suisse) und *Felix Ehrat* (Novartis International AG) unter der Moderation von *Jakob Schaad* und *Peter Grünenfelder*

11.01.18, Zürich

Brown-Bag-Lunch mit *Manuel Sager*, Direktor der Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (Deza), Gespräch mit Avenir Suisse zum Thema «Der Beitrag der Deza zu Stabilität und Gerechtigkeit und zur Schaffung wirtschaftlicher Perspektiven», *Jakob Schaad* und *Peter Grünenfelder*

17.01.18, Zürich

Medienkonferenz zur Publikation avenir debate «Exzellenz statt Regionalpolitik im Hochschulraum Schweiz. Ein 10-Punkte-Programm für wettbewerbsfähige Hochschulen», *Peter Grünenfelder, Patrik Schellenbauer, Matthias Ammann und Verena Parzer-Epp*

18.01.18, Zürich



Transfer-Anlass 2018.



Transfer-Anlass 2018.

Transfer-Anlass für Mitarbeitende mit öffentlichen und politischen Mandaten der Firmen Swiss Life, Zurich, Swiss Re, AXA und Helvetia, Vorträge und Podiumsdiskussion zu den Themen «Wohnungsmarkt morgen: Was muss anders werden?» und «Arbeiten morgen: Worauf und wie bereiten wir uns vor?», Peter Grünenfelder, Patrik Schellenbauer und Marco Salvi

30.01.18, Zürich

Schülerworkshop mit Avenir Jeunesse: Schüler des Gymnasiums Kirchenfeld Bern wollen Avenir Suisse kennenlernen – Vorstellung unserer Ideen sowie unserer Arbeitsweise. *Salomé Vogt, Fabio Wüst, Matthias Ammann, Natanael Rother*

Conférences et podiums

05.01.18, Münsingen

«Mit mehr Markt zu mehr unternehmerischem Erfolg», Berner Bauernverband, Impulsreferat im Rahmen des Podiums Berner Landwirtschaft 2018 zum Thema **«Mut zu mehr Markt»**, Peter Grünenfelder

15.01.18, Lausanne

«Mais où sont les robots ? Le «paradoxe de productivité» en Suisse», Chambres de Commerce de la Suisse latine en collaboration avec l'IMD, la Fondation Sandoz et Avenir Suisse, présentation dans le cadre d'un workshop lors de la **«Rencontre des dirigeants de Suisse latine (RDSL) : les enjeux de la compétitivité»**, Tibère Adler et Marco Salvi

16.01.18, Zürich

«Wie viel Staat darf's denn sein», organisiert von Benno Luthiger, informelle Diskussionsrunde zum Thema **«Bildung/Schule»**, Matthias Ammann

16.01.18, Zürich

«Exzellenz statt Regionalpolitik im Hochschulraum Schweiz», Rotary Club, Referat im Rahmen des Rotary-Lunches, Patrik Schellenbauer

17.01.18, Basel

«Neue Perspektiven für den alpinen Raum», MCH Messe Schweiz (Basel) AG, Referat und Diskussion bei der 2. Swissbau-Focus-Veranstaltung im Rahmen der Baumesse Swissbau 2018 mit dem Motto **«Collaboration – alle zusammen oder jeder für sich?»**, Daniel Müller-Jentsch

18.01.18, Zürich

«Reflexionen zur Positionierung der RZU», Regionalplanung Zürich und Umgebung, Workshop mit der RZU-Geschäftsführung zur Überprüfung der institutionellen Strukturen und Arbeitsweise, Daniel Müller-Jentsch

18.01.18, Zürich

«Wer ist Zürcher!n?», Universität Zürich, Teilnehmer der Podiumsdiskussion zur Ausstellung **«Zürcher!nnen machen»**, Peter Grünenfelder

30.01.18, Zürich

«Studie Landwirtschaft», Bundesamt für Landwirtschaft, Diskussionsplattform im Rahmen des Workshops **«Definition, Organisation, Quereinstieg – Landwirtschaft»**, Patrick Dümmler

30.01.18, Zürich

«Wie arbeitet Avenir Suisse?», Referat am Schülerworkshop von Avenir Jeunesse, *Salomé Vogt*

31.01.18, Wallisellen

«Megatrend Globalisierung: Auswirkungen auf die räumliche Entwicklung der Schweiz», Rat für Raumordnung, Referat im Rahmen einer Vortragsreihe zum Thema **«Megatrends»**, Daniel Müller-Jentsch

31.01.18, Zürich

«Eisbrecher trifft Zeitenwende – was passiert mit der Immobilienwirtschaft?», Group of Fifteen, Teilnahme am Podium im Rahmen des 19. Symposiums der Group of Fifteen zum Thema **«Digitalisierung, neue Arbeitsformen und die Zukunft der Immobilienwirtschaft»**, Marco Salvi

Médias électroniques

15.01.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«Tassare di più le multinazionali per alleviare la povertà nel mondo?», Marco Salvi

17.01.18, SRF 1, 10vor10

«13,5 Milliarden gegen Engpässe auf der Strasse», Patrik Schellenbauer

17.01.18, Radio Munot, Info kompakt

«Die Studiengengebühren in der Schweiz sollen massiv erhöht werden», Patrik Schellenbauer

17.01.18, Radio 1, Kompakt
«Studiengebührenerhöhung an den Schweizer Hochschulen!», *Matthias Ammann*

19.01.18, SRF 1, Tagesschau
«Die Zukunft der Arbeit», *Marco Salvi*

19.01.18, SRF 1, Bilanz TV
«Bilanz-Business-Talk», *Patrik Schellenbauer*

29.01.18, RSI Rete Due, Plusvalore
«La Grande Converganza», *Marco Salvi*

Presse et médias en ligne

10.01.18, St. Galler Tagblatt
«Raus aus der Komfortzone», *Peter Grünenfelder*

23.01.18, Finanz und Wirtschaft
«Wachstum statt Steuern», *Marco Salvi*

26.01.18, Influence – Vorsprung durch Wissen
«Der Standort Tessin wird gewinnen», *Marco Salvi* und *Patrik Schellenbauer*

31.01.18, Camera di Commercio Cantone Ticino
«Il Ticino tra vecchie paure e nuove sfide», *Marco Salvi*

avenir online

03.01.18, Blog
«Eine turbulente Exportgeschichte», *Patrik Schellenbauer*

05.01.18, Blog
«Frischer Wind vom Gotthard», *Daniel Müller-Jentsch*

08.01.18, Blog
«Talentimport und Bildungsexport», *Matthias Ammann, Jennifer Langenegger* und *Fabian Schnell*

08.01.18, Blog
«Importer des talents et exporter la formation», *Matthias Ammann, Jennifer Langenegger* et *Fabian Schnell*

10.01.18, Video
«Exzellenz statt Regionalpolitik im Hochschulraum Schweiz», *Avenir Suisse*

10.01.18, Vidéo
«Les hautes écoles suisses – plus d'excellence moins de régionalisme», *Avenir Suisse*

10.01.18, Blog
“Big Challenges in Education,” *Patrik Schellenbauer*

11.01.18, Blog
«Raus aus der Komfortzone», *Peter Grünenfelder*

12.01.18, Blog
«Des adaptations sont aussi nécessaires dans l'apprentissage», *Patrik Schellenbauer* et *Marco Salvi*

15.01.18, Blog
«Zu viele Regulierungen und zu wenig Risikokapital», *Peter Grünenfelder*

15.01.18, Blog
«Prévoyance 2.0», *Jérôme Cosandey*

15.01.18, Blog
“We Need to Get Out of the Comfort Zone,” *Peter Grünenfelder*

17.01.18, Video
«Livestream Medienkonferenz Hochschulraum Schweiz», *Avenir Suisse*

18.01.18, Blog
“Deficits Are Not a Bad Thing Per Se,” *Patrick Dümmler* und *Fabian Schnell*

19.01.18, Blog
«EU – Mercosur: Schnappt die Abseitsfalle zu?», *Patrick Dümmler*

20.01.18, Blog
“Fresh Winds from the Gotthard,” *Daniel Müller-Jentsch*

22.01.18, Blog
«Dem Hochschulraum droht eine Nivellierung», *Matthias Ammann*

22.01.18, Blog
«Vent frais du Gothard», *Daniel Müller-Jentsch*

24.01.18, Blog
«Wachstum statt Steuern», *Marco Salvi*

24.01.18, Blog
«Regulatorischer Röstigraben», *Laura Calendo* und *Samuel Rutz*

24.01.18, Blog
«Le nivellement menace l'espace suisse des hautes écoles», *Matthias Ammann*

26.01.18, Blog
«Der Standort Tessin wird gewinnen», *Angelo Geninazzi* im Gespräch mit *Patrik Schellenbauer* und *Marco Salvi*

29.01.18, Blog
«Une histoire d'exportation mouvementée», *Patrik Schellenbauer*

29.01.18, Blog

«Academic Excellence, Not Regional Politics,” Haig Simonian

29.01.18, Avenir Jeunesse

«Wie ein glitschiger Fisch. Liberalismus – schillernd, widersprüchlich und kaum fassbar», *Mattias Ruchti*

31.01.18, Video

«Vorschau: Gesunde Spitalpolitik», *Avenir Suisse*

31.01.18, Vidéo

«A paraître : Une politique hospitalière saine», *Avenir Suisse*

Février 2018

Nos publications

avenir debate

«Gesunde Spitalpolitik. Mehr Transparenz, mehr Patientensouveränität, weniger «Kantönlicheist», *Jérôme Cosandey, Noémie Roten und Samuel Rutz*, 66 S.

avenir débat

«Une politique hospitalière saine. Plus de transparence, plus de souveraineté du patient, moins de cantonalisme», *Jérôme Cosandey, Noémie Roten et Samuel Rutz*, 66 p.

Nos manifestations

01.–02.02.18, Zurich



Sophia Russack.



Paweł Świeboda.

Avenir Suisse Think Tank Summit 2018, an international roundtable on “**Globalization and Democracy**,” *Tibère Adler, Peter Grünenfelder, Patrik Schellenbauer, Karen Horn, Mohammad-Mahmoud Ould Mohamedou, Philippe Narval, Paweł Świeboda, Galina Kolev, Sophia Russack, Delphine Granier, Daniel Warner, Fabrizio Gilardi, Roger de Weck, Théophile Lenoir, Matteo Villa, Iana Dreyer and Patrick Dümmler*

06.02.18, Zürich

Medienkonferenz zur Publikation avenir debate «**Gesunde Spitalpolitik. Mehr Transparenz, mehr Patientensouveränität, weniger «Kantönlicheist**», *Peter Grünenfelder, Verena Parzer-Epp, Jérôme Cosandey, Noémie Roten und Samuel Rutz*

19.02.18, Zürich

Avenir Jeunesse Roundtable zum Thema «**Vermögens- und Einkommensungleichheit**», *Salomé Vogt, Natanael Rother und Fabio Wüst*

28.02.18, Bern

18. Forum Avenir Suisse mit Michael O. Hengartner, Rektor Universität Zürich, zum Thema «**Reformbedarf in der Schweizer Hochschullandschaft?**», Informationsveranstaltung für Behörden, Verbände, Parteien, Botschafter und Parlamentarier, *Peter Grünenfelder, Patrik Schellenbauer und Matthias Ammann*

Conférences et podiums

01.02.18, Zürich

«**Marktausblick**», JHM Finanzmesse AG, Teilnehmer am Roundtable im Rahmen der Schweizer Finanzmesse «**Finanz’18**», *Patrik Schellenbauer*

01.02.18, Zürich

«**Steuerroase Schweiz**», Solidar Suisse in Kooperation mit Oxfam, Teilnehmer am Podiumsgespräch mit Ruedi Noser (SR FDP), Dominik Gross (Alliance Sud), Ellen Ehmke (Oxfam Deutschland) unter der Moderation von Priscilla Imboden (SRF) zum Thema «**Die Verantwortung des Tiefsteuerlandes Schweiz im Kontext der globalen Ungleichheit**», *Marco Salvi*

08.02.18, Zürich

«**Die Zukunft der Arbeit**», Kantonsschule Zürich Nord, Vortrag im Rahmen vom Oekowi-System-training zum Thema «**Wirtschaft, Gesellschaft und Ökologie in Einklang bringen**», *Marco Salvi* und *Jennifer Langenegger*

09.02.18, Neuchâtel

«**Le futur des relations industrielles**», Université de Neuchâtel, podium dans le cadre du congrès «**Révolution 4.0 et droits fondamentaux au travail**», *Marco Salvi*

14.02.18, Bern

«**Finnish-Swiss Trade Relations**», Botschaft von Finnland, Dinner-Address im Rahmen des Besuchs des finnischen Staatssekretärs für Handelsfragen Keinänen in der Schweiz, *Patrik Schellenbauer*

21.02.18, Langenthal

«**Ein Blick in die Zukunft des Werkplatzes Schweiz**», Kommission Volkswirtschaft Region Oberaargau, Referat im Rahmen der 21. Wirtschaftslandsgemeinde Oberaargau zum Thema «**Ein Blick in die Zukunft des Werkplatzes Schweiz**», *Peter Grünenfelder*

26.02.18, Reiden

«**Agrarfreihandel – Chance oder Risiko?**», öffentliche Podiumsveranstaltung der Landwirtschaftskommission der SVP Kanton Luzern, Teilnahme an der Podiumsdiskussion und Vortrag zum Thema «**Öffnung als Chance: Freihandel und Landwirtschaft**», *Patrick Dümmler*

27.02.18, Zürich

«**Die Stadt der Ökonomen**», Institut für Banking und Finance der Universität Zürich, Vortrag im Rahmen der Vorlesung Real Estate Finance, *Marco Salvi*

27.02.2018, Zürich

«**Reformbaustelle Schweiz**», Seco, Referat im Rahmen eines Brown-Bag-Lunches, *Jakob Schaad*

27.02.2018, Rüschlikon

«**The future of the Swiss energy system**», Bundesamt für Energie und Gottlieb Duttweiler Institut (GDI), Diskussionsplattform im Rahmen des Workshops «**The future of the Swiss energy system**», *Patrick Dümmler*

28.02.18, Aarau

«**Reformbedarf in der Schweiz: Erfolgsfaktoren für eine prosperierende Zukunft**», Rotary Club Aarau-Alpenzeiger, im Rahmen des Rotary-Lunches, *Peter Grünenfelder*

28.02.18, Bremgarten

«**Reformstau im Lande Schweiz? Liberaler Handlungsbedarf**», Kiwanis Club Bremgarten/Reusstal, *Peter Grünenfelder*

Médias électroniques

06.02.18, RTS Un, Le journal 12h45

«**Avenir Suisse présente son projet pour faire baisser les coûts de la santé**», *Jérôme Cosandey*

06.02.18, Sunshine Radio, Info Zentralschwiiz

«**Avenir Suisse fordert Anreizsystem für sparsame Patienten**», *Jérôme Cosandey*

07.02.18, RTS Un, Infrarouge

«**Médecins : qui veut gagner 1 million?**», *Jérôme Cosandey*

12.02.18, RTS La 1ère, La Matinale

«**Futur antérieur – le retour de l'engagement citoyen en ville**», *Tibère Adler*

12.02.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«**Quando sbarcano i cinesi**», *Marco Salvi*

15.02.18, RSI Rete Due, Attualità culturale

«**Università professionali troppo poco pratiche?**», *Marco Salvi*

21.02.18, tvo – Das Ostschweizer Fernsehen, 60 Minuten

«**Spitallandschaft: Herzchirurgie SG löst überregionale Debatte aus**», *Noémie Roten*

26.02.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«**Mercato del lavoro in forma olimpica... ma solo per gli uomini?**», *Marco Salvi*

Presse et médias en ligne

01.02.18, Schweizer Versicherung

«**Neun Jahre Schwangerschaft**», *Jérôme Cosandey*

02.02.18, Transhelvetica

«**Die Schweiz in Zahlen: 1»**, *Verena Parzer-Epp*

02.02.18, FDP – Die Liberalen, Schweizer Freisinn

«**Die «Robokalypse» kann warten**», *Marco Salvi*

05.02.18, 20min.ch / 20 Minuten online

«**Schweizer Firmen haben 177'000 Stellen offen**», *Marco Salvi*

15.02.18, Handelszeitung

«**Es zählt die Qualifikation**», *Peter Grünenfelder*

17.02.18, *Neue Zürcher Zeitung*

«Die Schweiz braucht keinen Krypto-Franken»,
Fabian Schnell und *Reto Föllmi*

21.02.18, *Luzerner Zeitung*

«Die Spitze statt die Breite fördern», *Peter Grünenfelder*

26.02.18, *L'Agefi*

«UE – Mercosur : la Suisse bientôt hors-jeu ?», *Patrick Dümmler*

avenir online

01.02.18, Podcast

«Aufschwung ohne Ende?», *Patrik Schellenbauer* und
Jakob Schaad

01.02.18, Blog

«La Suisse latine n'existe pas», *Tibère Adler* et *Laura Sinner*

02.02.18, Blog

«Welche Zukunft hat die Demokratie?», *Verena Parzer-Epp*

06.02.18, Video

«Medienkonferenz «Gesunde Spitalpolitik»», *Avenir Suisse*

07.02.18, Blog

«Quel est l'avenir de la démocratie?», *Verena Parzer-Epp*

08.02.18, Blog

«Jobwunder Schweiz», *Marco Salvi*

09.02.18, Video

«Rückblick auf den Think Tank Summit 2018»,
Avenir Suisse

09.02.18, Blog

«Un Röstigraben réglementaire», *Laura Calendo*

12.02.18, Blog

«Neun Jahre Schwangerschaft», *Jérôme Cosandey*

12.02.18, Blog

«De la croissance et non des impôts», *Marco Salvi*

13.02.18, Blog

«Fortschritt sollte nicht besteuert werden», *Marco Salvi*

15.02.18, Blog

«Es zählt die Qualifikation», *Peter Grünenfelder*

15.02.18, Blog

«Trop de réglementation, pas assez de capital-risque»,
Peter Grünenfelder

15.02.18, Blog

«The Future of Democracy», *Verena Parzer-Epp*

16.02.18, Blog

«Quale futuro per la democrazia?», *Verena Parzer-Epp*

19.02.18, Blog

«Neue Währungsmodelle mit digitalen Technologien?», *Reto Föllmi* und *Fabian Schnell*

19.02.18, Blog

«UE – Mercosur : la Suisse bientôt hors-jeu ?», *Patrick Dümmler*

19.02.18, *Avenir Jeunesse*

«Schnuppertage bei der Denkfabrik Avenir Suisse»,
Gian Waldinsperger

19.02.18, Blog

«Nove anni di gestazione», *Jérôme Cosandey*

21.02.18, Blog

«Qualität und Effizienz im Spitalwesen dank Wettbewerb», *Jérôme Cosandey*, *Samuel Rutz* und
Noémie Roten

21.02.18, Blog

«Emplois : le miracle Suisse», *Marco Salvi*

22.02.18, Blog

«Zwei Kapellbrücken für Luzern?», *Peter Grünenfelder*

23.02.18, Blog

«Neuf mois de grossesse», *Jérôme Cosandey*

26.02.18, Podcast

«Im Schweizer Hochschulraum findet eine
Nivellierung statt», *Patrik Schellenbauer*, *Matthias Ammann* und *Nicole Dreyfus*

26.02.18, Blog

«Un nouveau modèle monétaire grâce aux technologies numériques?», *Reto Föllmi* et *Fabian Schnell*

26.02.18, Blog

“Progress Should not be Taxed,” *Marco Salvi*

27.02.18, Blog

“What Digitization and New Technology Mean for
Democracy,” *Haig Simonian*

28.02.18, Blog

«Die meisten arbeiten immer weniger», *Natanael Rother* und *Mattias Ruchti*

28.02.18, Blog

«Seules les compétences comptent», *Peter Grünenfelder*

Mars 2018

Nos publications

policy brief

«Konzessionen bei den Konzessionen: Varianten einer Reform des Wasserzinses», *Patrick Dümmler* und *Lukas Rühli*, 12 S.

