

«Pour que les crises restent des chances»

Avenir Suisse fête ses 25 ans et appelle à une Suisse antifrangible

La Suisse a toujours réussi à tirer son épingle du jeu lorsque le reste du monde traversait de fortes turbulences. Mais c'est précisément cette force qui risque aujourd'hui de se perdre. Avenir Suisse montre donc, dans un nouveau livre et à travers une campagne nationale, ce qu'il faut faire pour que les crises restent des chances.

Les crises se multiplient. Rien qu'au cours des cinq dernières années, la Suisse a connu la pandémie Covid-19, la chute du Crédit Suisse, des tensions géopolitiques croissantes et, plus récemment, un conflit commercial mondial.

Le pays a remarquablement bien résisté à toutes ces turbulences, mais les chocs successifs laissent de plus en plus de traces. Beaucoup se sentent de plus en plus dépassés. La société dans son ensemble est soumise à une tension palpable.

Cette tension se manifeste également par les premières fissures, et ce dans les éléments institutionnels de notre pays. Ainsi, les cantons délèguent de plus en plus de tâches à la Confédération. Au lieu de favoriser le fédéralisme, une attitude de quémandeur se répand. Parallèlement, des vertus suisses éprouvées telles que l'engagement de milice et la disposition au consensus sont mises à rude épreuve.

Certes, nombreux sont ceux qui constatent que le système est de plus en plus à bout de souffle. Mais en même temps, on attend de plus en plus souvent de l'Etat qu'il mette tout en place, qu'il assure et qu'il sauve. Les prochaines crises se heurteront ainsi à une Suisse où non seulement des fissures se sont déjà formées dans des institutions qui ont fait leurs preuves, mais où les citoyens ressentent également de plus en plus une perte de contrôle.

L'antifragilité : la recette du succès helvétique

Pour que nous puissions maîtriser cette situation en tant que société, nous avons besoin d'un atout qui a fait la force de la Suisse au cours de son histoire et qui est plus importante que jamais: l'antifragilité. L'antifragilité n'est pas simplement un synonyme de résilience. Au contraire, les personnes et les pays antifrangiles ne se contentent pas uniquement de survivre aux chocs, ils en sortent grandis. Pour un petit pays, le concept d'antifragilité est essentiel : ce n'est que si nous devenons plus forts sous la pression extérieure que la Suisse restera à l'avenir un lieu de liberté, de sécurité et de prospérité.

Mais comment la Suisse peut-elle (re)devenir antifrangible ? Trouver une bonne réponse à cette question est essentiel, surtout au vu des turbulences actuelles. C'est pourquoi nous avons décidé, il y a un peu plus d'un an, d'étudier cette question en profondeur avec l'ensemble du think tank et en collaboration avec un neuropsychologue. Nous avons condensé le résultat de ce travail dans un livre. «Une Suisse antifrangible. 17 stratégies pour faire face à un monde en désordre» a pour objectif de montrer comment nous pouvons devenir antifrangibles à la fois sur le plan individuel et en tant que pays.

Le livre lance ainsi un double appel à la construction de notre avenir :

- **Renforcer nos institutions et les faire évoluer.** La Suisse devrait se souvenir des principes qui l'ont rendue antifrangible par le passé : des décisions prises au plus près des personnes concernées, une concurrence des idées, un espace pour les expériences locales ainsi qu'une confiance accordée aux citoyens et aux entreprises.
- **Encourager l'antifragilité individuelle.** Un pays libre et démocratique ne peut prospérer que si ses citoyens sont eux-mêmes antifrangibles. C'est un défi pour nous tous. La gestion des crises ne peut pas être déléguée indéfiniment. La Suisse est sans doute l'un des pays où l'on peut le plus aisément dire que l'Etat, c'est chacun d'entre nous, signe d'un privilège remarquable, mais aussi une invitation à agir.

Cet appel à travailler pour le pays et sur soi-même pour s'en sortir dans un monde en désordre dépasse les clivages politiques et ne s'adresse pas à une génération particulière. Une Suisse antifrangible concerne tout le monde. C'est pourquoi Avenir Suisse veut explorer de nouvelles voies. Notre think tank accompagne ce thème d'une campagne nationale : avec des affiches dans des lieux très fréquentés, des débats pendant la session parlementaire à Berne, des campagnes sur les réseaux sociaux et d'autres actions.

Car l'antifragilité n'est pas un état que l'on atteint une fois pour toutes. C'est une capacité à se renouveler en permanence, à la fois en tant que pays et en tant qu'individu.

Plus d'informations :

- [Onepager](#)
- [Campagne d'affichage](#)
- [Couverture du livre](#)
- [Page d'information sur l'antifragilité](#)
- [Commander le livre](#)

Ce qu'ils en pensent :

«Il est toujours temps de penser à l'avenir de notre pays. Aujourd'hui, c'est une urgence. Voici 17 stratégies pertinentes pour faire face à un monde en désordre.»

Pascal Couchepin, ancien Conseiller fédéral

«Une lecture stimulante sur la fragilité et la résilience face à l'incertitude. Une réflexion sur les chemins à entretenir, rénover ou découvrir pour la Suisse.»

Cédric Dupont, professeur en relations internationales à l'IHEID

«Devenir antifrangible, c'est transformer les obstacles en tremplin pour aller plus loin. Ce livre invite à explorer les ressorts de la résilience individuelle et en tant que pays.»

Celine van Till, médaillée paralympique

«Une Suisse antifrangible»

17 stratégies pour faire face à un monde en désordre

Jürg Müller, Christoph Eisenring et Patrick Leisibach (Ed.)

Versus Verlag, Zurich

224 pages, broché/relié

ISBN 978-3-03909-369-4 (Print), ISBN 978-3-03909-869-9 (E-book)

Pour en savoir plus :

Jürg Müller, +41 44 445 90 13, juerg.mueller@avenir-suisse.ch

Diego Taboada, +41 21 612 66 15, diego.taboada@avenir-suisse.ch