Nos manifestations

01.03.18, Zürich

Brown-Bag-Lunch mit Stephan Lauper, Direktion für europäische Angelegenheiten (DEA), Gespräch mit Avenir-Suisse-Team zum Thema «Schweizerische Europapolitik: wie weiter?», *Peter Grünenfelder* und *Jakob Schaad*

02.03.18, Zürich

Expertenworkshop Agrarpolitik zum Thema «Grenzöffnung – was nun?», *Peter Grünenfelder*, *Patrick Dümmler*, *Noémie Roten* und *Michael Hahn*, Universität Bern

07.03.18, Bern

Aussenpolitische Aula, Kooperation mit der Schweizerischen Gesellschaft für Aussenpolitik (SGA) zu den Themen «Landesrecht vor Völkerrecht? Menschenrechte in Gefahr» und «Die Bedeutung des Völkerrechts für die Wirtschaft», *Helen Keller*, *Felix R. Ehrhart*, *Markus Mugglin* und *Patrick Dümmler*

22.03.18, Genève



Carrefour des idées.

Carrefour des idées, conférence-débat sur le thème «La sécurité sociale à l'ère digitale», *Alexandre Molla* (Uber Suisse romande), *Véronique Polito* (Unia) et *Jacques-André Schneider* (avocat au barreau de Genève, spécialiste du droit du travail et des assurances sociales), débat ouvert au public animé par *Tibère Adler*

Conférences et podiums

01.03.18, Zürich

«Vorsorge 2.0 – einfach und flexibel», Fachseminar Sammelstiftung Vita, *Jérôme Cosandey*

02.03.18, Sursee

«Smarte Mobilität 2030: Technologie, Pricing, Infrastruktur», VR öffentlicher Verkehrsbetriebe, Gastreferat im Rahmen eines Networking-Anlasses zum Thema «Herausforderungen als Verwaltungsrat in öffentlichen Verkehrsbetrieben. Erfahrungsaustausch – voneinander lernen – Networking», *Daniel Müller-Jentsch*

03.03.18, Windisch

«Regulierung – Was tun, wenn es zu viel wird?», jungfreisinnige Aargau, Referat im Rahmen des Workshops «Deregulierung», *Natanael Rother*

05.03.18, Bern

«Ein 10-Punkte-Programm für wettbewerbsfähigere Hochschulen», Netzwerk Future, Präsentation im Rahmen der Ausschuss-Sitzung, *Patrik Schellenbauer* und *Matthias Ammann*

05.03.18, Zürich

«Gesellschaftsänderungen im toten Winkel», Vita und Zurich Schweiz, Vortrag im Rahmen der Vita Roadshow 2018 zum Thema «Gesellschaftliche Trends und berufliche Vorsorge», *Jérôme Cosandey*

05.03.18, Bern

«Brexit», British Embassy, participation in a round-table discussion with the Shadow Foreign Secretary Sir Keir Starmer on «Brexit and the Swiss experience», *Patrick Dümmler*

06.03.18, Basel

«Wie kann der digitale Wandel neue Wege in der Geschlechtergleichstellung eröffnen?», SAP AG, Vortrag im Rahmen des SAP Forums «Where Thinking Meets Doing», *Nadine Jäger*

06.03.18, Basel

«Chancen und Gefahren einer digitalisierten Arbeitswelt», SAP AG, Vortrag im Rahmen des SAP Forums «Where Thinking Meets Doing», *Patrik Schellenbauer*

06.03.18, Zürich

«Die Stadt der Ökonomen II», Universität Zürich (UZH), Vortrag im Rahmen der Vorlesungsreihe «Real Estate Finance», *Marco Salvi*

07.03.18, Zürich

«Wie sieht die Schweizer Vermögensverwaltung morgen aus?», Uhlenbruch Verlag, Keynote Speech bei der 3. Jahrestagung Professionelle Kapitalanlage, *Jakob Schaad*

07.03.18, Aarau

«Herausforderungen im digitalen Zeitalter: Die Schweiz für die Digitalisierung vorbereiten», Lions Club Aarau, Vortrag im Rahmen des Lions-Meetings, *Peter Grünenfelder*

07.03.18, Basel

«Die Roboter kommen!», Vita und Zurich Schweiz, Vortrag im Rahmen der Vita Roadshow 2018
«Gesellschaftliche Trends und berufliche Vorsorge», *Marco Salvi*

07.03.18, Aarau

«Herausforderungen im digitalen Zeitalter», Lions Club Aarau, Referat im Rahmen der regelmässigen Club-Meetings, *Peter Grünenfelder*

08.03.18, Bern

«Gesellschaftsänderungen im toten Winkel», Vita und Zurich Schweiz, Vortrag im Rahmen der Vita Roadshow 2018 zum Thema «Gesellschaftliche Trends und berufliche Vorsorge», *Jérôme Cosandey*

08.03.18, Bern

«Mehr Markt für den Service public», Universität Bern, Vortrag im Rahmen des Seminars «Public Corporate Governance», *Samuel Rutz*

09.03.18, Laax

«Strukturwandel im Berggebiet», Handels- und Gewerbeverein Alpenarena (HGVA), Referat anlässlich einer gleichnamigen Veranstaltung, *Daniel Müller-Jentsch*

12.03.18, Zurich

«Marché du travail suisse : succès et défis», présentation tenue dans le cadre du meeting annuel de l'Institut des Hautes Études de l'Entreprise (IHEE), Paris, *Marco Salvi*

13.03.18, Baden

«Demografie und Digitalisierung», Kongress SVIT Schweiz, Präsentation im Rahmen des Real Estate Symposium zum Thema «Demografie, Arbeitsmarkt und Digitalisierung», *Marco Salvi*

13.03.18, Luzern

«Gesellschaftsänderungen im toten Winkel», Vita und Zurich Schweiz, Vortrag im Rahmen der Vita Roadshow 2018 zum Thema «Gesellschaftliche Trends und berufliche Vorsorge», *Jérôme Cosandey*

14.03.18, Bern

«Negative Strompreise – Wahnsinn, oder ganz normal?», Parlamentarische Gruppe Erneuerbare Energien, Referat im Rahmen der gleichnamigen Sessionsveranstaltung, *Patrick Dümmler*

14.03.18, Lugano

«Quando arrivano i robot!», Vita e Zurich Schweiz, nell'ambito del Vita Roadshow 2018 sul tema «Tendenze sociali e previdenza professionale», *Marco Salvi*

15.03.18, Chur

«Migration: Die Lösung für eine alternde Gesellschaft?», Rotary Club Chur-Herrschaft, Referat im Rahmen des 5. Ethik-Forums zum Thema «Ethik in der Sozialpolitik: Sind unsere Renten sicher?», *Jérôme Cosandey*

15.03.18, Mendrisio

«Un Cantone si ripensa», FDP Tessin, Präsentation bei der Delegiertenversammlung der FDP Tessin, *Marco Salvi*

17.03.18, Morges

«Vers un nouvel équilibre entre les générations», présentation et débat dans le cadre de l'Université vert'libérale, *Jérôme Cosandey*

20.03.18, Zürich

«Genügt unser Bildungssystem in 10 Jahren noch?», Economic Foundation Zürich Park Side, Diskussions- teilnehmer an Arena im Rahmen der 8. Bildungskonferenz «Welche Skills braucht die digitalisierte Berufswelt von morgen? Vermittelt unsere Schule das richtige Fundament?», *Patrik Schellenbauer*

20.03.18, Winterthur

«Ambulant vor stationär greift zu kurz», Präsentation im Rahmen vom Spitex-Städtetreff, *Jérôme Cosandey*

20.03.18, Genève

«Quand les robots arrivent», Vita et Zurich Schweiz, présentation dans le cadre du Roadshow 2018 sur le thème «Les tendances sociales et la prévoyance professionnelle», *Marco Salvi*

21.03.18, Bern

Teilnehmer als Mitglied einer Begleitgruppe am Start-workshop zur «Aktualisierung des Landschaftskonzeptes Schweiz LKS» für das Bundesamt für Umwelt (Bafu) und das Uvek, *Daniel Müller-Jentsch*

21.03.18, Lausanne

«Quand les robots arrivent», Vita et Zurich Schweiz, présentation dans le cadre du Roadshow 2018 sur le thème «Les tendances sociales et la prévoyance professionnelle», *Marco Salvi*

21.03.18, Baden

«Die nächste Stadt. Was bietet sie uns mehr?», Royal Baden, Teilnehmer an der Podiumsdiskussion im Rahmen der Veranstaltung «Stadtlabor Nr. 7», *Patrik Schellenbauer*

22.03.18, Zürich

«**Mehr Markt für den Service public**», AXA Investment Managers Schweiz AG, Referat im Rahmen der Fachveranstaltung zum Thema «**Service public: zwischen Markt und Staat**» und Teilnehmer an der Podiumsdiskussion mit Alex Glanzmann (Die Schweizerische Post AG), Jürg Röthlisberger (Astra) und Martin Vögeli (Swisscom AG), *Samuel Rutz*

22.03.18, Ermatingen

«**Lilienberg Gespräch mit Peter Grünenfelder**», Stiftung Lilienberg Unternehmerforum, Christoph Vollenweider im Gespräch mit Peter Grünenfelder zum Thema «**Zukunft der Schweiz**», *Peter Grünenfelder*

23.03.18, Luzern

«**Smarte Mobilität 2030: Technologie, Pricing, Infrastruktur**» Institut für Tourismuswirtschaft (ITW) der HSLU in Kooperation mit dem Verband öffentlicher Verkehr (VöV) und der Hochschule Luzern – Technik und Architektur, Moderation und Inputreferat im Rahmen der Veranstaltungsreihe «**Luzerner Mobilitätsgespräche**» zum Thema «**Digitalisierung oder Betonierung**», *Daniel Müller-Jentsch*

23.03.18, Bad Ragaz

«**Wenn der Staat in der Marktwirtschaft mitspielt – am Beispiel der Energiepolitik**», Aargauischer Gewerbeverband (AGV), Referat an der Generalversammlung, *Peter Grünenfelder*

26.03.18, Lugano

«**Digitalisierung und Zukunft der Sozialversicherungen**», Vita, presentazione nell'ambito del seminario professionale Vita, *Marco Salvi*

27.03.18, Zürich

«**75 Jahre Pensimo**», Pensimo, aktiver Teilnehmer im Rahmen des Kolloquiums der Pensimo Management AG, *Patrik Schellenbauer*

28.03.18, Zürich

«**Reformbedarf in der Schweizer Hochschullandschaft**», KPMG, Referat bei der KPMG Lunch-Veranstaltung, *Patrik Schellenbauer*

28.03.18, Lausanne

«**Digitalisierung und Zukunft der Sozialversicherungen**», Vita, présentation tenue dans le cadre du séminaire professionnel Vita, *Marco Salvi*

28.03.18, Bienne

«**Prévoyance professionnelle – entre souhait et réalité politique**», présentation pour le Cercle Industriel de Bienne (CIB), *Jérôme Cosandey*

Médias électroniques

01.03.18, Radio SRF 2, Kultur kompakt

«**Paradox: mehr Belastung im Job trotz weniger Arbeit**», *Natanael Rother*

02.03.18, SRF 1, Arena

«**Bauern oder Freihandel?**», *Patrick Dümmler*

05.03.18, RTS La 1ère, Forum

«**Quel soutien pour la presse suisse ?**», *Tibère Adler*

07.03.18, RTS Un, Infrarouge

«**Inégalités salariales : à qui la faute ?**», *Marco Salvi*

12.03.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«**Il passato della musica ci svela il futuro del lavoro**», *Marco Salvi*

28.03.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«**Tirocinio: i rischi di un sistema vincente**», *Marco Salvi*

Presse et médias en ligne

01.03.18, Le Monde Civil

«**Revaloriser le service à la communauté**», *Noémie Roten*

01.03.18, Le Monde Civil

«**Grundlegende Reformen statt alte Denkmuster**», *Noémie Roten*

01.03.18, Healthcare News

«**Ein dickes Brett durchbohren**», *Jérôme Cosandey*

05.03.18, Bilanz online

«**Italien hat tiefe strukturelle Probleme**», *Peter Grünenfelder*

08.03.18, Handelszeitung

«**Es zählt die Protektion**», *Peter Grünenfelder*

16.03.18, Schweizer Personalvorsorge

«**Ricola-Reflex!**», *Jérôme Cosandey*

16.03.18, Schweizer Personalvorsorge

«**Gare au réflexe «Ricola» !**», *Jérôme Cosandey*

17.03.18, Le Temps Online

«**La conduite automatique va se généraliser**», interview avec *Daniel Müller-Jentsch*

19.03.18, Partito Liberale Radicale Ticinese (PLRT)

«**Il Ticino è un'isola rossocrociata che si rinnova**», *Marco Salvi*

20.03.18, Neue Zürcher Zeitung

«**Die «Robokalypse» wird vertagt**», *Marco Salvi*

21.03.18, Handelszeitung online

«Ü50 haben kaum Nachteile gegenüber Digital Natives», Interview mit Patrik Schellenbauer

23.03.18, Bündner Tagblatt

«Konstruktive Vorschläge sind gefragt», Peter Grünenfelder

27.03.18, St. Galler Tagblatt

«Mehr Digitalisierung, weniger Klassenkampf», Peter Grünenfelder

avenir online

02.03.18, Blog

«Überholte Finanzhilfen für Konsumentenorganisationen», Samuel Rutz

02.03.18, Blog

«L'innovation ne devrait pas être taxée», Marco Salvi

05.03.18, Blog

«Föderalismus als Ideenlabor», Laura Calendo

05.03.18, Blog

«Qualité et efficacité dans les hôpitaux grâce à la concurrence», Jérôme Cosandey, Noémie Roten et Samuel Rutz

06.03.18, Blog

“Subsidizing Consumer Protection Groups Is Out of Date,” Samuel Rutz

07.03.18, Blog

«Deux hautes écoles pour Lucerne ?», Peter Grünenfelder

09.03.18, Blog

«Es zählt die Protektion», Peter Grünenfelder

12.03.18, Blog

«Ein dickes Brett durchbohren», Jérôme Cosandey

12.03.18, Blog

«Régionalisme à la Ticinese», Laura Calendo

14.03.18, Blog

«Von Ideologie und Realität», Jennifer Langenegger

14.03.18, Blog

«Aides financières obsolètes pour les organisations de consommateurs», Samuel Rutz

15.03.18, Blog

“Federalism as a Laboratory of Ideas,” Laura Calendo

16.03.18, Blog

«Le rejet de l'imposition individuelle signifie le refus de l'égalité des sexes», Marco Salvi

16.03.18, Podcast

«Augen verschliessen kann teuer werden», Jérôme Cosandey, Thomas Lorenz und Nico Leuenberger

19.03.18, Blog

«Intransparente Spitalsubventionen», Jérôme Cosandey, Noémie Roten und Samuel Rutz

19.03.18, Blog

«La majorité des personnes travaille toujours moins», Natanael Rother et Mattias Ruchti

19.03.18, Blog

«Tutolare, innanzitutto», Peter Grünenfelder

21.03.18, Blog

«Verlust der Verlässlichkeit», Verena Parzer-Epp

21.03.18, Blog

«Gare au réflexe «Ricola» !», Jérôme Cosandey

23.03.18, Blog

«Für eine wettbewerbsfähige Schweizer Wasserkraft», Lukas Rübli und Patrick Dümmler

23.03.18, Blog

«Ü50 haben kaum Nachteile gegenüber Digital Natives», Patrik Schellenbauer

26.03.18, Blog

«Konstruktive Vorschläge sind gefragt», Peter Grünenfelder

26.03.18, Blog

«Ideologia e realtà a confronto», Jennifer Langenegger

27.03.18, Blog

«L'aide au développement entre idéologie et réalité», Jennifer Langenegger

28.03.18, Blog

«Mehr Digitalisierung, weniger Klassenkampf», Peter Grünenfelder

29.03.18, Blog

«La sécurité sociale 4.0», Axel Doffey

28.03.18, Blog

“Switzerland’s Farmers’ Lobby on the Defensive,” Haig Simonian

28.03.18, Blog

“Ever Shorter Working Hours,” Natanael Rother and Mattias Ruchti

28.03.18, Podcast

«Wir müssen lernen, mit offenen Grenzen umzugehen», Patrick Dümmler, Andreas Wyss und Nicole Dreyfus

31.03.18, Blog

«Ostern ist harte Arbeit für mich!», Patrick Dümmler

Avril 2018

Nos publications

«Heute, nicht morgen! Ideen für eine fortschrittliche Altersvorsorge», *Salomé Vogt, Noémie Roten, Jennifer Langenegger, Laura Calendo und Mario Bonato*, 65 S.

Nos manifestations

05.04.18, Gossau

Roundtable Ostschweiz, Raiffeisen Unternehmerzentrum, Referate und Diskussion zum Themenabend mit Avenir Suisse: «**Das Land braucht einen Weckruf: eine liberale Tour d'Horizon**», *Peter Grünenfelder*; «**Müssen wir die Berufsbildung umbauen?**», *Patrik Schellenbauer*

05.04.18, Zürich

Brown-Bag-Lunch mit *Daniel Müller-Jentsch, Fabian Schnell*, und *Lukas Rübli*, interner Austausch des Avenir-Suisse-Teams zum Thema «**Städtemonitoring**»

12.04.18, Zürich

Brown-Bag-Lunch mit Gilles Marchand, Geschäftsführer der SRG, Gespräch mit Avenir Suisse zum Thema «**Die Zukunft der Medien und des audiovisuellen Service public**»

18.04.18, Bern



Roberto Balzaretti.

Aussenpolitische Aula, Kooperation mit der Schweizerischen Gesellschaft für Aussenpolitik (SGA) zum Thema «**Die Beziehungen Schweiz – EU: Stand und Perspektiven**», *Roberto Balzaretti, Markus Mugglin und Patrick Dümmler*

24.04.18, Genève



Fanny de Weck, Denis Masméjan, Marcel Niggli.

Manifestation conjointe avec foras et l'Association des étudiants de l'Unige pour l'étude de la philosophie libérale sur le thème «**Démocratie directe et droit international**», *Tibère Adler, Fanny de Weck* (Münch Singh Rechtsanwälte), *Denis Masméjan* (auteur du livre «La démocratie directe contre le droit international») et le professeur *Marcel Niggli* (Université de Fribourg), débat ouvert au public animé par *Axel Doffey*

26.04.18, Zürich

«**Digitales Gold vs. Datenschutz**», Podiumsdiskussion zur Bedeutung von Big Data, Datenschutz und Privatsphäre in der digitalisierten Gesellschaft, Avenir Jeunesse in Zusammenarbeit mit dem Fachverein Polito UZH und dem Fachverein Informatik ICU, mit *Tina-Yuko Dubach Ianakiev* (KPT Krankenkasse), *Viktor Györfy* (Digitale Gesellschaft), *Lorenz Hilty* (UZH), *David Rosenthal* (IT-Rechtsberatung Hamburger) und *Daniel Meister* (Datahouse)

Conférences et podiums

04.04.18, Zürich

«**Exzellenz statt Regionalpolitik im Hochschulraum Schweiz. Ein 10-Punkte-Programm für wettbewerbsfähige Hochschulen**», Pädagogische Hochschule Zürich (PHZH), Vortrag im Rahmen der Veranstaltung «**Hochschulraum Schweiz – Weiterentwicklung dank mehr Wettbewerb?**», *Patrik Schellenbauer und Matthias Ammann*

10.04.18, Zürich

«**Generationenfragen unter besonderer Berücksichtigung der Altersvorsorge**», Referat sowie Q&A im Rahmen des Schüler-Besuchs bei Avenir Suisse, *Salomé Vogt*

10.04.18, Zürich

Bilaterales Treffen mit der RZU-Geschäftsführung im Rahmen eines Beratungsmandats zur Überprüfung der Arbeit bzw. Repositionierung der **«Regionalplanung Zürich und Umgebung RZU»**, *Daniel Müller-Jentsch*

10.04.18, Zürich

«Wenn die Roboter kommen – Chancen und Risiken einer digitalisierten Arbeitswelt», Universität Zürich (UZH), Referat anlässlich der Vortragsreihe zum Thema **«Digitalisierung und die Herausforderungen für CFO und Wirtschaftsprüfer»**, *Patrik Schellenbauer*

11.04.18, Schaffhausen

«Die Bankenwelt von morgen», Ersparniskasse Schaffhausen AG, Impulsreferat im Rahmen der jährlichen Klausurtagung des Verwaltungsrats, *Jakob Schaad*

12.04.18, Basel

«Zentrumstäler: die Bedeutung der Haupttäler für die wirtschaftliche Stabilisierung des Alpenbogens», MCH Group, Referat beim SIA-Workshop **«Neue Alpenstädte – Stadtentwicklung auf unseren Höhen»** im Rahmen der Strategiekonferenz **«Smart Suisse»**, *Daniel Müller-Jentsch*

13.04.18, Zürich

«Exzellenz statt Regionalpolitik im Hochschulraum Schweiz. Ein 10-Punkte-Programm für wettbewerbsfähige Hochschulen», *economiesuisse*, Referat im Rahmen der 152. Sitzung der Kommission für Bildung und Forschung, *Patrik Schellenbauer* und *Matthias Ammann*

13.04.18, Zürich

«Technologische Innovation und Energiegeopolitik», Center for Security Studies (CSS), Teilnehmer am Podium im Rahmen der Tagung **«Weltpolitische Lage 2018»** anlässlich der Veröffentlichung der **«Strategic Trends 2018»**, *Patrick Dümmler*

14.04.18, Winterthur

«Immobilien-Sonderthemen», ZHAW, Referat, *Patrik Schellenbauer*

14.04.18, Zürich

«Eins mit dem Steueramt? Die Single-Strafe in der Schweiz», Pro Single Schweiz, Referat anlässlich der Generalversammlung von Pro Single Schweiz, *Marco Salvi*

14.04.18, Luzern

«Harmos versus Föderalismus», Schweizerischer Studentenverein, Teilnehmer an der Podiumsdiskussion mit Andrea Gmür-Schönenberger (Nationalrätin LU), Stephan Schleiss (Regierungsrat ZG), Manuele

Bertoli (Staatsrat TI) und Susanne Hardmeier (Generalsekretärin EDK), *Patrik Schellenbauer*

17.04.18, IC Zürich-Lugano

«Un viaggio attraverso il paesaggio fiscale svizzero», Dipartimento federale degli affari esteri, presentazione nell'ambito di un viaggio di studio per i media italiani, *Marco Salvi*

17.04.18, London

«An Examination of the Pros and Cons of the Swiss Model with the EU», British Swiss Chamber of Commerce, presentation at the British Swiss Chamber of Commerce's Task Force Europe's debate: **«Brexit UK: An examination of the pro's and cons of the Swiss Model with the EU»**, *Peter Grünenfelder*

18.04.18, Saanenmöser

«Strukturwandel im Berggebiet – Strategie für die Regionalentwicklung», Bergregion Obersimmental-Saanenland, Vortrag anlässlich der jährlichen Delegiertenversammlung, *Daniel Müller-Jentsch*

18.04.18, Fribourg

«Quels défis pour l'Armée au-delà du Deva ? Notre système de milice sera-t-il toujours compatible avec les exigences de la société suisse ?», Société fribourgeoise des officiers (SFO) et Société des officiers de l'Université de Fribourg (Of@UniFR), débat public avec Pierre-Alain Fridez (conseiller national JU) et Daniel Roubaty (divisionnaire à d), *Noémie Roten*

19.04.18, Luzern

«Vorsorge im Wandel: eine Diskussion zwischen Wunsch und Realität», Präsentation im Rahmen des UBS-Anlageseminars **«Entre institutionnels 2018»**, *Jérôme Cosandey*

23.04.18, Zug

«Mehrwertabschöpfung: gut fürs Steueramt, irrelevant für die Planung?», Urban Land Institute (ULI), Vortrag im Rahmen des ULI-Seminars zum Thema **«Mehrwertabschöpfung»**, *Marco Salvi*

25.04.18, Bern

«Brexit», British Embassy, participation at the round-table discussion with Caroline Wilson, Director Foreign and Commonwealth's Office Europe, on **«Bilateral agreements»**, *Patrick Dümmler*

26.04.18, Aarau

«Vorsorge im Wandel: eine Diskussion zwischen Wunsch und Realität», Präsentation im Rahmen des UBS-Anlageseminars **«Entre institutionnels 2018»**, *Jérôme Cosandey*

26.04.18, Bern

«Wenn die Roboter kommen. Auswirkungen der Digitalisierung auf Arbeitsmarkt und Sozialversicherungen», Schweizerische Kammer der Pensionskassen-Experten (SKPE), Referat im Rahmen der Generalversammlung, *Marco Salvi*

26.04.18, Zürich

«Globaler Handel unter Druck. Hintergründe und Perspektiven für die Schweiz», Switzerland Global Enterprise (S-GE), Referat bei der Breakout Session von AXA, «Unternehmerische Lösungsansätze für die Kontroverse» im Rahmen des Aussenwirtschaftsforums, *Patrick Dümmler*

26.04.18, Sursee

«Smarte Mobilität 2030: Software ist die Hardware von morgen», Impulsreferat mit ausführlicher Diskussion an der Sitzung des Beirats von Leuenberger Architekten, *Daniel Müller-Jentsch*

26.04.18, Lausanne

«Les seniors – un marché exigeant, hétérogène, mais prometteur», présentation lors de la 2^e rencontre des entrepreneurs de la Silver économie dans le canton de Vaud, *Jérôme Cosandey*

26.04.18, Dottikon

«Das Land braucht einen liberalen Weckruf!», FDP. Die Liberalen, Referat anlässlich der Generalversammlung, *Peter Grünenfelder*

27.04.18, Münchenbuchsee

«Wenn die Roboter kommen. Den Schweizer Arbeitsmarkt für die Digitalisierung vorbereiten», Swissmechanic, Referat im Rahmen der Generalversammlung, *Marco Salvi*

28.04.18, Chambésy

«Mehr Markt für den Service public», GLP Schweiz, Gastreferat zum Themenblock «Staatliche Unternehmen und Service public: wie weiter?» im Rahmen der 34. Delegiertenversammlung der GLP, *Samuel Rutz*

30.04.18, Biel

«Generationenungerechtigkeit überwinden?», Vortrag an der Generalversammlung der Vingelz-Leist, *Jérôme Cosandey*

Médias électroniques

08.04.18, RTS La 1ère, Forum

«Débat autour de la restructuration de l'Agroscope», *Noémie Roten*

13.04.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«2000 franchi al mese per rinunciare ad Internet», *Marco Salvi*

23.04.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«L'alto costo della disunione», *Marco Salvi*

Presse et médias en ligne

04.04.18, Swiss Prime Side Immobilien AG

«Raumplanung und Wohnungsmarkt der Zukunft: weniger und vor allem bessere Regulierungen», *Patrik Schellenbauer*

05.04.18, Handelszeitung

«Es gilt der Freihandel», *Peter Grünenfelder*

06.04.18 Transhelvetica

«Die Schweiz in Zahlen: 18 000 000 000», *Verena Parzer-Epp*

09.04.18, Institut für Föderalismus

«Föderalismus als Ideenlabor», *Laura Calendo*

09.04.18, Ticino Today

«Economia? È tempo di abbandonare il pessimismo», *Marco Salvi*

11.04.18, Bilan

«Monnaie pleine, l'initiative que personne ne comprend», *Tibère Adler*

19.04.18, Neue Zürcher Zeitung

«Wettbewerbspolitik auf Abwegen», *Samuel Rutz* und *Christian Jaag*

avenir online

02.04.18, Blog

«Ein Damoklesschwert im Spitalsektor», *Noémie Roten*, *Samuel Rutz* und *Jérôme Cosandey*

03.04.18, Blog

«D'abord la bouffe, ensuite la morale?», *Noémie Roten* et *Patrick Dümmler*

04.04.18, Blog

«Urbane Dichte hat viele Vorteile», *Patrik Schellenbauer*

05.04.18, Blog

«Des pommes, des poires et des tomates voyageuses», *Patrick Dümmler* et *Noémie Roten*

06.04.18, Blog

«Achtung: Ricola-Reflex!», *Jérôme Cosandey*

06.04.18, Blog

«Es gilt der Freihandel», *Peter Grünenfelder*

09.04.18, Blog

«Über die Verteilung von Glück und Zufriedenheit», *Natanael Rother*

09.04.18, Blog

«Les plus de 50 ans ne sont pas désavantagés par rapport aux digital natives», *Patrik Schellenbauer*

10.04.18, Blog

«Tektonische Bewegung in der Altersvorsorge», Jérôme Cosandey

10.04.18, Blog

«Tectonic Shifts in Retirement Provision», Jérôme Cosandey

11.04.18, Vidéo

«Vers le statut de travailleur indépendant ?», Nicole Pomezny et Marion Molliet

12.04.18, Video

«Der Status des selbstständigen Angestellten», Nicole Pomezny und Marion Molliet

13.04.18, Blog

«Verzicht auf das Internet für 2000 Franken monatlich?», Marco Salvi

15.04.18, Podcast

«Selbst Linke sind in Schwyz konservativer», Kaspar Michel, Samuel Rutz und Laura Calendo

16.04.18, Blog

«Haben wir Marktzugang?», Roberto Balzaretti im Interview mit Verena Parzer-Epp und Patrick Dümmler

16.04.18, Blog

«Avons-nous accès au marché ?», Roberto Balzaretti en interview avec Verena Parzer-Epp et Patrick Dümmler

16.04.18, Blog

«Abbiamo accesso al mercato?», Roberto Balzaretti intervistato da Verena Parzer-Epp e Patrick Dümmler

16.04.18, Blog

«Do We Have Market Access?» Roberto Balzaretti in an interview with Verena Parzer-Epp and Patrick Dümmler

18.04.18, Blog

«Perte de fiabilité», Verena Parzer-Epp

20.04.18, Blog

«Südamerika liebt «Hecho en Suiza»», Patrick Dümmler und Jennifer Langenegger

20.04.18, Blog

«La densité urbaine présente de nombreux avantages», Patrik Schellenbauer

23.04.18, Blog

«Grundlegende Reformen statt alte Denkmuster», Noémie Roten

23.04.18, Blog

«Jérôme Cosandey wird neuer Directeur romand», Avenir Suisse

23.04.18, Blog

«Jérôme Cosandey, nouveau directeur romand d'Avenir Suisse dès le 1^{er} septembre 2018», Avenir Suisse

23.04.18, Blog

«Se guardiamo al Ticino nel contesto svizzero è un Cantone nella media», Marco Salvi

24.04.18, Blog

«Opacité des subventions hospitalières», Noémie Roten, Jérôme Cosandey et Samuel Rutz

25.04.18, Blog

«Wenn Spitäler um Patienten buhlen», Jérôme Cosandey, Noémie Roten und Samuel Rutz

26.04.18, Blog

«Abstinence from the Internet for 2,000 Swiss Francs a Month?» Marco Salvi

26.04.18, Vidéo

«Imaginer la sécurité sociale 4.0», Nicole Pomezny et Marion Molliet

26.04.18, Avenir Jeunesse

«Veranstaltung zu Big Data: digitales Gold vs. Datenschutz», Justine Eggenberger

27.04.18, Blog

«Wettbewerbspolitik auf Abwegen», Samuel Rutz und Christian Jaag

30.04.18, Blog

«Ungleichheit wird es immer geben ...», Natanael Rother

30.04.18, Blog

«What Bern and London Don't Share When It Comes to Brexit», Haig Simonian

30.04.18, Blog

«Comment dépasser les tensions entre démocratie et droit international ?», Tibère Adler

30.04.18, Blog

«Démocratie directe et droit international : comment y voir clair ?», Tibère Adler

Mai 2018

Nos publications

Buch

«Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft», Peter Grünenfelder und Patrik Schellenbauer unter Mitarbeit von Patrick Dümmler, Jennifer Langenegger, Verena Parzer-Epp, Marco Salvi, Jakob Schaad, Fabian Schnell und Urs Steiner

Livre

«**Livre blanc Suisse. Six esquisses d'avenir**», Peter Grünenfelder, Patrik Schellenbauer en collaboration avec Patrick Dümmler, Jennifer Langenegger, Verena Parzer-Epp, Marco Salvi, Jakob Schaad, Fabian Schnell et Urs Steiner

Sonderheft Schweizer Monat

«**Grenzen sprengen! Wie man Blockaden in Politik, Wirtschaft und Kultur überwindet – und warum sich das lohnt**», Justine Eggenberger, Peter Grünenfelder, Karen Horn, Konrad Paul Liessmann, Laurent Mousson, Ursula Plassnik, Natanael Rother, Lukas Rühli, Samuel Rutz und Fabian Schnell

Nos manifestations

03.05.18, Zürich

Brown-Bag-Lunch mit Jürg Müller, Wirtschaftsredaktor NZZ und Mitautor des Buches «**The End of Banking**» (2014), Gespräch mit Avenir Suisse zum Thema «**Das Ende der Banken**», Jakob Schaad

03.05.18, Lausanne



Xavier Oberson, Pierre de Pena, Marco Salvi.

Chapter romand avec la participation de Xavier Oberson, avocat et professeur de droit fiscal à l'Université de Genève, Pierre de Pena, vice-président du GEM et EAME Region, Tax Director à Caterpillar, et Marco Salvi, événement pour le Cercle des donateurs d'Avenir Suisse en Suisse romande sur le thème «**La fiscalité des entreprises et des entrepreneurs**», débat animé par Tibère Adler

08.05.18, Bern

Roundtable Avenir Jeunesse zum Thema «**Vermögens- und Einkommensungleichheit**», Natanael Rother und Salomé Vogt

29.05.18, Zürich



Ignazio Cassis mit Peter Grünenfelder.



Axel Weber.

Annual Dinner, Jahresanlass des Förderkreises Avenir Suisse zum Thema «**Welche Zukunft für die Schweiz?**» mit Thomas Hammer, Andreas Schmid, Walter B. Kielholz, Peter Grünenfelder, Patrik Schellenbauer und Jennifer Langenegger sowie einem Keynote-Referat «**Die Rolle der Schweiz in Europa und der Welt**» von Bundesrat Ignazio Cassis, Vorsteher des Eidgenössischen Departements für auswärtige Angelegenheiten (EDA) unter der Moderation von Peter Grünenfelder

30.05.18, Zürich

Medienkonferenz live zur Publikation «**Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft**», Peter Grünenfelder, Patrik Schellenbauer, Jennifer Langenegger und Verena Parzer-Epp

31.05.18, Bern

19. Forum Avenir Suisse mit Raymond Loretan, Verwaltungsratspräsident Swiss Medical Network, Regierungsrat Pierre-Alain Schnegg und Daniel Schmutz, CEO Helsana, zum Thema «**Gesunde Spitalpolitik**» Informationsveranstaltung von Avenir Suisse für Behörden, Verbände, Parteien, Botschafter und Parlamentarier, Peter Grünenfelder, Noémie Roten und Jérôme Cosandey

Conférences et podiums

03.05.18, Münchenstein

«**Generationengerechte Pflegefinanzierung**», Referat im Rahmen der Delegiertenversammlung des Seniorenverbands Nordwestschweiz, *Jérôme Cosandey*

03.05.18, Breitenbach

«**Reformbaustellen am Wirtschaftsstandort Schweiz. Gedanken und Diskussionsbeiträge von Avenir Suisse**», Solothurner Handelskammer (SOHK), Gastreferat im Rahmen der 144. Generalversammlung der Solothurner Handelskammer, *Patrick Dümmler*

04.05.18, Gösgen

«**Die Wirtschaftslage der Schweiz – wie weiter?**», Verband Kunststoff-Rohre und -Rohrleitungsteile (VKR), Referat an der Generalversammlung der VKR, *Patrik Schellenbauer*

04.05.18, Bern

«**Kulturerbe für alle**», Bundesamt für Kultur, Jurierung der Gewinner/innen des Ideen-Wettbewerbs, *Salomé Vogt*

08.05.18, Zürich

«**Neue Arbeitsformen in der digitalen Welt. Braucht es weniger oder andere Regeln?**», Allreal Generalunternehmung AG, Referat im Rahmen des Projekt- und Wissensaustauschs, *Jennifer Langenegger*

08.05.18, Luzern

«**Freihandelsabkommen Tisa – Fluch oder Segen für die Schweiz?**», Hochschule Luzern, Teilnehmer an Podiumsdiskussion, *Patrick Dümmler*

08.05.18, Zürich

«**Is there a common ground of market-oriented liberal policies and the economic success of Switzerland?**», FDP Schweiz, Referat vor internationalen Unternehmern, *Peter Grünenfelder*

09.05.18, Zürich

«**Handelshemmnisse als unnötige Preistreiber**», Swiss Retail, Gastreferat an der Mitgliederversammlung, *Peter Grünenfelder*

14.05.18, Landquart

«**Ambulant vor stationär greift zu kurz: Wie Gemeinden die gesamte Pflegeorganisation optimieren können**», Gesundheitsamt Graubünden, Vortrag anlässlich des 4. Bündner Forums für Altersfragen zum Thema «**Zukunft Alter**», *Jérôme Cosandey*

14.05.18, Lausanne

«**Academic Excellence, Not Regional Politics, at Swiss Universities. A 10 Point Plan for Competitive Higher Education**», Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL), presentation at the Executive Board meeting, *Matthias Ammann, Peter Grünenfelder and Patrik Schellenbauer*

15.05.18, Bern

«**Kann Cargo sous terrain unsere Verkehrsprobleme lösen?**», Verein PPP Schweiz, Teilnehmer am Podium und Referat im Rahmen der Generalversammlung und Infoveranstaltung, *Daniel Müller-Jentsch*

15.05.18, Aarau

«**Liberalismus, was bist du?**», Rotary Club Aarau, Referat im Rahmen der Vortragsreihe des Rotary Club Aarau, *Salomé Vogt*

15.05.18, Wiedlisbach

«**Zukunft der Arbeit**», WIR-Network Olten-Solothurn-Oberaargau, Referat im Rahmen der WIR-Business-Events, *Peter Grünenfelder*

17.05.18, Aarau

«**Herausforderungen für das Gesundheitswesen: ein interkantonaler Vergleich**», Referat im Rahmen des Informationsanlasses des Verbands Aargauischer Spitäler, Kliniken und Pflegeinstitutionen (vaka), *Jérôme Cosandey*

17.05.18, St. Gallen

«**Alles nur graue Theorie? Ökonomische Konzepte in der wirtschaftspolitischen Praxis**», Universität St. Gallen, Gastvorlesung im Rahmen der Vorlesung «**Wirtschaftspolitik**» des Bachelor in Law & Economics, *Fabian Schnell*

23.05.18, Bern

«**Nahrungsvorsorge im Spannungsfeld von Markt und Staat**», Réservesuisse, Gastreferat anlässlich der Generalversammlung, *Peter Grünenfelder*

23.05.18, Aarau

«**Vorsorge 2.0 – einfach und flexibel. Die Altersvorsorge an die neuen gesellschaftlichen Realitäten anpassen**», Aargauische Pensionskasse, Referat anlässlich der Delegiertenversammlung, *Noémie Roten*

23.05.18, Zürich

«**Welche Rahmenbedingungen für den digitalen Standort Schweiz?**», Swiss Banking, Referat im Rahmen des Journalistenseminars für Medienschaffende, *Peter Grünenfelder*

24.05.18, Bern

«Strommarktabkommen Schweiz – EU. Einbettung in den politischen und wirtschaftlichen Rahmen», European Power Network und BKW Energie AG, Vortrag im Rahmen der Tagung «Energie Schweiz-EU», *Patrick Dümmler*

25.05.18, Bern

«Mobility-Pricing – Wege zur Kostenwahrheit im öffentlichen Verkehr», ch-direct, Referat im Rahmen der Zweiten Versammlung ch-direct zum Thema «Mobility-Pricing – eine Ausleageordnung», *Daniel Müller-Jentsch*

28.05.18, Zürich

«Workshop Zürich Radar», Amt für Wirtschaft und Arbeit Kanton Zürich, Expertengruppe zur Vorbereitung des «Standortdialogs mit dem Zürcher Regierungsrat», *Fabian Schnell*

28.05.18, Dietikon

«Megatrends und liberaler Reformbedarf», Stadt Dietikon, Vortrag im Rahmen eines Sponsorenanlasses, *Peter Grünenfelder*

29.05.18, Zürich

«Pensionskassenstudie 2018», Teilnehmer an Podiumsdiskussion im Rahmen der Ergebnispräsentation der Pensionskassenstudie 2018, *Jérôme Cosandey*

Médias électroniques

03.05.18, RSI Rete Uno, Radiogiornale delle 7

«In Svizzera mancano ingegneri», *Matthias Ammann*

07.05.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«Il misticismo della «Moneta intera»», *Marco Salvi*

17.05.18, SRF 1, 10vor10

«Die drohende Lücke auf dem Schweizer Arbeitsmarkt», *Patrik Schellenbauer*

21.05.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«Il lavoro invecchia», *Marco Salvi*

27.05.18, RTS La 1ère, Forum

«L'armée suisse plébiscitée par les jeunes de 18 à 29 ans», *Noémie Roten*

30.05.18, Radio SRF 1, Echo der Zeit

«Avenir Suisse schlägt Alarm: Die Schweiz steht still; es besteht ein Reformstau», *Peter Grünenfelder*

30.05.18, SRF 1, 10vor10



Peter Grünenfelder.

«Undenkbare Gedanken für die Zukunft», *Peter Grünenfelder*

30.05.18, SRF 1, Tagesschau 19.30

«Avenir Suisse mit Zukunftsszenarien», *Peter Grünenfelder*

30.05.18, CNN Money Switzerland, The Big Picture

“Switzerland Is Facing ‘Absolute Paralysis’ by 2030, Says Peter Grünenfelder, the Director of Avenir Suisse,” *Peter Grünenfelder*

31.05.18, RTS La 1ère, Journal de 6h30

«Avenir Suisse propose une adhésion de la Suisse à l'Union européenne», *Tibère Adler*

Presse et médias en ligne

01.05.18, Hochparterre

«Reformen an erster Stelle», *Daniel Müller-Jentsch*

01.05.18, Hochparterre

«Im Namen der Ungleichstellung», *Jérôme Cosandey*

02.05.18, Tribune de Genève

«Digital Geneva : au-delà des mots», *Tibère Adler*

03.05.18, Handelszeitung

«Lieber ein Konkubinat», *Peter Grünenfelder*

04.05.18, Schweizer Personalvorsorge

«Stärkung der 2. Säule», *Jérôme Cosandey*

13.05.18, Aargauer Zeitung online

«Es gibt wenig Anreiz, Steuern tief zu halten», Interview mit *Lukas Rübli*

24.05.18, ImmoBilia Svit

«Bildungssystem im Digitaltest», *Justine Eggenberger*

24.05.18, Schaffhauser Nachrichten

«Finanzpolitischer Sittenzerfall», *Fabian Schnell*

29.05.18, L'Agefi

«Faire le choix du concubinage et non du divorce»,
Peter Grünenfelder

29.05.18, Neue Zürcher Zeitung

«Keine Denkverbote», Interview mit *Peter Grünenfelder*

31.05.18, Blick

«Ein EU-Beitritt kann Sinn machen», Interview mit
Peter Grünenfelder

31.05.18, Handelszeitung

«Höchste Zeit, aufzuwachen», *Peter Grünenfelder*

avenir online

02.05.18, Blog

«Im Namen der Ungleichstellung», *Jérôme Cosandey*

03.05.18, Blog

«Une épée de Damoclès dans le secteur hospitalier»,
Noémie Roten, Jérôme Cosandey et Samuel Rutz

04.05.18, Blog

«Konkubinat, nicht Scheidung», *Peter Grünenfelder*

07.05.18, Blog

«Nicht zielführende Rationierung im Gesundheits-
wesen», *Samuel Rutz, Jérôme Cosandey und Noémie Roten*

07.05.18, Blog

«Digital Geneva : au-delà des mots», *Tibère Adler*

08.05.18, Blog

«Stärkung der 2. Säule», *Jérôme Cosandey*

09.05.18, Blog

«Les patients comme catalyseurs de la concurrence
hospitalière», *Jérôme Cosandey, Noémie Roten et Samuel
Rutz*

09.05.18, Podcast

«Das Alter ist näher als gedacht», *Salomé Vogt, Noémie
Roten, Jennifer Langenegger, Laura Calendo und Mario Bo-
nato*

10.05.18, Blog

«Strengthening the Second Pillar», *Jérôme Cosandey*

14.05.18, Blog

«Der Schlüssel liegt in Bern, nicht in Brüssel»,
Patrick Dümmler

14.05.18, Blog

«Plus de digitalisation, moins de lutte des classes»,
Peter Grünenfelder

15.05.18, Blog

«Vom Tellerwäscher zum Millionär – und um-
gekehrt», *Natanael Rother*

16.05.18, Blog

«Revaloriser le service à la communauté», *Noémie
Roten*

18.05.18, Blog

«Warum wir länger arbeiten (werden)», *Marco Salvi*

18.05.18, Blog

«La répartition du bonheur et de la satisfaction au
sein des pays», *Natanael Rother*

18.05.18, Blog

“Why We (Will) Work Longer,” *Marco Salvi*

21.05.18, Blog

«Freude heute – Tränen morgen?» *Jakob Schaad*

23.05.18, Blog

«Staatsvelos: teuer, unnötig, innovationsfeindlich»,
Fabian Schnell

23.05.18, Blog

«Abandonner Internet pour 2000 francs par mois ?»,
Marco Salvi

24.05.18, Blog

«Finanzpolitischer Sittenzerfall?», *Fabian Schnell*

24.05.18, Blog

“Joy Today – Tears Tomorrow?” *Jakob Schaad*

24.05.18, Avenir Jeunesse

«Die Krähe mit dem Gartentor ausschliessen»,
Mattias Ruchti

25.05.18, Blog

«Rationnement inadéquat dans le système de santé»,
Noémie Roten, Jérôme Cosandey et Samuel Rutz

28.05.18, Blog

«Bildungssystem im Digitaltest», *Justine Eggenberger*

28.05.18, Blog

«Faire le choix du concubinage et non du divorce»,
Peter Grünenfelder

29.05.18, Video

«Medienkonferenz «Weissbuch Schweiz. Sechs
Skizzen der Zukunft»», *Avenir Suisse*

30.05.18, Video



Filmausschnitt.

«Wohin geht die Schweiz?», *Avenir Suisse*

30.05.18, Vidéo

«Où va la Suisse?», *Avenir Suisse*

31.05.18, Blog

«Perché lavor(eremo)iamo più a lungo», *Marco Salvi*

31.05.18, Blog

“Six Scenarios for Switzerland’s Future,” Haig Simonian

Juin 2018

Nos manifestations

07.06.18, Zürich

Digital-Day interne Bildungsveranstaltung mit dem Avenir-Suisse-Team zum Thema «**Datenschutz und Informationssicherheit**» und einem Vortrag von Aldo Rodenhäuser, Head of Security Consulting AdNovum, zum Thema «**Cyber Crime & mobile Sicherheit**», *Nadine Jäger* und *Gesine Schuchert*

15.06.18, Zürich

«**Versorgungssicherheit Schweiz**», in Kooperation mit der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW), Vortrag über «**Marktbasierter Ansatz für Versorgungssicherheit**», Referat im Rahmen der Veranstaltung «**Strommarkttreffen**», *Patrick Dümmler* und *Christian Winzer*

19.06.18, Zürich

«**Die Schweiz im Stillstand – Wie wir den Reformstau überwinden und das Verhältnis zur EU klären können**», Podium in Kooperation mit Tages-Anzeiger *Patrik Schellenbauer*, *Rudolf Strahm*, *Flavia Kleiner* und *Thomas Matter*

21.06.18, Zürich

Brown-Bag-Lunch mit *Fabio Wüst*, Mitarbeiter Avenir Jeunesse, interner Austausch des Avenir-Suisse-Teams zum Thema «**Blockchain**»

Conférences et podiums

04.06.18, Sion

«**Chaîne de soins, prise en charge et perspectives pour 2030**», présentation pour le groupe de réflexion «**Soins de longue durée**» de l'Association valaisanne des Etablissement Médico-Sociaux (Avaems), *Jérôme Cosandey*

05.06.18, Ittigen

Treffen des «**Soundingboards Mobility Pricing**» des Bundesamts für Strassen Astra im Auftrag des Uvek, als Mitglied des Expertengremiums, *Daniel Müller-Jentsch*

05.06.18, Aarau

«**Wird der Erfolgsstandort Schweiz zu selbstgefällig?**», Rotary Club Aarau, Vortrag im Rahmen des regelmässigen Lunches, *Peter Grünenfelder*

05.06.18, Zürich

“**Opportunities of the EU-Canada Trade Agreement CETA for Swiss Companies**,” EU Embassy and Canadian Embassy, introduction and moderation of the panel discussion with *Renita Bhaskar* (European Commission), *Stéphane Lambert* (Mission of Canada to the EU), *Joseph Francois* (World Trade Institute) and *Annina Bosshard* (Switzerland Global Enterprise), *Patrick Dümmler*

06.06.18, Brugg

«**Liberaler Reformbedarf für die Schweiz?**», Fachhochschule Nordwestschweiz (FHNW), Gastvorlesung an der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät zum Thema «**Liberalismus**», *Peter Grünenfelder*

07.06.18, Zürich

«**Smarte Mobilität: Technologie, Pricing, Infrastruktur**», Paulus Akademie in Kooperation mit Globalance Bank, Referat im Rahmen eines Abendanlasses zum Thema «**E-Mobilität – technologischer Wandel im Verkehrssektor**», *Daniel Müller-Jentsch*

07.06.18, Zürich

«**Individualisierung der 2. Säule**», VPS-Verlag, Podiumsdiskussion im Rahmen der Fachmesse 2. Säule, *Jérôme Cosandey*

08.06.18, Zürich

«**Reformstau im Lande CH – ein Weckruf tut Not**», Rotary Club Zürich, Vortrag im Rahmen des regelmässigen Lunches, *Peter Grünenfelder*

08.06./09.06.18, Linz

«**Re: Think Austria**», European Forum Alpbach, Mitgestaltung der Ideenwerkstatt für junge politische Führungskräfte zum Thema «**Welche Zukunft für Österreich?**», *Verena Parzer-Epp*

13.06.18, Zürich

«**Welche Zukunft für die Schweiz?**», aim ad interim management ag, Referat im Rahmen der Veranstaltung AIM Netzpartner, *Patrik Schellenbauer*

13.06.18, Windisch

«**Der Kunde der Zukunft. Wie uns Megatrends direkt beeinflussen**», Neue Aargauer Bank (NAB) in Kooperation mit dem Aargauischen Gewerbeverband (AGV), Impulsreferat im Rahmen des 14. KMU-Anlasses zum Thema «**Wie die Digitalisierung das Kundenverhalten der Zukunft prägt**», *Peter Grünenfelder*

13.06.18, St. Gallen

«**Die Szenarien im Weissbuch Schweiz**», Netzwerk Arbeit und Handicap (Suva, Raiffeisen, Bühler, Pro Infirmis, Procap, Förderraum, IV St. Gallen, IV Ausserrhoden, Amt für Wirtschaft und Arbeit SG), Präsentation im Rahmen des dreimal jährlich stattfindenden Netzwerktreffens mit anschliessender Diskussion, *Urs Steiner*

18.06.18, Basel

«**Braucht es aus liberaler Perspektive Innovationsförderung?**», Lions Club Basel, Referat im Rahmen eines Anlasses von Lions Club Basel, *Peter Grünenfelder*

19.06.18, Lausanne

«**Prévoyance professionnelle 2.0 : quelles réponses aux changements de société ?**», présentation dans le cadre de la manifestation AXA Flash News, *Jérôme Cosandey*

21.06.18, Genève

«**Prévoyance professionnelle 2.0 : quelles réponses aux changements de société ?**», présentation dans le cadre de la manifestation AXA Flash News, *Jérôme Cosandey*

22.06.18, Zürich

«**Altersvorsorge in einer zunehmend digitalisierten Welt**», Referat im Rahmen vom Zurich Pensionskassen-Symposium 2018 der Zurich Versicherung, *Jérôme Cosandey*

22.06.18, Buchberg

«**Welche Zukunft? Wie uns Megatrends beeinflussen**», Bucher Industries AG, Referat im Rahmen der VR-Retraite Bucher Industries, *Peter Grünenfelder*

26.06.18, Bern

«**Innovation, Flexibilität und der Wunsch nach Stabilität – ein Widerspruch?**», swisstaffing, Podiumsdiskussion im Rahmen des 50. Jubiläums von swisstaffing, *Marco Salvi*

26.06.18, Vaduz

Begutachtung der Semesterarbeiten von Master-Studenten der Architekturfakultät zur Raumplanung in Liechtenstein an der Universität Liechtenstein im Rahmen einer Götti-Funktion für eine Studie zur Raumplanung der Stiftung Zukunft Liechtenstein, *Daniel Müller-Jentsch*

27.06.18, Bern

«**Verhaltensökonomie & Mobilität**», Avenir Mobilité – Zukunft Mobilität, Teilnehmer am Panel im Rahmen des Forums «**Verhaltensökonomie & Mobilität. Was kann die Verhaltensökonomie zur Lösung der Mobilitätsprobleme beitragen?**», *Daniel Müller-Jentsch*

Médias électroniques

01.06.18, SRF 1, Arena

«**Wie viel EU braucht die Schweiz?**», *Peter Grünenfelder*

04.06.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«**Occhio per occhio, dazio per dazio**», *Marco Salvi*

04.06.18, RTS La 1ère, Le journal de 7h00

«**Les Suisses et la retraite**», *Jérôme Cosandey*

06.06.18, RTS Un, Le journal 19h30

«**Seniors : coûts de la vieillesse, il y a urgence de repenser le mode de financement des soins**», *Jérôme Cosandey*

13.06.18, Radio SRF 1, Regionaljournal Aargau/Solothurn

«**Der Kunde der Zukunft – Aargauer Gewerbler diskutieren im Campussaal in Windisch**», *Peter Grünenfelder*

13.06.18, Republik, An der Bar

«**Roger de Weck im Gespräch mit Peter Grünenfelder über die Zukunft Schweiz**», *Peter Grünenfelder*

16.06.18, Radio SRF 1, Trend

«**Postauto-Skandal: Muss die Post privatisiert werden? Lehren aus der Subventionsaffäre?**», *Samuel Rutz*

19.06.18, Radio SRF 1, Rendez-vous

«**Walliser Pensionskasse soll saniert werden**», *Jérôme Cosandey*

Presse et médias en ligne

01.06.18, Handelszeitung

«**Das Risiko, zwischen die Mühlsteine zu geraten, ist gross**», Interview mit *Patrik Schellenbauer*

01.06.18, Transhelvetica

«Die Schweiz in Zahlen: 2 200 000 000», Urs Steiner

02.06.18, Bilanz online

«Handelsdiplomatie ist immer Spieltheorie»,
Interview mit Patrik Schellenbauer

04.06.18, L'Agefi online

«Six futurs possibles pour la Suisse», Tibère Adler

06.06.18, Finanz und Wirtschaft

«Transparentere Lohnabzüge», Fabian Schnell

06.06.18, Neue Zürcher Zeitung

«Kollektive Selbsttätigung», Peter Grünenfelder

08.06.18, Le Temps

«Sur l'Europe, on s'interdit de penser», entretien
avec Patrik Schellenbauer

09.06.18, HR Today

«Proposer 230 diplômes différents en Suisse,
c'est trop», entretien avec Patrik Schellenbauer

10.06.18, Le Matin Dimanche

«Peut-on voter sur tout (avec n'importe qui) ?», Tibère
Adler

12.06.18, 20 Minuten

«Die Autobahnen sind so voll und überlastet wie
noch nie», Interview mit Daniel Müller-Jentsch

12.06.18, Basler Zeitung

«Milchbüchli-Rechnungen und falsche Gleichun-
gen», Patrik Schellenbauer und Jennifer Langenegger

25.06.18, L'Agefi

«La prévoyance doit donner plus de possibilités
d'ajustement», entretien avec Jérôme Cosandey

29.06.18, Mediaplanet

«Avenir Suisse: Schweizer Fintech gibt noch viel zu
tun», Interview mit Jakob Schaad

30.06.18, Finanz und Wirtschaft

«Die Zukunft wird noch smarter», Patrick Dümmler

avenir online

01.06.18, Blog

«L'Amérique du Sud apprécie le checho en Suiza»,
Patrick Dümmler et Jennifer Langenegger

03.06.18, Blog

«Das Risiko, zwischen die Mühlsteine zu geraten,
ist gross», Patrik Schellenbauer

04.06.18, Blog

«La chiave è a Berna, non a Bruxelles», Patrick
Dümmler

04.06.18, Video

«Dove va la Svizzera?», Avenir Suisse

04.06.18, Avenir Jeunesse

«Das Bildungssystem im Digitaltest», Justine
Eggenberger

05.06.18, Blog

«Wohin geht die Schweiz?», Verena Parzer-Epp

05.06.18, Blog

«Où va la Suisse ?», Verena Parzer-Epp

07.06.18, Blog

«Pourquoi nous travaill(er)ons plus longtemps»,
Marco Salvi

07.06.18, Podcast

«Ein Ökonom mit radikalen Ideen», Jürg Müller und
Jakob Schaad

11.06.18, Blog

«Six futurs possibles pour la Suisse», Tibère Adler

11.06.18, Blog

«Transparentere Lohnabzüge», Fabian Schnell

12.06.18, Blog

«Cool bleiben!», Marco Salvi

12.06.18, Blog

«Politica finanziaria: sgretolamento di usi e
costumi?», Fabian Schnell

13.06.18, Blog

«La solution se trouve à Berne, pas à Bruxelles»,
Patrick Dümmler

14.06.18, Blog

«Nachts sind die Strassen praktisch ungenutzt»,
Daniel Müller-Jentsch

15.06.18, Blog

«Proposer 230 diplômes différents en Suisse,
c'est trop», Patrik Schellenbauer

18.06.18, Blog

«Kollektive Selbsttätigung», Peter Grünenfelder

18.06.18, Avenir Jeunesse

«Le système de formation à l'épreuve du numérique»,
Justine Eggenberger

20.06.18, Blog

«Staus verschwinden nicht mit Augenwischerei»,
Jakob Schaad

20.06.18, Blog

«Peut-on voter sur tout (avec n'importe qui) ?», Tibère
Adler

22.06.18, Blog

«Wallis wählt eine elegante Pensionskassenreform», Jérôme Cosandey

22.06.18, Blog

«Plus d'agilité pour les hôpitaux publics», Jérôme Cosandey, Noémie Roten et Samuel Rutz

25.06.18, Blog

«Die Mittel für Hochschulen effizienter einsetzen», Matthias Ammann

25.06.18, Blog

«A propos de l'UE, on s'interdit de penser», Patrik Schellenbauer

26.06.18, Blog

«Elégante réforme de la caisse de pension du Valais», Jérôme Cosandey

27.06.18, Blog

«Sechs Szenarien, sechs Ökonomien», Jennifer Langenegger und Patrik Schellenbauer

28.06.18, Blog

«Se réjouir aujourd'hui et pleurer demain?», Jakob Schaad

29.06.18, Blog

«Mehr Agilität für öffentliche Spitäler», Samuel Rutz, Jérôme Cosandey und Noémie Roten

29.06.18, Blog

«Milchbüchli-Rechnungen und falsche Gleichungen», Patrik Schellenbauer und Jennifer Langenegger

29.06.18, Blog

«Close Ranks and Keep Cool», Haig Simonian

29.06.18, Blog

«Yes, We Can: Vote on Everything and with Anyone», Tibère Adler

29.06.18, Blog

«Economics and Education Flock Together», Matthias Ammann

29.06.18, Blog

«Fintech: There Is Still Much to Do», Jakob Schaad

Juillet 2018

Nos manifestations

05.07.18, Zürich

Brown-Bag-Lunch mit Serge Gaillard, Direktor Eidgenössisches Finanzdepartement (EFD) und Eidgenössische Finanzverwaltung (EFV), Gespräch

mit Avenir-Suisse-Team zum Thema «Finanzpolitik und Budgetierung», Peter Grünenfelder

Conférences et podiums

03.07.18, Rüschlikon

«Was ist der faire Preis für smart produzierte Energie?», Gottlieb Duttweiler Institut, Referat mit anschliessender Podiumsdiskussion am Finanz- und Wirtschaftsforum im Rahmen der Konferenzreihe Digitale Transformation «Smart Energy 2018 – Spannungsfeld. Energiezukunft», Patrick Dümmler

04.07.18, Dübendorf

«Rolle von Volksinitiativen (im Gesundheitssystem)», Helsana AG, Referat im Rahmen einer Weiterbildungsveranstaltung für den Verwaltungsrat Helsana, Peter Grünenfelder

12.07.18, Zürich

«Arbeitsmarktflexibilität: welcher Nutzen für die Schweiz?», swisstaffing, Teilnehmer am swisstaffing-Expertenworkshop, Marco Salvi

28.07.18, Luzern

«Industrielle Revolution 4.0 – Chancen und Risiken für die Schweiz», easyvote.ch und Schweizerischer Zofingerverein, Teilnehmer am Podium im Rahmen des Centralseminars zum Thema Industrie 4.0, Matthias Ammann

Médias électroniques

05.07.18, Deloitte, Future Talk Podcast

«Wir arbeiten wieder länger – wieso eigentlich?», Marco Salvi

05.07.18, Radio SRF 1, Echo der Zeit

«Zankapfel Staatsgarantie», Patrik Schellenbauer

22.07.18, RTS La 1ère, Forum 18h00

«Le lobbying en Suisse : préparation aux élections fédérales 2019», Jérôme Cosandey

23.07.18, RTN Radio Neuchâtel, Le journal 18h00

«Avenir Suisse : un comparateur de prix de tous les hôpitaux suisses», Jérôme Cosandey

24.07.18, RTN Radio Neuchâtel, Le journal 12h15

«Les tarifs hospitaliers sous la loupe d'Avenir Suisse», Jérôme Cosandey

Presse et médias en ligne

03.07.18, L'Agefi

«Le débat sur la prévoyance doit porter sur les objectifs à atteindre», entretien avec Jérôme Cosandey

05.07.18, Handelszeitung
«Eigentor in der Isolation», Peter Grünenfelder

12.07.18, Schweizer Personalvorsorge
«Dire non, pour mieux dire oui», Jérôme Cosandey

12.07.18, Schweizer Personalvorsorge
«Ein Nein für ein besseres Ja», Jérôme Cosandey

19.07.18, Neue Zürcher Zeitung
«Die ‹Insel der Glückseligen› unterliegt einer Selbsttäuschung», Peter Grünenfelder

21.07.18, Finanz und Wirtschaft
«Paradebeispiel für eine nutzlose Regulierung», Samuel Rutz

26.07.18, 20 Minuten online
«Die 2.-Klasse-Passagiere wären die Verlierer», Marco Salvi

29.07.18, NZZ am Sonntag
«Ein neuer Dienst am Vaterland», Noémie Roten

30.07.18, Tribune de Genève
«Un nouveau service citoyen pour la Suisse», Noémie Roten

30.07.18, 24heures
«Un service citoyen pour la Suisse», Noémie Roten

avenir online

03.07.18, Avenir Jeunesse
«Die liberale Elf (1. Teil)», Mattias Ruchti und Fabio Wüst

04.07.18, Blog
«Fintech gibt noch viel zu tun», Jakob Schaad

04.07.18, Blog
«La Suisse et ses frontières», Peter Grünenfelder

06.07.18, Blog
«Eigentor in der Isolation», Peter Grünenfelder

06.07.18, Blog
«La nuit les routes sont pratiquement inutilisées», Daniel Müller-Jentsch

06.07.18, Avenir Jeunesse
«Sistema formativo sul banco di prova del digitale», Justine Eggenberger

06.07.18, Blog
«Stessa brodaglia ovunque? No grazie!», Laurent Mousson

06.07.18, Blog
«Strategie per la terra d'immigrazione Svizzera», Fabian Schnell

07.07.18, Avenir Jeunesse
«Die liberale Elf (2. Teil)», Mattias Ruchti und Fabio Wüst

09.07.18, Blog
«Die Zukunft wird noch ‹smarter›», Patrick Dümmler

10.07.18, Blog
«Jusqu'ici et pas plus loin !», Konrad Paul Liessmann

11.07.18, Blog
«Blinde Flecke der Finanzkontrolle», Fabian Schnell

13.07.18, Blog
«Die Schweiz und ihre Grenzen», Peter Grünenfelder

13.07.18, Blog
«Le risque d'être pris en étau est grand», Patrik Schellenbauer

16.07.18, Blog
«Durchzogener Erfolg des Spitalwettbewerbs», Jérôme Cosandey, Noémie Roten und Samuel Rutz

16.07.18, Blog
«Différences notoires des tarifs hospitaliers», Jérôme Cosandey, Samuel Rutz et Noémie Roten

18.07.18, Blog
«Heiraten lohnt sich – meistens», Marco Salvi

18.07.18, Blog
«Comment dépasser les obstacles à l'intégration ?», Fabian Schnell

18.07.18, Blog
«Auf diese Grenzen können wir verzichten», Lukas Rübli

20.07.18, Blog
«Das Land muss sich entscheiden», Peter Grünenfelder

22.07.18, Blog
«Disperazione, necessità e leadership», Karen Horn

23.07.18, Blog
«Ein Nein für ein besseres Ja», Jérôme Cosandey

24.07.18, Blog
«Was private Hochschulfinanzierung leistet», Matthias Ammann

24.07.18, Blog
«La prévoyance doit donner plus de possibilités d'ajustement», Jérôme Cosandey

26.07.18, Blog
«Les limites de la redistribution», Natanael Rother

27.07.18, Blog
«Mittendrin statt nur dabei!», Verena Parzer-Epp

29.07.18, Blog
«Nutzlos bis schädlich», Samuel Rutz

30.07.18, Blog
«Dire non, pour mieux dire oui», Jérôme Cosandey

31.07.18, Blog

«Ein neuer Dienst am Vaterland», *Noémie Roten*

Août 2018

Nos manifestations

13.08.18, Zürich

Brown-Bag-Lunch mit Bundeskanzler Walter Thurnherr, Gespräch mit Avenir-Suisse-Team zum Thema «Vom schwierigen und lästigen und notwendigen Planen in der Politik», *Peter Grünenfelder* und *Jakob Schaad*

14.08.18, Genève

Sommeranlass mit den Jungfreisinnigen zum Thema «Avenir Suisse in der Romandie», *Jérôme Cosandey*, *Tibère Adler* und *Nicole Pomezny*

22.08.18, Zürich

«Meet Avenir Suisse @ BBQ», Grillanlass und Austausch mit führenden Medienvertretern der Schweiz, *Peter Grünenfelder*, *Verena Parzer-Epp* und das Team von Avenir Suisse

25.–28.08.18, Alpbach

“Living the Swiss Militia Principle: Ensuring Resilience Through Involvement,” breakout session in cooperation with European Forum Alpbach at the Political Symposium of Forum Alpbach 2018 with *Jakob Schaad*, *Verena Parzer-Epp*, *Murat Alder* (Attorney-at-law), *Melanie Eberhard* (Project Manager Engage.ch), *Noémie Roten* and *Salomé Vogt*

Conférences et podiums

01.08.18, Fällanden

«Hat die Schweiz Zukunft?», Gemeinde Fällanden, Rede anlässlich der 1.-August-Feier, *Peter Grünenfelder*

09.08.18, Leibstadt

«Zur Zukunft Schweiz», Kuratle Group, Referat im Rahmen des Kuratle Group Meetings, *Peter Grünenfelder*

15.08.18, Wellington

«Meet Avenir Suisse», Kurzvortrag zum Aufbau und Fokus von Avenir Suisse, Service Innovation Lab Wellington, *Natanael Rother*

18.08.18, Erlinsbach

«Eine liberale Zukunft für die Schweiz? Wie soll die Schweiz mit Veränderungen umgehen?», FDP Erlinsbach, Vortrag im Rahmen des 2. FDP-Politapéros, *Peter Grünenfelder*

23.08.18, Zürich

«Prosperität durch Offenheit», Zürcher Handelskammer, Referat im Rahmen des Lunch Talk zum Thema «Schweizer Wirtschaft zwischen Freihandel und Protektionismus», *Patrick Dümmler*

23.08.18, Luzern

«Liberale Schweiz – wo ist sie geblieben?», Industrie- und Handelskammer Zentralschweiz (IHZ), Referat im Rahmen des Sommerapéros «Back to work», *Peter Grünenfelder*

23./24.08.18, Luzern

«Strukturwandel im Berggebiet: Strategien und Lösungsansätze», Forum Landschaft, Vortrag im Rahmen des 1. Schweizer Landschaftskongresses zum Thema «Landschaft in der Schweiz», *Daniel Müller-Jentsch*

27.08.18, Alpbach

«Geistiges Mittagmenü: Europa in der Krise? Kann mehr Bürgerbeteiligung Europa besser machen? Impulse aus der Schweiz», Politische Akademie der Volkspartei, Präsentation im Rahmen des Politik Lunches zum Thema «Europa in der Krise? Kann mehr Bürgerbeteiligung Europa besser machen?», *Noémie Roten*

28.08.18, Zürich

«Zukunft der zweiten Säule», Swiss Life, Podiumsdiskussion mit L. Döbeli und H.J. Stahl im Rahmen des Stiftungsratsanlasses, *Jérôme Cosandey*

29.08.18, Bern

«Brainlunch mit Peter Grünenfelder», Generalsekretariat FDP. Die Liberalen, Referat im Rahmen der vierteljährlichen Brainlunches, *Peter Grünenfelder*

29.08.18, Biel

«Schweizer Städtepolitik auf dem Prüfstand – Vorabinformation zur aktuellen Strategiestudie von Avenir Suisse», Verein «Nexpo – die neue Expo», Referat im Rahmen des Treffens der IG Grosse Kernstädte sowie der Vorstands- und Mitgliederversammlung «Nexpo – die neue Expo», *Peter Grünenfelder* und *Fabian Schnell*

30.08.18, Sierre

«Chaîne des soins, prise en charge et perspectives 2030», Avalems, Präsentation vor dem groupe de réflexion «Soins de longue durée», *Jérôme Cosandey*

30.08.18, Basel

«Varianten einer Reform des Wasserzinses», European Power Network, Vortrag im Rahmen der Energie-Tagung «Erneuerbare Energien», *Patrick Dümmler*

30.08.18, Zürich

«Vereinbarkeit von Familie und Beruf», Teilnehmer am Botschaftertreffen der Jacobs Foundation, *Marco Salvi*

31.08.18, Andermatt

«Artificial Intelligence – Auswirkungen auf den Arbeitsplatz Schweiz?», sminds, Keynote im Rahmen von Andermatt Dialog 2018 zum Thema «Künstliche Intelligenz – Fluch oder Segen?», *Peter Grünenfelder*

Médias électroniques

01.08.18, Radio 1, Kompakt

«Die Schweiz in 10 Jahren», *Peter Grünenfelder*

07.08.18, Radio SRF 1, Echo der Zeit

«Der liberale Think-Tank «Avenir Suisse» propagiert den allgemeinen Bürgerdienst», *Fabian Schnell*

07.08.18, SRF 1, 10vor10



Patrick Dümmler.

«Hitzenotstand in der Landwirtschaft» *Patrick Dümmler*

31.08.18, Radio SRF 3, Info 3 Mittag

«Die Schweizerische Arbeitsgemeinschaft für die Berggebiete ist eine der grössten Lobbyorganisationen der Schweiz», *Daniel Müller-Jentsch*

Presse et médias en ligne

01.08.18, HR Today

«Les défis d'avenir de la prévoyance professionnelle», *Jérôme Cosandey*

07.08.18, SRF 1, Echo der Zeit

«Wie soll der allgemeine Bürgerdienst aussehen?», *Fabian Schnell*

14.08.18, Blick am Abend

«Arbeitsplatzgefährder», *Peter Grünenfelder*

14.08.18, Napoleons Nightmare

«E-Voting: «Es gibt immer ein kleines Restrisiko», Interview mit *Peter Grünenfelder*

16.08.18, Handelszeitung

«Vollzugsorgan Bauer», *Peter Grünenfelder*

17.08.2018, Insights Newsletter

«Suffering from the Dagge-effect?» *Natanael Rother*

20.08.2018, interest.co.nz

«Localism: What to learn from Switzerland», *Natanael Rother*

24.08.18, swissinfo

«Österreichische Botschafterin in der Schweiz: «Die EU wird immer mehr zum Sündenbock für alles und jedes»», *Verena Parzer-Epp*

24.08.18, freetrade.world/europe

«Free trade for a just world», *Natanael Rother*

28.08.18, Komplex

«Mit Flexibilität gegen Bodenknappheit», *Patrik Schellenbauer*

28.08.18, Komplex

«De la flexibilité contre la pénurie de terrains», *Patrik Schellenbauer*

avenir online

01.08.18, Blog

«Un service à la patrie», *Noémie Roten*

02.08.18, Blog

«Hat die Schweiz Zukunft?», *Peter Grünenfelder*

03.08.18, Blog

«Einheitspfütze – nein, danke!», *Laurent Mousson*

03.08.18, Blog

«I limiti della ridistribuzione», *Natanael Rother*

06.08.18, Blog

«Wann beginnt der Löwe zu brüllen?», *Jennifer Langenegger*

07.08.18, Blog

«Nous pouvons renoncer à ces limites», *Lukas Rühli*

08.08.18, Blog

«Gemeinnützige und persönliche Interessen verbinden», *Tibère Adler*

09.08.18, Blog

«Les modes de vie changent l'engagement citoyen», *Tibère Adler*

10.08.18, Blog

«Grenzen der Umverteilung», *Natanael Rother*

13.08.18, Avenir Jeunesse

«Der Milizgedanke als Motor sozialer Kohäsion»,
Salomè Vogt und Fabio Wüst

13.08.18, Avenir Jeunesse

«L'esprit de milice comme moteur de la cohésion
sociale», *Salomè Vogt et Fabio Wüst*

13.08.18, Avenir Jeunesse

«Il sistema di milizia quale propulsore della
coesione sociale», *Salomè Vogt e Fabio Wüst*

14.08.18, Podcast

«Umwege erweitern den Horizont», *Matthias
Ammann und Nicole Dreyfus*

16.08.18, Blog

«Où se trouvent les limites des marchés?», *Samuel
Rutz*

17.08.18, Blog

«Verzweiflung, Notwendigkeit und Führungskraft»,
Karen Horn

20.08.18, Blog

«Skizze eines allgemeinen Bürgerdienstes», *Nicole
Pomezny*

20.08.18, Blog

«Les principaux contours d'un service citoyen
universel», *Nicole Pomezny*

22.08.18, Blog

«Die Arbeitsplatz-Gefährder», *Peter Grünenfelder*

22.08.18, Blog

«Chi mina i posti di lavoro», *Peter Grünenfelder*

27.08.18, Blog

«Vollzugsorgan Bauer», *Peter Grünenfelder*

23.08.18, Blog

«Lavage standard – non merci!», *Laurent Mousson*

24.08.18, Avenir Jeunesse

«Le long chemin vers une boisson savoureuse»,
Justine Eggenberger

27.08.18, Blog

«Il y a encore du travail du côté de la fintech»,
Jakob Schaad

28.08.18, Blog

«When Will the Lion Start to Roar?» *Jennifer
Langenegger*

29.08.18, Blog

«Fenêtre d'opportunité : désespoir, nécessité et
leadership», *Karen Horn*

29.08.18, Blog

«Bis hierher und nicht weiter!», *Konrad Paul
Liessmann*

31.08.18, Blog

«Was ein Bürgerdienst für den Arbeitsmarkt
bedeuten würde», *Jennifer Langenegger*

31.08.18, Blog

«Ce qu'un service citoyen signifierait pour le
marché du travail», *Jennifer Langenegger*

31.08.18, Blog

«Decentralization Has Fostered an Ever Prosperous
Switzerland», *Natanael Rother*

31.08.18, Blog

«Outflanked», *Haig Simonian*

31.08.18, Blog

«The Farmer as an Executive Body», *Peter Grünenfelder*

Septembre 2018

Nos publications

avenir debate

«Eine Agrarpolitik mit Zukunft. Eine Zehn-Punkte-
Strategie für Konsumenten, Steuerzahler und
landwirtschaftliche Unternehmer» *Patrick Dümmler
und Noémie Roten*

avenir débat

«Une politique agricole d'avenir. Stratégie en
10 points en faveur des consommateurs, des
contribuables et des entrepreneurs agricoles»
Patrick Dümmler et Noémie Roten

Onlinepublikation

«Max Weber in der Digitalisierungsfalle? E-Govern-
ment in Deutschland, Österreich und der Schweiz»
Fabian Schnell, Matthias Ammann, Peter Grünenfelder in
Zusammenarbeit mit dem Institut der deutschen Wirt-
schaft und der österreichischen Industriellenvereinigung

Nos manifestations

04.09.18, Genève

«Meet Avenir Suisse @ Rooftop», apéro de rentrée
pour les médias romands avec *Jérôme Cosandey*

06.09.18, Zürich

Brown-Bag-Lunch mit Luca Albertoni, Direktor
Handelskammer Tessin, Gespräch mit Avenir-Suisse-
Team zum Thema «Das Tessin und die falschen
Mythen», *Peter Grünenfelder und Marco Salvi*

07.09.18, Zürich

Medienkonferenz live zur Publikation **«Für eine Agrarpolitik mit Zukunft»**, *Peter Grünenfelder, Patrick Dümmler, Noémie Roten und Verena Parzer-Epp*

12.09.18, Bern

20. Forum Avenir Suisse mit Grégoire Poux-Guil-laume, CEO Sulzer AG, Martin Naville, CEO der Swiss-American Chamber of Commerce, zum Thema **«Marktzugänge und ihre Auswirkungen auf die unternehmerische Tätigkeit»**, Informationsveranstal-tung von Avenir Suisse für Behörden, Verbände, Parteien, Botschafter und Parlamentarier, *Peter Grünenfelder und Patrick Dümmler*

13.09.18, Lugano

«Tavola rotonda ticinese» sul tema **«Libro bianco Svizzera. Il futuro in sei bozze»** con *Peter Grünenfelder, Patrick Dümmler e Marco Salvi*

17./18.09.18, Zürich

«Dreiländertreffen D A CH 2018», Kooperations-veranstaltung von Avenir Suisse, dem Institut der deutschen Wirtschaft und der Österreichischen Industriellenvereinigung zum Austausch über aktuelle wirtschaftspolitische Entwicklungen mit *Peter Grünenfelder, Jörn von Lucke, Samuel Rutz, Matthias Ammann, Marco Salvi und Fabian Schnell*

20.09.18, Genève

Forum parlementaire genevois sur le thème **«Une politique hospitalière saine»** avec *Jérôme Cosandey* Bertrand Levrat (HUG) und Raymond Loretan (Swiss Medical Network), modéré par *Tibère Adler*

26.09.18, Aarau

Kooperationsveranstaltung mit dem Raiffeisen Unternehmerzentrum (RUZ) für Unternehmerinnen und Unternehmer aus Industrie und Gewerbe mit Referaten zu den Themen **«Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft»** und **«Berufsbildung im Zeitalter der Digitalisierung»**, *Peter Grünenfelder und Marco Salvi*

27.09.18, Niederbipp

«Unternehmer-Roundtable» regionales Forum zu aktuellen wirtschafts- und sozialpolitischen Themen mit Jörg Kneubühler (VRP Galenica), Jean-Claude Cléménçon (CEO Galenica) und Referaten von *Peter Grünenfelder, Jérôme Cosandey und Matthias Ammann*

Conférences et podiums

06.09.18, Bürgenstock

«Gesunde Spitalpolitik», Healthcom, Vortrag und Paneldiskussion mit Ph. Collatella, F. Schneuwly und Th. Weber, *Jérôme Cosandey*

11.09.18, Zürich

«Energy Matters», ETH Zürich, Diskussion als Experte an der Knowledge Fair im Rahmen der ETH Week 2018 der Critical Thinking Initiative, *Patrick Dümmler*

11.09.18, Zürich

«Die Konstruktion von Wissen und Wahrheit», HSGYM, Podiumsdiskussion im Rahmen des Forums Zukunft Bildung, *Matthias Ammann*

11.09.18, Bern

«Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft», Raiffeisen Forum, Vortrag im Rahmen von Raiffeisen Salon Politique, *Peter Grünenfelder*

12.09.18, Bern

«Podiumsdiskussion zum Thema Arbeitsgesetz», Expert Suisse, Teilnehmer am Panel im Rahmen der Jahrestagung von Expert Suisse zum Thema **«Neue Arbeitswelt»**, *Peter Grünenfelder*

13.09.18, Genève

«Small country in turbulent times», British Swiss Chamber of Commerce, présentation dans le cadre du Great British Breakfast BSCC, *Tibère Adler*

17.09.18, Zürich

«The Swiss Perspective on the US Tax Reform», Swiss-American Chamber of Commerce, Referat im Rahmen der Veranstaltung **«Corporate Taxes – Brave New World?»**, *Marco Salvi*

17.09.18, Vitznau

«Development of the Swiss Economy and the Future of Digital Health», Shire, Vortrag im Rahmen der GL-Klausur, *Peter Grünenfelder und Patrick Dümmler*

17.09.18, Bern

«Für eine Agrarpolitik mit Zukunft», CVP-Kommis-sion, Impulsreferat im Rahmen der Arbeitsgruppe Wirtschaft der CVP Schweiz, *Peter Grünenfelder und Patrick Dümmler*

18.09.18, Zug

«Economic and Political Developments in Switzer-land», Janssen / Johnson & Johnson, Referat im Rahmen des Besuchs von Herrn Kris Sterkens, Company Group Chairman of Janssen Emea, und einigen Mitgliedern des Janssen Emea Leadership Teams, *Peter Grünenfelder*

19.09.18, Bern

«Offenheit – ein Erfolgsfaktor der Schweiz», Verband der Vereine der Tschechen und Slowaken in der Schweiz, Vortrag im Rahmen des Gedenkanlasses **«Prager Frühling und Emigration 1968»**, *Patrick Dümmler*

20.09.18, Interlaken

«Megatrends. Wie soll die Schweiz mit Veränderungen umgehen?», Clientis Regionalbankengruppe, Impulsreferat im Rahmen der Präsidenten- und Bankleitertagung der Clientis, *Peter Grünenfelder*

20.09.18, Zürich

«Swiss White Book. Six Scenarios for the Future of Switzerland», Falcon Private Bank, presentation at a Lunch Learning Session of Falcon Private Bank, *Patrick Dümmler*

20.09.18, Baden

«Wenn die Roboter kommen», Kultur- und Begegnungszentrum Trafo Baden, Referat im Rahmen der Swiss Industry 4.0 Conference, *Peter Grünenfelder*

20.09.18, Genève

Forum parlementaire genevois sur le thème «Une politique hospitalière saine» avec *Jérôme Cosandey* Bertrand Levrat (HUG) und Raymond Loretan (Swiss Medical Network), modéré par *Tibère Adler*

21.09.18, Weggis

«Innovation und Megatrends – ist der Schweizer Wohlstand auf Dauer gesichert?», Salon Public, Vortrag im Rahmen des Public-Science-Festivals «Salon Public – kluge Köpfe erklären die Welt», *Peter Grünenfelder*

21.09.18, Zürich

«Mobility Pricing: Wege zur Kostenwahrheit im Verkehr», Schweizer Energiestiftung, Referat im Rahmen der SES-Fachtagung «Mobilität der Zukunft – vermeiden, verlagern, verbessern», *Daniel Müller-Jentsch*

21.09.18, Bern

«Potentiale der potentialarmen Räume: strategische Stossrichtungen», Schweizerische Studiengesellschaft für Raumordnung und Regionalpolitik (Rorep), Vortrag im Rahmen des Workshops zum Thema «Potenzialarme Räume & Räume der Entleerung – Tabu, fehlende Diskussion und Handlungsoptionen», *Daniel Müller-Jentsch*

28.09.18, Zürich

«Digitalisierung in der Schule», Kantonsschule Zürich Enge, Impulsreferat und Teilnahme am Podium, *Marco Salvi*

28.09.18, Zürich

«Freiwillige Umweltinitiativen der Privatwirtschaft», Institute of Science, Technology and Policy, ETH Zürich, Teilnehmer an der Fokusgruppendifkussion, *Patrick Dümmler*

29.09.18, Oberalpsee

«Eine Landesausstellung Berggebiet 2027? Strategische Stossrichtungen und Projektideen», Muntagna, Inputreferat im Rahmen des Muntagna-Workshops zum Projekt «Muntagna», *Daniel Müller-Jentsch*

29.09.18, Windisch

«Diplomansprache», Fachhochschule Nordwestschweiz (FHNW), Ansprache anlässlich der Diplomfeier der Absolventinnen und Absolventen des Bachelorstudiengangs Betriebsökonomie, *Peter Grünenfelder*

Médias électroniques

03.09.18, RTS La 1ère, La Matinale

«L'invité de Romain Clivaz – Jérôme Cosandey, directeur romand d'Avenir Suisse», *Jérôme Cosandey*

07.09.18, RTS La 1ère, La Matinale

«Faut-il réformer l'agriculture suisse? Interview de *Noémie Roten*, chercheuse chez Avenir Suisse», *Noémie Roten*

07.09.18, Radio Lac, Journal 12h00

«Avenir Suisse veut une refonte radicale de la politique agricole», *Noémie Roten*

07.09.18, Lausanne FM, Journal 12h00

«Avenir Suisse veut une refonte radicale de la politique agricole», *Noémie Roten*

07.09.18, Radio Neuchâtel, Le journal 12h15

«Etude sur le système agricole d'Avenir Suisse», *Noémie Roten*

07.09.18, SRF 1, Tagesschau

«20 Milliarden kostet die Schweizer Landwirtschaft», *Peter Grünenfelder*

07.09.18, Tele Top, Top News

«Avenir Suisse für eine Liberalisierung der Landwirtschaft», *Patrick Dümmler*

09.09.18, Radio SRF 3, Input

«Sind unsere Lehrstellen fit für die Zukunft?», *Marco Salvi*

10.09.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«Nidi d'infanzia e lavoro: quale la relazione?», *Marco Salvi*

18.09.18, RTÉ – National Broadcaster of Ireland

«Borders in the light of Brexit», *Patrick Dümmler*

20.09.18, NBR TV

«Don't blame the player, blame the game: Why localism is NZ's best option», *Natanael Rother*

23.09.18, RTS Un, Le journal 12h45 Spécial Votations
«Agriculture suisse : l'étude d'Avenir Suisse», Noémie Roten

24.09.18, RSI Rete Due, Plusvalore
«Investimenti cinesi: la paura è pessima consigliera», Marco Salvi

25.09.18, SRF 1, HörPunkt
«Streik: Wenn die Räder der Bahn stillstehen», Marco Salvi

26.09.18, RTS Un, Infrarouge
«Rimes maladie : comment alléger la douloureuse ?», Jérôme Cosandey

Presse et médias en ligne

01.09.18, Schweizer Versicherung
«Reichen 100 Jahre Suva-Monopol?», Jérôme Cosandey

04.09.18, Bernpunkt Magazin
«Braucht die Schweiz mehr Akademiker oder mehr Praktiker?», Interview mit Patrik Schellenbauer

05.09.18, L'Agefi
«Avenir Suisse se concentrera sur la réussite de l'Arc lémanique», entretien avec Jérôme Cosandey

06.09.18, Handelszeitung
«Time for a Deal,» Peter Grünenfelder

07.09.18, Blick online
«So geht liberale Agrarpolitik», Peter Grünenfelder

07.09.18, National Business Review
«We're rich but the question is: Why,» Natanael Rother

07.09.18, Insights Newsletter
«How to get politics close to the people,» Natanael Rother

07.09.18, Blog nzinitiative.org.nz
«Have your say: What is good public policy in New Zealand?» Natanael Rother

08.09.18, Blick
«Landwirtschaft kostet 1,8 Millionen – pro Stunde», Interview mit Peter Grünenfelder

11.09.18, Blick am Abend
«Blick voraus», Peter Grünenfelder

15.09.18, Finanz und Wirtschaft
«Wir müssen die Entscheide heute treffen», Interview mit Jérôme Cosandey

23.09.18, Le Matin Dimanche
«Des stars de Hollywood investissent dans nos start-up», entretien avec Marco Salvi

25.09.18, Point de mire
«Quelle prévoyance pour demain en Suisse ?», entretien avec Jérôme Cosandey

28.09.18, Tribune de Genève
«Pour la liberté d'exploiter des paysans», Noémie Roten et Patrick Dümmler

avenir online

03.09.18, Blog
«Sind hundert Jahre Suva-Monopol genug?», Jérôme Cosandey

03.09.18, Avenir Jeunesse
«Sind Algorithmen die glaubwürdigeren Journalisten?», Céline Neuenschwander

03.09.18, Blog
«Le paysan, avant tout un organe d'exécution», Peter Grünenfelder

05.09.18, Blog
«Ein Integrationsvehikel für Ausländer», Nicole Pomezny

05.09.18, Blog
«Un vecteur d'intégration pour les étrangers», Nicole Pomezny

06.09.18, Blog
«Time for a deal,» Peter Grünenfelder

07.09.18, Video
«Medienkonferenz zur Publikation «Eine Agrarpolitik mit Zukunft», Peter Grünenfelder, Patrick Dümmler, Noémie Roten und Verena Parzer-Epp

09.09.18, Podcast



Verena Nold und Jérôme Cosandey.

«Mangelnder Wettbewerb unter den Spitalern», Jérôme Cosandey und Verena Nold

10.09.18, Blog

«Se méfier du lion qui dort», *Jennifer Langenegger*

12.09.18, Blog

«Die Armee mit einem Bürgerdienst stärken»,

Noémie Roten

12.09.18, Blog

«Un service citoyen pour renforcer l'armée», *Noémie*

Roten

14.09.18, Blog

«Der Militärdienst muss nicht «attraktiv» sein»,

Noémie Roten und Tibère Adler

14.09.18, Blog

«L'armée n'a pas à être «attractive»», *Tibère Adler et*

Noémie Roten

17.09.18, Blog

«1,8 Millionen pro Stunde», *Peter Grünenfelder*

17.09.18, Avenir Jeunesse

«Gelebte Gleichstellung», *Noémie Roten und Salomé*

Vogt

17.09.18, Avenir Jeunesse

«Un service citoyen pour plus d'égalité dans les

faits», *Noémie Roten et Salomé Vogt*

19.09.18, Blog

«Wo liegen die Grenzen der Märkte?», *Samuel Rutz*

19.09.18, Blog

«Inutile voire même nuisible», *Samuel Rutz*

21.09.18, Blog

«Le pays doit se décider», *Peter Grünenfelder*

21.09.18, Blog

«Vom Königsweg der Vollkapitalisierung», *Mario*

Bonato

24.09.18, Blog

«Bärendienst an den Bauern», *Patrick Dümmler und*

Noémie Roten

24.09.18, Blog

«Un bien mauvais service rendu aux agriculteurs»,

Patrick Dümmler et Noémie Roten

25.09.18, Blog

«Fair Prices for Swiss Food», *Haig Simonian*

25.09.18, Blog

«Time for a Deal», *Peter Grünenfelder*

25.09.18, Blog

«Switzerland is More Than a Wealthy Paradise»,

Natanael Rother

26.09.18, Blog

«Verschlafene Digitalisierung», *Urs Steiner*

26.09.18, Blog

«Les angles morts du contrôle financier», *Fabian*

Schnell

26.09.18, Avenir Jeunesse

«Gender Equality for Real», *Noémie Roten and Salomé*

Vogt

28.09.18, Blog

«Wir müssen die Entscheide heute treffen», *Jérôme*

Cosandey

28.09.18, Blog

«Suva : 100 ans de monopole sont-ils suffisants ?»,

Jérôme Cosandey

30.09.18, Avenir Jeunesse

«Poster Avenir Jeunesse : assurances sociales»,

Salomé Vogt et Jérôme Cosandey

Octobre 2018

Nos publications

avenir debate

«Investitionskontrollen: der ungebetene Schutz. Warum Schweizer Unternehmen nicht vor ausländischen Übernahmen bewahrt werden müssen»,

Marco Salvi

avenir débat

«Contrôle des investissements. Les entreprises suisses doivent-elles être protégées des rachats étrangers ?», *Marco Salvi*

avenir debate

«20 Jahre Schweizer Stadtpolitik. Eine Bilanz aus liberaler Perspektive», *Fabian Schnell, Lukas Rübli, Daniel Müller-Jentsch*, in Zusammenarbeit mit *Natanael Rother und Julian Kamasa*

avenir débat

«20 ans de politique urbaine suisse. Un bilan d'un point de vue libéral», *Fabian Schnell, Lukas Rübli, Daniel Müller-Jentsch*, en coopération avec *Natanael Rother et Julian Kamasa*

Nos manifestations

02.10.18, Lausanne

Forum parlementaire vaudois sur le thème «Une politique hospitalière saine» avec *Ruedi Bodemann* (Groupe Assura), *Brigitte Crottaz* (Fédération suisse des patients), *Pierre-François Leyvraz* (CHUV), *Raymond Loretan* (Swiss Medical Network) et *Jérôme Cosandey*, modéré par *Tibère Adler*

04.10.18, Hagerbach

Ein Abend mit Avenir Suisse, Kooperationsveranstaltung mit dem Raiffeisen Unternehmerzentrum (RUZ) zum Thema **«Den Stillstand überwinden»** anlässlich eines Gesprächs über das Weissbuch und die Bildungspolitik mit *Peter Grünenfelder* und *Marco Salvi*

05.10.18, Genève

«La Suisse et l'Union européenne», 4^e séminaire privé en collaboration avec le Graduate Institute et foraus, avec Roberto Balzaretti, table ronde avec Isabelle Harsch (Harsch), Aude Pugin (Apco Technologies) et Alexandre Zeller (Credit Suisse Group) modérée par *Tibère Adler*

10.10.18, Zurich

«The Swiss Success Model in an Era of Global Uncertainty», meeting with representatives of U.S. Think Tanks, Embassy of Switzerland in the United States of America, *Peter Grünenfelder*

12.10.18, Zürich

Medienkonferenz live zur Publikation **«Investitionskontrollen: der ungebetene Schutz»**, *Peter Grünenfelder*, *Marco Salvi* und *Verena Parzer-Epp*

17.10.18, St. Gallen

«Mobilität in der Schweiz», Paneldiskussion von Avenir Jeunesse in Zusammenarbeit mit NEO Network an der Hochschule St. Gallen, *Salomé Vogt*, *Fabio Wüst*, *Céline Neuenschwander* und *Daniel Müller-Jentsch*

23.10.18, Kriessern

Ein Abend mit Avenir Suisse, Kooperationsveranstaltung mit dem Raiffeisen Unternehmerzentrum (RUZ) zum Thema **«Den Stillstand überwinden»** anlässlich eines Gesprächs über das Weissbuch und die Bildungspolitik mit *Peter Grünenfelder* und *Natanael Rother*

23.10.18, Winterthur

«Zukunft der Arbeit», Paneldiskussion von Avenir Jeunesse in Zusammenarbeit mit NEO Network, an der ZHAW, *Salomé Vogt*, *Céline Neuenschwander* und *Jennifer Langenegger*

26.10.18, Zürich

Wettbewerbspolitischer Workshop, informelle Expertenrunde zum Thema **«Relative Marktmacht: zukunftsweisendes Konzept oder deutscher Sonderweg?»**, *Peter Grünenfelder* und *Samuel Rutz* mit Inputreferaten von Simon Jäggi (Seco), Georg Götz (Justus-Liebig-Universität Giessen), Oliver Kaufmann (Streichenberg Rechtsanwälte), Rudolf Minsch (économiesuisse und Weko) sowie einer Podiumsdiskussion unter der Moderation von *Samuel Rutz*

30.10.18, Bern

Herbsttagung, Anlass des Förderkreises Avenir Suisse zu **«Städtepolitik aus liberaler Perspektive»** mit Thomas Hammer, Andreas Schmid, *Peter Grünenfelder* und Referaten von Ole von Beust (chem. Erster Bürgermeister der Freien und Hansestadt Hamburg und Mitglied im CDU-Bundesvorstand), *Fabian Schnell* und *Daniel Müller-Jentsch* sowie einer Podiumsdiskussion zum Thema **«Handlungsfelder für eine liberale Städtepolitik»** mit Alec von Graffenried (Stadtpräsident von Bern), Elmar Ledergerber (chem. Stadtpräsident von Zürich) und Pierre-Antoine Hildbrand (Conseiller municipal, Direction de la sécurité et de l'économie de la Ville de Lausanne)

31.10.18, Zürich

Medienkonferenz live zur Publikation **«20 Jahre Schweizer Städtepolitik»** *Peter Grünenfelder*, *Fabian Schnell*, *Lukas Rühli* und *Verena Parzer-Epp*

Conférences et podiums

01.10.18, Zürich

«Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft», EBP, Referat im Rahmen der Moko, *Patrick Dümmler*

02.10.18, Helsinki

Botschaftsempfang und anschliessende Diskussionsrunde mit Top-Wirtschaftsvertretern von Finnland, EVA, Veranstaltung zu Föderalismus, *Peter Grünenfelder* und *Natanael Rother*

02.10.18, Lugano

«Ticino – un Cantone si rinnova», Wüest Partner, presentazione nell'ambito dell'Immo-Monitoring Lugano di Wüest Partner, *Marco Salvi*

03.10.18, Helsinki

«Small Is (Often) Beautiful: What Finland Can Learn from the Swiss Model of Governance», EVA, Veranstaltung zu Föderalismus, *Peter Grünenfelder* und *Natanael Rother*

05.10.18, Genève

«Le système suisse de santé, un modèle qui doit s'adapter», Clinique les Grangettes, table ronde avec R. Dreifuss, J. Song-Forget, L. De Chambrier et M. Vanotti, *Jérôme Cosandey*

09.10.18, Kiev

«Role of Policy Research in the Legislative Process», Verkhovna Rada, speech at the workshop for the apparatus of the Verkhovna Rada, *Peter Grünenfelder*

11.10.18, Lugano

«Quando arrivano i robot: Preparare il mercato del lavoro all'era digitale», Swisscom, keynote nel quadro della Dialogarena Swisscom, *Marco Salvi*

13.10.18, Lugano

«**Relazioni Svizzera-UE : Il futuro in sei bozze**», Coscienza Svizzera, presentazione nell'ambito del 70esimo anniversario di Coscienza Svizzera, *Marco Salvi*

16.10.18, Weinfelden

«**Die Schweiz in der Wohlstandsfalle?**», Verein Roundtable Weinfelden, Referat im Rahmen der regelmässigen Roundtable des Vereins, *Peter Grünenfelder*

17.10.18, Schötz

«**Bildungslandschaft Schweiz – mehr Fokussierung und Exzellenz**», Industrie- und Handelskammer Zentralschweiz (IHZ), Referat im Rahmen der IHZ-Personalleiterkonferenz «**Fachkräfte der Zukunft gesucht**», *Tibère Adler*

17.10.18, Herzogenbuchsee

«**Wettbewerbspolitik auf Abwegen?**», Berner KMU, Vortrag und Teilnahme am Podium «**Fair-Preis-Initiative**» im Rahmen der Herbst-Delegiertenversammlung, *Fabian Schnell*

17.10.18, Zofingen

«**Die gesellschafts- und wirtschaftspolitische Entwicklung der Schweiz aus Sicht von Avenir Suisse**», Oberst-Künzli-Gesellschaft, Referat im Rahmen der regelmässigen Veranstaltungen der Gesellschaft, *Peter Grünenfelder*

18.10.18, Luzern

«**Zukunft des Wintertourismus: mögliche Szenarien und ihre Treiber**», Forum Seilbahnen Schweiz, Referat im Rahmen der Jahresversammlung der Seilbahnen Schweiz, *Daniel Müller-Jentsch*

18.10.18, Zollikofen

«**Neue Ideen für die Schweizer Landwirtschaft: für eine Landwirtschaft mit Zukunft**», Alumni BFH-HAFL und SVIAL, Referat im Rahmen einer Tagung zum Thema «**Mehr Nachhaltigkeit und mehr Markt in der Schweizer Landwirtschaft**», *Patrick Dümmler*

21.10.18, Eigenthal

«**Welche Zukunft für die Schweiz im globalen und europäischen Kontext?**», Hotel Restaurant Hammer, Referat im Rahmen der hoteleigenen Veranstaltungen, *Peter Grünenfelder*

22.10.18, Bern

«**Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft**», Operation Libero, Referat im Rahmen der Plattform Schweiz Europa, *Patrick Dümmler*

22.10.18, Wien

«**Impuls. Konferenz zum Innovationsmanagement im öffentlichen Sektor**», Bundesministerium für öffentlichen Dienst und Sport Wien, Keynote im Rahmen der Innovate 2018 zum Thema «**Neue Formen der Zusammenarbeit – Kollaboration und Ko-Kreation in der Praxis**», *Peter Grünenfelder*

22.10.18, Bern

«**Weissbuch Schweiz. sechs Skizzen der Zukunft**», Operation Libero, Referat im Rahmen der 1. Versammlung des Unterstützungskomitees der Plattform Schweiz-Europa, *Patrik Dümmler*

23.10.18, Rüschlikon

«**Vorsorgereform – wie weiter?**», Euroforum, Vortrag im Rahmen des Schweizer Insurance Forum, *Jérôme Cosandey*

23.10.18, Zürich

«**Die 10-Millionen-Schweiz: Ursachen und Folgen**», BNY Mellon Investments Switzerland, Referat im Rahmen einer Lunch Conference, *Daniel Müller-Jentsch*

23.10.18, Zürich

«**Braucht die Schweiz Investitionskontrollen?**», ZHAW School of Management and Law, Teilnehmer am Podium im Rahmen der M&A Konferenz «**Chinesische Investitionen in der Schweiz**», *Marco Salvi*

23.10.18, St. Gallen

«**Digitale Demokratie 2030. Der Einfluss der Digitalisierung auf die direkte Demokratie**», Universität St. Gallen, Referat im Rahmen der öffentlichen Vorlesung «**Staat-Bürger-Verhältnis im Smart Government**», *Matthias Ammann*

24.10.18, Zürich

«**Wie arbeiten wir in der Zukunft?**», Zürcher Kantonalbank, Teilnehmer am Roundtable für das Magazin «**ZH: Arbeit zwischen Zwingli und Robotik**», *Marco Salvi*

24.10.18, Zürich

«**Ist unser Vorsorgesystem von gestern?**», Financial Times Live, Teilnehmerin am Experten-Talk im Rahmen des 11. Leadership Pensions Forum, *Noémie Roten*

24.10.18, Luzern

«**Zukunft Wirtschaftsstandort Schweiz**», Felder Verwaltungsrat Management, Vortrag im Rahmen des 16. VR-Seminars, *Peter Grünenfelder*

24.10.18, Zürich

«**EU: die zwei Seelen in der Brust der Liberalen**», v/d/f-Verlag, Referat im Rahmen der Vernissage des Buches «**Welche EU? Vielfalt in der Gemeinschaft aus Schweizer Sicht**» von Peter Güller, *Marco Salvi*

24.10.18, Lausanne

«Hôpitaux – deux propositions pour améliorer le rapport qualité-prix», PDC Vaud, présentation et table ronde avec Ch. Julliard, Ph. Eggimann, M.D. Schaller, *Jérôme Cosandey*

25.10.18, Zürich

«Wirtschaft, Politik und Gesellschaft im radikalen Wandel?», Schweizerische Gesellschaft für Organisation und Management, Leitung eines Workshops im Rahmen der 42. SGO-Herbsttagung zum Thema «Bereit für den radikalen Wandel? Führung gestalten, Werte neu leben», *Fabian Schnell*

25.10.18, Laufen

«Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft», Solothurner Handelskammer, Industrieverband Laufen-Thierstein-Dorneck-Birseck und Region Schwarzbubenland, Referat im Rahmen des Dialogs Wirtschaft + Politik zum Thema «Zukunft der Schweiz», *Patrick Dümmler*

25.10.18, Bern



Daniel Müller-Jentsch.

«Was bedeutet die Digitalisierung für den Ausbau des nationalen Strassen- und Schienennetzes?», Avenir Mobilité – Zukunft Mobilität, Panelteilnehmer im Rahmen der Dialog-Veranstaltung zum Thema «Verkehrsinfrastruktur nach 2035: Macht die Digitalisierung den Ausbau überflüssig?», *Daniel Müller-Jentsch*

25.10.18, Olten

«Zukunft der Arbeit», FHNW, Teilnehmer an Podiumsdiskussion, *Marco Salvi*

26.10.18, Brugg-Windisch

«Die Digitalisierung des Service public – eine Chance, die Grundversorgung neu zu denken?», Uvek, Referat im Rahmen der Infrastrukturtagung zum Thema «Service public im Zeitalter der Digitalisierung – zwischen Erwartungen, Kundenverhalten und Kosten», *Peter Grünenfelder*

26.10.18, Lausanne

«Pistes de réflexion en matière de prévoyance professionnelle», Université de Lausanne, présentation dans le cadre d'un cours de master en actuariat, *Noémie Roten*

27.10.18, Chur

«Kultur und wirtschaftliche Entwicklung im Berggebiet», Bündner Heimatschutz, Podiumsdiskussion im Rahmen der «Festivals der Baukultur», *Daniel Müller-Jentsch*

27.10.18, Neuenburg

«Une jeunesse libre et unie», Jugendparlamentskonferenz, Speed Debating zum Thema «Ehemalige Bundesbetriebe: ein schmerzhafter Scheidung», *Samuel Rutz*

29.10.18, Fribourg

«Changement sociétaux : quelles conséquences pour la prévoyance professionnelle?», Swiss Life, présentation et table ronde avec Dominique de Buman, *Jérôme Cosandey*

30.10.18, Bern

«Gesunde Spitalpolitik», Santésuisse, Vortrag im Rahmen der Veranstaltung «Gesundheit 2020+», *Jérôme Cosandey*

30.10.18, Bern

«Gesunde Spitalpolitik», Spitalversorgungskommission des Kantons Bern, Vortrag und Podiumsgespräch mit F. Dahlweid, F. Schneuwly und P.A. Schnegg im Rahmen des Symposiums «Spitalversorgung der Zukunft», *Jérôme Cosandey*

31.10.18, Zürich

«Arbeitsmarkt und Demografie», Stadt Zürich, Teilnehmer am Workshop, *Marco Salvi*

31.10.18, Bern

«Rolle und Einfluss von Think-Tanks in der Schweizer Politik», Haus der Akademien, Speed Talk im Rahmen der öffentlichen Tagung zum Thema «Rolle und Einfluss von Think-Tanks in der Schweizer Politik», *Peter Grünenfelder*

31.10.18, Zürich

«Silencio», Laudatio im Rahmen der Vergabe des Innovationspreises der Schweizer Assekuranz, *Jérôme Cosandey*

Médias électroniques

01.10.18, Credit Suisse Video

«Einschätzung zum Jugendbarometer 2018», *Salomé Vogt*

02.10.18, SRF 1, 10vor10

«Fokus: sinkendes Einkommen in der Landwirtschaft», *Patrick Dümmler*

02.10.18, SRF 2 Kultur, HörPunkt

«Der Landesstreik von 1918», *Marco Salvi*

03.10.18, RSI La 1, Telegiornale

«Agricoltura, apertura o protezionismo?», *Patrick Dümmler*

08.10.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«Scioperi in via d'estinzione?», *Marco Salvi*

10.10.18, RSI Rete Uno, Mille voci

«Dialogarena per un confronto fra timori e opportunità del futuro digitale», *Marco Salvi*

12.10.18, Radio SRF 1, HeuteMorgen

«Kauf von Schweizer Firmen durch chinesische Investoren und andere Ausländer», *Marco Salvi*

12.10.18, RTS La 1ère, Le 12h30

«L'économie suisse pas menacée par les investisseurs chinois selon Avenir Suisse», *Marco Salvi*

12.10.18, RSI La 1, Tempi moderni

«La Svizzera dei sussidi», *Marco Salvi*

12.10.18, CNN Money Switzerland, Living Markets



Marco Salvi.

“How much protectionism is good for Switzerland?” *Marco Salvi*

17.10.18, Radio 1, Kompakt am Mittag

«Die Schweiz ist weniger wettbewerbsfähig als Deutschland», *Fabian Schnell*

22.10.18, SRF 1, Eco



Peter Grünenfelder.

«Neue Arbeitswelt verändert die Gesellschaft», *Peter Grünenfelder*

22.10.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«Affitti: il rincaro che non c'è», *Marco Salvi*

30.10.18, RTN Radio Neuchâtel, Le journal 18h00

«Santésuisse au congrès à Berne», *Jérôme Cosandey*

31.10.18, Tele Top, Top News

«In einem Städte-Ranking von Avenir Suisse landet Winterthur nur auf dem 6. Platz», *Fabian Schnell*

Presse et médias en ligne

01.10.18, Schweizer Monat

«Mehr Übernahmeschutz für Schweizer Unternehmen», *Marco Salvi*

09.10.18, Aargauer Zeitung

«Der liberale Stachel ist nötiger denn je», *Peter Grünenfelder*

11.10.18, Handelszeitung

«Status quo ante», *Peter Grünenfelder*

23.10.18, Blick am Abend

«Schweizer Stau mauern nach Peking?», *Peter Grünenfelder*

avenir online

01.10.18, Blog

«Initiatives agricoles : le paresseux argument du «Röstigraben»», *Tibère Adler*

01.10.18, Avenir Jeunesse

«Der lange Weg zum Genussgetränk», *Justine Eggenberger*

03.10.18, Blog

«Die Bauern als «Durchlauferhitzer»», Patrick Dümmler und Noémie Roten

03.10.18, Blog

«Rester cool !», Marco Salvi

05.10.18, Blog

«La voie royale à la capitalisation complète», Mario Bonato

05.10.18, Blog

«Engagement für die Allgemeinheit ist eine Verpflichtung», Urs Steiner

05.10.18, Blog

«Il leone quando inizia a ruggire?», Jennifer Langenegger

08.10.18, Blog

«Pour la liberté d'entreprendre des paysans», Patrick Dümmler et Noémie Roten

08.10.18, Podcast

«Es geht darum, den Bauern eine Perspektive zu geben», Patrick Dümmler und Noémie Roten

10.10.18, Blog

«Der liberale Stachel ist nötiger denn je», Peter Grünenfelder

10.10.18, Blog

«Ce que le financement privé des hautes écoles apporte», Matthias Ammann

12.10.18, Video

«Medienkonferenz «Investitionskontrollen: der ungebundene Schutz»», Avenir Suisse

15.10.18, Blog

«In der Vergangenheit stehengeblieben», Peter Grünenfelder

15.10.18, Blog

“Time for a deal,” Peter Grünenfelder

15.10.18, Blog

“Stalled in the Past,” Peter Grünenfelder

17.10.18, Blog

«Für unternehmerische statt administrierte Landwirte», Noémie Roten und Patrick Dümmler

17.10.18, Blog

«L'engagement envers la communauté est une obligation», Urs Steiner

19.10.18, Blog

«Investitionskontrollen: eine neue Sorge für den Wirtschaftsstandort», Marco Salvi

19.10.18, Blog

«Un aiguillon libéral est plus nécessaire que jamais», Peter Grünenfelder

22.10.18, Blog

«Vertrauen ist der Anfang von E-Government», Felicia Grosse und Matthias Ammann

22.10.18, Blog

«Cela vaut – souvent – la peine de se marier», Marco Salvi

24.10.18, Blog

«Digitalisierung der Verwaltung: knapp «genügend»», Matthias Ammann und Fabian Schnell

24.10.18, Blog

«Le paysan comme appât des subventions», Patrick Dümmler et Noémie Roten

25.10.18, Blog

«Digitalisation de l'administration : pas encore suffisante», Matthias Ammann et Fabian Schnell

25.10.18, Blog

“In Terms of Digitization, Swiss Administration Scores Barely a ‘B+,’” Matthias Ammann and Fabian Schnell

26.10.18, Blog

«Schatten auf der Landwirtschaft», Noémie Roten und Patrick Dümmler

29.10.18, Blog

«Contrôle des investissements : une nouvelle inquiétude pour la place économique», Marco Salvi

29.10.18, Blog

«Schweizer Staumauern nach Peking?», Peter Grünenfelder

31.10.18, Blog

“Investment Screening: Unnecessary Protection,” Haig Simonian

31.10.18, Video

«Medienkonferenz «20 Jahre Schweizer Stadtpolitik»», Avenir Suisse

Novembre 2018

Nos publications

Avenir Jeunesse

«Studiere deine Zukunft», Fabio Wüst

Avenir Jeunesse

«Liberalismus konkret», Fabio Wüst, Céline Neuenchwander und Mario Bonato

Nos manifestations

01.11.18, Zürich



Andrea Rytz.

Brown-Bag-Lunch mit Andrea Rytz, CEO der Schulthess Klinik, Gespräch mit Avenir Suisse zum Thema **«Spitalführung: zwischen politischem Wunsch und täglicher Realität»**, Jérôme Cosandey

06.11.18, Lausanne

Chapter romand avec la participation d'Antoine Geissbühler, Antoine Hubert, Bertrand Kiefer, événement pour le Cercle des donateurs d'Avenir Suisse en Suisse romande sur le thème **«Digitalisation du monde de la santé : sommes-nous prêts à saisir cette opportunité ?»**, débat animé par Jérôme Cosandey et Tibère Adler

16.11.18, Zürich



Lukas Gähwiler, Stefan Kölliker, Detlef Günther, Michael Hengartner, Marc Tribelborn (v. l. n. r.).



Matthias Ammann.

Hochschultagung, Tagung für Politik, Wirtschaft und Verwaltung zum Thema **«Probleme und künftige Herausforderungen des Schweizer Hochschulsystems»**, Matthias Ammann

19.11.18, Luzern

Zentralschweizer Roundtable zum Thema **«Reformbedarf im Schweizer Bildungswesen»**, regionales Forum zu aktuellen wirtschafts- und sozialpolitischen Themen, Thomas Hammer, Peter Grünenfelder und Matthias Ammann

19.11.18, Luzern

Avenir-Jeunesse-Roundtable zum Thema **«Equality & Inequality»**, Salomé Vogt, Natanael Rother und Céline Neuenschwander

20.11.18, Basel

Chapter Basel, Anlass des Förderkreises Avenir Suisse zum Thema **«Protectionism and new free trade agreements»**, Vorträge von Vas Narasimhan (CEO Novartis), Andreas Schmid, Peter Grünenfelder und Patrick Dümmler, Teilnahme von Samuel Rutz

21.11.18, Bern

International Roundtable event for international donors on **«Swiss Finance – Coping with the Future»** with Jörg Gasser (State Secretary), Thomas Hammer and Peter Grünenfelder

27.11.18, Genève



Zofingue Genève avec Noémie Roten et Tibère Adler.

Séminaire en collaboration avec Zofingue Genève sur le thème **«Service citoyen»** avec la participation d'Amanda Gavilanes (conseillère municipale de Genève), Denis Froidevaux (Brigadier), Ilias Panchard (membre du comité de Civiva) et Noémie Roten, débat animé par Tibère Adler

27.11.18, Basel

Kooperationsveranstaltung **«Weissbuch on Tour»** mit dem Europainstitut der Universität Basel zur Publikation **«Weissbuch Schweiz»**, Patrick Dümmler und Julian Kamasa

28.11.18, Bern



Patrick Dümmler, Ursula Hürzeler, Hans-Jürg Febr und Thomas Maissen (v. l. n. r.).

Kooperationsveranstaltung Aula mit der Schweizerischen Gesellschaft für Aussenpolitik (SGA) zum Thema **«Die Schweiz hat die Wahl»**, Patrick Dümmler

28.11.18, Basel

Avenir-Jeunesse-Roundtable zum Thema **«Equality & Inequality»**, Salomé Vogt, Natanael Rother und Céline Neuenschwander

Conférences et podiums

01.11.18, Bern

«Max Weber in der Digitalisierungsfalle?», Informatiksteuerungsorgan des Bundes, Referat im Rahmen des sechsten E-Government-Roundtable des Bundes, Fabian Schnell und Matthias Ammann

01.11.18, Bern

«The Changing Nature of Work», Seco, discussion with Simeon Djankov, Director, World Bank Group, Head of the World Development Report 2019, Marco Salvi

01.11.18, Greifensee

«Hervorragendes Gesundheitssystem zu bald untragbaren Kosten?», FDP Greifensee, Teilnehmerin an der Podiumsdiskussion im Rahmen der Veranstaltung **«Schlossgespräche»**, Noémie Roten

02.11.18, Zürich

«3 Gespräche im Plenum zu politischen Konsequenzen», Walder Stiftung, Teilnahme an der Podiumsdiskussion im Rahmen der Fachtagung **«Altern in Würde – gemeinsam oder allein?»**, Jérôme Cosandey

02.11.18, Interlaken

«Immobilienmarkt Schweiz: die politischen Herausforderungen», Neue Zürcher Zeitung, Inputreferat im Rahmen der Veranstaltung **«NZZ Real Estate Days»**, Marco Salvi

05.11.18, Bern

«Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft. Den Stillstand überwinden», Neue Helvetische Gesellschaft Bern, Inputreferat im Rahmen der Veranstaltung **«Die Schweiz und die EU – eine blockierte Diskussion?»**, Peter Grünenfelder

06.11.18, Erlinsbach

«Herausforderungen im digitalen Zeitalter», Kiwanis Club Aarau, Referat zum Thema **«Stärken und Schwächen des Schweizer Bildungssystems»**, Matthias Ammann

06.11.18, Zürich

«Wir sind der Staat – Denkanstösse zur Revitalisierung des Milizengagements in der Schweiz», Neue Helvetische Gesellschaft Zürich, Referat und Teilnahme an der Podiumsdiskussion im Rahmen der Veranstaltung **«Miteinander oder Gegeneinander – ein kritischer Blick auf die Schweizer Zivilgesellschaft»**, Noémie Roten

07.11.18, Zürich



Guy Parmelin.

«Vier Thesen zum Bürgerdienst», F-info, Kurzreferat und Teilnahme an der Podiumsdiskussion im Rahmen der Veranstaltung «Die Landesverteidigung der Zukunft», Noémie Roten

07.11.18, Bern

«Potential for a US-Swiss Free Trade Agreement», discussion on the economic relations between the United States, Switzerland and Liechtenstein, Patrick Dümmler

07.11.18, Bern

«Stiftungen zwischen Freiheit und Regulierung – die Sicht von Politik, Wissenschaft, Gesellschaft und Stiftungen», proFonds, Podiumsdiskussion im Rahmen des Schweizer Stiftungstags 2018, Peter Grünenfelder

08.11.18, Basel

«Digitale Demokratie», Freies Gymnasium Basel, Schülerworkshop, Salomé Vogt und Pascal Lago

08.11.18, Bern

«Passives Ausländerwahlrecht statt Kandidatenmangel», Eidgenössische Migrationskommission (EMK), Referat und Teilnahme an der Podiumsdiskussion im Rahmen der EMK-Jahrestagung zum Thema «Staat neu denken: Partizipation, politische Rechte, Citoyenneté, Staatsangehörigkeit», Fabian Schnell

12.11.18, Zürich

«Alterspflege: ambulant vor stationär» greift zu kurz», Careum Stiftung, Referat im Rahmen der Veranstaltung «Careum Colloquium», Jérôme Cosandey

12.11.18, St. Gallen

«Wenn die Roboter kommen – Digitalisierung, Arbeitsmarkt und Bildungspolitik», Eidgenössisches Hochschulinstitut für Berufsbildung, Referat im Rahmen der internationalen Schulleitenden-Tagung, Marco Salvi

12.11.18, Zürich

«Einschätzung des EKZ-Motions-Textes aus liberaler Perspektive», FDP Kanton Zürich, Referat im Rahmen der Fraktionssitzung, Patrick Dümmler

12.11.18, Lutry

«Le futur du travail», Banque Cantonale Vaudoise (BCV), présentation dans le cadre de soirée-debat BCV, Tibère Adler

13.11.18, Zürich

«Wie ein «Bürgerdienst für alle» den Milizgeist revitalisieren könnte», Hotel Widder, Referat im Rahmen der Vortragsreihe «Widderhall», Noémie Roten

14.11.18, Vaduz

«Weissbuch Schweiz. Sechs Skizzen der Zukunft. Den Stillstand überwinden», Meet the President, Referat im Rahmen des Business Lunch «Meet the President», Peter Grünenfelder

14.11.18, Basel

«Digitale Demokratie», Freies Gymnasium Basel, Schülerworkshop, Salomé Vogt und Pascal Lago

15.11.18, Zürich

«Welche Zukunft? Welche Megatrends Leader beeinflussen», Raiffeisen, Referat im Rahmen des Raiffeisen Unternehmer-Symposiums zum Thema «Welche Megatrends beeinflussen Leader heute?», Peter Grünenfelder

16.11.18, Zürich

«Gesunde Spitalpolitik», Verband Zürcher Krankenhäuser (VKZ), Referat an der VKZ-Tagung zum Thema «Gesundheitsversorgung», Jérôme Cosandey

16.11.18, Zürich

«Neue Ideen für die Schweizer Agrarpolitik», économiessuisse, Präsentation der Agrarpolitik-Studie in der Arbeitsgruppe «Agrarpolitik 2030» von économiessuisse, Noémie Roten

16.11.18, Ittigen

«Cleantech-Szenarien», Bundesamt für Energie, Workshop-Diskussion, Patrick Dümmler

17.11.18, Herzogenbuchsee

«Wettbewerbspolitik auf Abwegen?», Gewerbeverband Berner KMU, Referat und Podiumsdiskussion im Rahmen der Delegiertenversammlung des Gewerbeverbandes Berner KMU, Fabian Schnell

19.11.18, Bern

«Direkte digitale Demokratie 2030», eGov Schweiz, Referat im Rahmen der Veranstaltung «Der direkte Draht zum Bürger, heute und morgen», Fabian Schnell

19.11.18, Langenthal

«**Fachkräftemangel in der Gemeindepolitik entgegenwirken**», Referat und Podiumsdiskussion im Rahmen des Wirtschaftsanlasses Oberaargau zum Thema «**Fachkräftemangel in der Gemeindepolitik**», *Noémie Roten*

19.11.18, Reinach

«**Der Gesundheitsraum Nordwestschweiz aus gesamtschweizerischer Optik**», Vereinigung für eine Starke Region Basel/Nordwestschweiz, Referat und Podiumsdiskussion zum Thema «**Spitalfusion und Gesundheitsraum Nordwestschweiz**», *Jérôme Cosandey*

20.11.18, Bern

«**A Forward Looking Agricultural Policy for Switzerland**», EU Trade Counsellors, presentation at the regular meeting of commercial attachés of European embassies in Bern, *Patrick Dümmler*

20.11.18, Zürich

«**AHV 21: fauler Kompromiss oder zukunftsweisende Lösung?**», Schweizer Monat und Valitas Sammelstiftung BVG, Podiumsdiskussion im Rahmen der Veranstaltung «**Debattenabend: AHV 21**», *Noémie Roten*, moderiert von *Lukas Rühli*

21.11.18, Basel

«**Milizarbeit**», Basler Versicherung und Avenir Suisse, Referat im Rahmen der Transferveranstaltung, *Tibère Adler*

21.11.18, Zürich

«**Neue Ideen für die Schweizer Landwirtschaft**», Unabhängigkeitspartei Schweiz, Referat im Rahmen der Veranstaltung «**up!Stamm**», *Patrick Dümmler*

22.11.18, Visp

«**Eine liberale Sicht auf den Schweizer Strommarkt**», BKW Wallis, Referat und Teilnahme an der Podiumsdiskussion im Rahmen der Veranstaltung «**5à7 énergie**» zum Thema «**Markttöffnung**», *Patrick Dümmler*

22.11.18, Lugano

«**Quando arrivano i robot**», Generazioni & Sinergie, presentazione all'evento «**Economia dei lavoretti**», *Marco Salvi*

26.11.18, Laufen

«**Reformvarianten des Wasserzinses**», Liga Baselbieter Stromkunden, Referat im Rahmen des Energie-Events zum Thema «**Wasserkraft vor stürmischen Zeiten oder goldener Zukunft?**», *Patrick Dümmler*

27.11.18, Zürich

Teilnahme an Podiumsdiskussion zum Thema «**Frauen und Vorsorge**», UBS Schweiz, *Noémie Roten*

27.11.18, Zürich

«**Die Agenda 2030 – Kurzinput aus ökonomischer Sicht**», Reformierte Kirche Kanton Zürich, Referat im Rahmen der Veranstaltung «**Sustainable Development Goals – Neustart oder Papiertiger? Nachhaltige Entwicklung auf dem Prüfstand**», *Samuel Rutz*

28.11.18, Liestal

«**Reformbaustellen am Wirtschaftsstandort Schweiz**», Handelskammer beider Basel, Referat im Rahmen des Unternehmertreffs Liestal, *Patrick Dümmler*

29.11.18, Genève

«**Prévoyance vieillesse : les tenants et les aboutissants**», Collège et Ecole de culture générale Madame de Staël, présentation dans le cadre d'un cours de culture générale sur la thématique du système d'assurances sociales et de prévoyance vieillesse, *Noémie Roten*

29.11.18, Wädli

«**Freihandel: Gefahr oder Chance für den Schweizer Gemüsebau?**», Verband Schweizer Gemüseproduzenten, Referat und Teilnahme an Podiumsdiskussion im Rahmen des Betriebsleiterseminars, *Patrick Dümmler*

29.11.18, Zürich

«**RZU Reloaded: Planungs-Mehrwert für die Region**», Regionalplanung Zürich und Umgebung (RZU), Referat und Teilnahme an der Podiumsdiskussion im Rahmen der Delegiertenversammlung, *Daniel Müller-Jentsch*

Médias électroniques

05.11.18, Radio RSI Rete Due, Plusvalore

«**L'economia rivisita la caccia alle streghe**», *Marco Salvi*

19.11.18, RSI Rete Due, Plusvalore

«**I costi della privacy**», *Marco Salvi*

23.11.18, RSI LA 1, Il Quotidiano

«**Internet produce nuove forme di lavoro. Cosa ne pensano i giovani?**», *Marco Salvi*

26.11.18, SRF 1, SRF Börse

«**Weltbank-Rangordnung: innovationsfeindliche Schweiz?**», *Peter Grünenfelder*

Presse et médias en ligne

01.11.18, Basler Zeitung

«**Bürgerliche Politikrezepte taugen im urbanen Raum weniger**», Interview mit *Peter Grünenfelder*

01.11.18, Bieler Tagblatt

«**Monitoring findet Biels Stärken**», Interview mit Lukas Rühli

01.11.18, Tages-Anzeiger

«**Auch Zürich hat noch erheblich liberale Luft nach oben**», Interview mit Peter Grünenfelder

06.11.18, Blick am Abend

«**Stadtluft nach oben**», Peter Grünenfelder

08.11.18, Handelszeitung

«**Schutzwälle für Insider**», Peter Grünenfelder

12.11.18, Standpunkt der Wirtschaft

«**Der Wasserkraft geht es nicht so schlecht**», Interview mit Patrick Dümmler

12.11.18, Hochparterre

«**Gibt es eine Renaissance des Ländlichen?**», Daniel Müller-Jentsch

13.11.18, L'Agefi

«**Libre-échange agricole : pourquoi en faire tout un fromage ?**», Patrick Dümmler et Noémie Roten

13.11.18, Terra Cognita

«**Passives Ausländerwahlrecht statt Kandidatenmangel**», Tibère Adler

16.11.18, Schweizer Personalvorsorge

«**Une règle, par beau temps**», Jérôme Cosandey

16.11.18, Schweizer Personalvorsorge

«**Eine Schönwetter-Regel**», Jérôme Cosandey

17.11.18, Finanz und Wirtschaft

«**Streik ist ein Instrument von gestern**», Marco Salvi

17.11.18, Schweiz am Wochenende

«**Von den Zuckerbäckern lernen**», Peter Grünenfelder

19.11.18, Tribune de Genève

«**Ne tirez pas sur le messenger**», Jérôme Cosandey

23.11.18, 20 Minuten

«**Massnahmen gehen zulasten der Arbeiter**», Fabian Schnell

23.11.18, Neue Zürcher Zeitung

«**Fusionskontrolle modernisieren**», Samuel Rutz

26.11.18, Migros Magazine

«**Cette mesure cible les personnes qui se rendraient de manière trop précipitée chez le médecin**», Jérôme Cosandey

27.11.18, Blick am Abend

«**Bäuerliches Grundeinkommen**», Peter Grünenfelder

avenir online

02.11.18, Blog

«**Le côté obscur de l'économie agricole**», Patrick Dümmler et Noémie Roten

02.11.18, Blog

«**Eine weitere irreführende Volksinitiative**», Verena Parzer-Epp und Samuel Rutz

05.11.18, Blog

«**Une digitalisation léthargique**», Urs Steiner

06.11.18, Blog

«**Wie geht liberale Stadtpolitik?**», Verena Parzer-Epp

06.11.18, Blog

«**Qu'en est-il de la politique libérale dans les villes suisses ?**», Verena Parzer-Epp

08.11.18, Blog

«**Stadtluft nach oben**», Peter Grünenfelder

09.11.18, Avenir Jeunesse

«**Mehr digitale Transparenz gegen die algorithmische Fernsteuerung**», Céline Neuenschwander

09.11.18, Blog

«**Auch Zürich hat noch erheblich liberale Luft nach oben**», Peter Grünenfelder und Claudia Blumer

12.11.18, Blog

«**Dem Jammertal entkommen**», Patrick Dümmler und Noémie Roten

12.11.18, Blog

«**La confiance à la base de l'e-gouvernement**», Felicia Grosse et Matthias Ammann

13.11.18, Blog

«**Der Wasserkraft geht es nicht so schlecht**», Patrick Dümmler und Simon Dalhäuser

13.11.18, Blog

«**Hydropower is Doing Quite Well**», Patrick Dümmler and Simon Dalhäuser

14.11.18, Blog

«**Schutzwälle für Insider**», Peter Grünenfelder

14.11.18, Blog

«**Libre-échange agricole : pourquoi en faire tout un fromage ?**», Patrick Dümmler et Noémie Roten

14.11.18, Blog

«**What is Liberal Urban Politics Like?**» Verena Parzer-Epp

16.11.18, Blog

«**Bon pour le galetas**», Jérôme Cosandey

19.11.18, Blog

«Die Risiken des Wohlstandskuchens», *Natanael Rother*

19.11.18, Blog

«Ne tirez pas sur le messenger», *Jérôme Cosandey*

21.11.18, Blog

«Des remparts pour les initiés», *Peter Grünenfelder*

21.11.18, Blog

«Streik ist ein Instrument von gestern», *Marco Salvi*

21.11.18, *Avenir Jeunesse*

«Wie viel Freiheit liegt drin?», Artikel im Rahmen der Publikation «Liberalismus konkret», *Fabio Wüst*

23.11.18, Blog

«Von den Zuckerbäckern lernen», *Peter Grünenfelder*

26.11.18, Blog

“Strikes are Yesterday’s Weapon,” *Marco Salvi*

26.11.18, Podcast

«Sterne für die Spitäler», *Jérôme Cosandey* und *Nico Leuenberger*

26.11.18, *Avenir Jeunesse*

«Warum in die Ferne schweifen?», Artikel im Rahmen der Publikation «Liberalismus konkret», *Mario Bonato*

27.11.18, Blog

«L'énergie hydraulique ne se porte pas si mal», *Simon Dalhäuser* et *Patrick Dümmler*

27.11.18, Blog

«Lokal lernen, global denken», *Urs Steiner*

29.11.18, Blog

«Bäuerliches Grundeinkommen», *Peter Grünenfelder*

29.11.18, Blog

«A trop se focaliser sur les parts, on en oublie le gâteau», *Natanael Rother*

30.11.18, Blog

«Eine überfällige Marköffnung», *Patrick Dümmler*

30.11.2018, Blog

“(In)equality under the Microscope,” *Haig Simonian*

Décembre 2018

Nos publications

Onlinepublikation

«Der Avenir-Suisse-Freiheitsindex 2018», *Samuel Rutz* und *Mario Bonato*

Publication en ligne

«L'indice de liberté d'Avenir Suisse 2018», *Samuel Rutz* et *Mario Bonato*

Publicazione online

«L'indice delle libertà 2018 di Avenir Suisse», *Samuel Rutz* e *Mario Bonato*

Onlinepublikation

«Miliz heute: Neues Engagement für die Allgemeinheit», *Avenir Suisse*

Publication en ligne

«Vers un service citoyen : Nouvel engagement pour la communauté», *Avenir Suisse*

Nos manifestations

06.12.18, Zürich



Benoît Revaz.

Brown-Bag-Lunch mit *Benoît Revaz*, Direktor des Bundesamts für Energie, Gespräch mit *Avenir Suisse* zum Thema «Energiestrategie 2050: Wo stehen wir?», *Patrick Dümmler*

06.12.18, Lausanne

«La Suisse et le monde : quelles perspectives d'avenir?», présentation et débat avec *Louis Morand*, *Jacques Pilet*, *François Garçon*, *Chantal Tauxe* et *Yves Nidegger* animé par *Jérôme Cosandey*

Conférences et podiums

03.12.18, Bern

«Was bringt uns die freie Pensionskassenwahl?», *Innovation Zweite Säule*, Referat im Rahmen der BVG-Arena, *Jérôme Cosandey*

03.12.18, Biel

«Ambulant mit stationär in der Alterspflege», *Alterswohnheim Büttenberg*, Referat für den Stiftungsrat, *Jérôme Cosandey*

04.12.18, Lugano

«Futuro del lavoro – quali evoluzioni per la previdenza ed il risparmio gestito?», Centro di Studi Bancari, presentazione nel quadro della conferenza «Gestione dei rischi e tecnologia: quali evoluzioni per la previdenza ed il risparmio gestito», Marco Salvi

12.12.18, Basel

«Think-Tanks in der Schweiz, die Rolle von Avenir Suisse», Universität Basel, Referat im Rahmen der Vorlesung zum Thema «Zwischen Wissenschaft und Politik», Salomé Vogt

13.12.18, Bern

«Exzellenz statt Regionalpolitik im Hochschulraum Schweiz», Schweizerischer Nationalfonds (SNF), Referat im Rahmen des Brown-Bag-Lunches des SNF (Safa), Matthias Ammann

13.12.18, Zürich

«Revision des Mietrechts: Reformkonzepte und Politdebatte», Hauseigentümerverband, Referat im Rahmen des Arbeitstreffens zwischen dem Hauseigentümerverband und Avenir Suisse, Daniel Müller-Jentsch und Marco Salvi

14.12.18, Zürich

«Recht und Gerechtigkeit – Gerechtigkeitsempfinden im Wirtschaftsleben», Kion in Kooperation mit VHS Zürich, Diskussion im Rahmen der Veranstaltung «Gespräche über Mittag – mit Snacks am Paradeplatz», Marco Salvi

Médias électroniques

03.12.18, RSI, Plusvalore

«La qualità della vita si paga», Marco Salvi

17.12.18, RSI, Plusvalore

«Libertà su misura», Marco Salvi

19.12.18, Radio SRF 1, Rendez-vous

«Tanzt Ignazio Cassis aus der Reihe?», Marco Salvi

19.12.18, SRF 1, Tagesschau



Peter Grünenfelder.

«Avenir Suisse» bestreitet Lohndruck aus der EU», Peter Grünenfelder

19.12.18, RSI LA 1, Telegiornale sera

«Accordo quadro», Peter Grünenfelder

25.12.18, RTS Un, Forum

«De nombreux défis attendent Viola Amherd à la tête de l'armée», Noémie Roten

26.12.18, RTS Un, Le journal 19h30

«Travailleurs détachés : impact surestimé ?», Peter Grünenfelder

Presse et médias en ligne

01.12.18, La Vie économique

«Une ouverture du marché tardive», Patrick Dümmler

01.12.18, Die Volkswirtschaft

«Eine überfällige Marköffnung», Patrick Dümmler

06.12.18, Handelszeitung

«96 Stunden entscheiden», Peter Grünenfelder

11.12.18, Blick am Abend

«Gefährdete Gewerkschaftsmillionen?», Peter Grünenfelder

15.12.18, Schweiz am Wochenende

«Die Schweiz am Scheideweg», Peter Grünenfelder

avenir online

03.12.18, Blog

«Eine Schönwetter-Regel», Jérôme Cosandey

03.12.18, Avenir Jeunesse

«Wer bietet die besten Goodies im War for Talents?», Artikel im Rahmen der Publikation «Liberalismus konkret», Céline Neuenschwander

03.12.18, Blog

«Une ouverture du marché tardive», Patrick Dümmler

05.12.18, Podcast



Ernst Stocker (r.) mit Samuel Rutz (m.) und Mario Bonato.

«Als Finanzdirektor bin ich nicht an neuen Regelungen interessiert», Samuel Rutz und Mario Bonato

05.12.18, Avenir Jeunesse

«Wie smart bewegen wir uns in Zukunft fort?», Céline Neuenschwander

06.12.18, Blog

«96 Stunden entscheiden», Peter Grünenfelder

06.12.2018, Blog

«Une règle, par beau temps», Jérôme Cosandey

06.12.18, Blog

«Una regola per i periodi di vacche grasse», Jérôme Cosandey

10.12.18, Blog

«Die Modernisierung der Fusionskontrolle ist überfällig», Samuel Rutz und Tobias Binz

11.12.18, Blog

«Das Zeitalter der Extreme», Verena Parzer-Epp

12.12.18, Blog

«Gefährdete Gewerkschaftsmillionen?», Peter Grünenfelder

12.12.18, Blog

«En Suisse, on a tous en nous quelque chose du Livre blanc», Tiffany Bovay et Tibère Adler

17.12.18, Blog

«Wettbewerb unter Generalverdacht», Fabian Schnell, Daniel Müller-Jentsch und Lukas Rühli

17.12.18, Blog

«Un'apertura del mercato più che doverosa», Patrick Dümmler

17.12.18, Avenir Jeunesse

«Wie werden wir in Zukunft arbeiten?», Artikel im Rahmen der Publikation «Liberalismus konkret», Céline Neuenschwander

18.12.18, Blog

«Das Institutionelle Abkommen und der Arbeitsmarkt», Peter Grünenfelder, Patrick Dümmler und Marco Salvi

19.12.18, Blog

«L'accord institutionnel et le marché du travail», Peter Grünenfelder, Patrick Dümmler et Marco Salvi

19.12.18, Blog

«Was schenkst du täglich Google?», Artikel im Rahmen der Publikation «Liberalismus konkret» Justine Eggenberger

19.12.18, Blog

«Die Schweiz am Scheideweg», Peter Grünenfelder

19.12.18, Blog

“A Fair Weather Rule,” Jérôme Cosandey

20.12.18, Blog

“Keep Things in Proportion,” Haig Simonian

20.12.28, Blog

“Switzerland at the Crossroads,” Peter Grünenfelder

21.12.18, Video

«Festtagsgrüsse von Avenir Suisse», Avenir Suisse

21.12.18, Video

“Season's Greetings,” Avenir Suisse

21.12.18, Video

«Buone Feste!», Avenir Suisse

21.12.18, Vidéo

«Vœux de fin d'année», Avenir Suisse

21.12.18, Blog

«Subventionen für Christbäume und Wollsocken», Patrick Dümmler

Rédaction	Peter Grünenfelder, Urs Steiner
Organisation, coordination	Urs Steiner
Concept, illustrations	Carmen Sopi
Traduction	Chloé Pang, Claire Nobs
Lithographie	www.ncag.ch
Correction	www.ncag.ch
Préimpression et impression	www.ncag.ch
Crédit photos	Avenir Suisse p. 3, p. 19, p. 21, p. 23, p. 41, p. 44, p. 48, p. 52, p. 66, p. 73, p. 74, p. 78, p. 80 Philipp Baer p. 13 Günter Bolzern p. 2, p. 11, p. 15, p. 37, p. 52 Reto Caduff p. 7, p. 56 Capture d'écran CNN Money p. 71 Susanne Goldschmid p. 74 NZZ Real Estate Days p. 17 Service de presse p. 38, p. 48, p. 70, p. 73, p. 75 Capture d'écran RTS p. 13, p. 21 Capture d'écran SRF p. 9, p. 19, p. 54, p. 62, p. 71, p. 79 Samuel Wimmer p. 4, p. 5

Avenir Suisse
Rotbuchstrasse 46
CH-8037 Zürich
T +41 44 445 90 00
F +41 44 445 90 01
info@avenir-suisse.ch

Avenir Suisse
Chemin de Beau-Rivage 7
CH-1006 Lausanne
T +41 21 612 66 10
suisseromande@avenir-suisse.ch

Rapport annuel 2018

Le bilan de l'année

Les perspectives 2019

Le conseil d'administration

Le conseil de surveillance

Le comité d'audit

Le comité des risques

Le comité de rémunération

Le comité de diversité