

## «Affinché le crisi restino opportunità»

### Avenir Suisse compie 25 anni – e lancia un appello per una Svizzera antifragile

**La Svizzera ha sempre avuto successo quando nel mondo regnava la turbolenza. Ma questa forza rischia di andare perduta. Avenir Suisse mostra quindi con un nuovo libro e una campagna nazionale cosa serve affinché anche in futuro le crisi rimangano opportunità.**

Le crisi si stanno moltiplicando. Negli ultimi cinque anni, la Svizzera ha vissuto la pandemia di Covid-19, il crollo di Credit Suisse, crescenti tensioni geopolitiche e, più recentemente, un conflitto commerciale globale.

Il Paese ha superato tutte queste turbolenze in modo straordinario. Tuttavia, gli shock consecutivi lasciano segni sempre più evidenti. Molte persone si sentono sopraffatte. La società nel suo insieme è sotto forte tensione.

Questa tensione si manifesta anche in crepe visibili nei pilastri istituzionali del Paese. I cantoni delegano sempre più compiti alla Confederazione; al posto del federalismo vissuto si diffonde un atteggiamento da postulanti. Anche valori svizzeri come lo spirito di milizia e la cultura del consenso sono sotto pressione.

Molti vedono che il sistema è sempre più al limite. Al contempo, si pretende sempre più spesso che lo Stato risolva, garantisca e salvi tutto. Le crisi future incontreranno quindi una Svizzera con istituzioni già incrinata e cittadini che percepiscono una crescente perdita di controllo.

### **Antifragilità: la ricetta del successo svizzero**

Per superare questa situazione come società, serve una qualità che ha reso forte la Svizzera nella sua storia: l'antifragilità. Essa non è solo resilienza: individui e Paesi antifragili non si limitano a superare gli shock, ma crescono grazie ad essi. Solo diventando più forti sotto pressione esterna, la Svizzera potrà restare un luogo di libertà, sicurezza e prosperità.

Ma come può la Svizzera tornare antifragile? Per rispondere, abbiamo studiato il tema a fondo insieme a tutto il think-tank e a uno psicologo neuroscientifico. Il risultato è un manuale: «Svizzera antifragile: 17 strategie per un mondo disordinato», che mostra come diventare antifragili, individualmente e come Paese.

Il libro è un doppio invito a plasmare il futuro:

- **Rafforzare e sviluppare le nostre istituzioni.** La Svizzera dovrebbe tornare ai principi che l'hanno resa antifragile: decisioni vicine ai cittadini, concorrenza delle idee, spazio per sperimentazioni locali e fiducia nelle persone e nelle imprese.
- **Promuovere la resilienza individuale.** Un Paese libero e democratico prospera solo se i suoi cittadini sono antifragili. La gestione delle crisi non può essere delegata all'infinito. In Svizzera vale più che altrove: lo Stato siamo tutti noi – un privilegio, ma anche una responsabilità.

Questo appello, rivolto a tutte le generazioni e oltre le appartenenze politiche, vuole preparare il Paese a un mondo disordinato. Avenir Suisse accompagna il tema con una campagna nazionale: manifesti in luoghi frequentati, dibattiti durante le sessioni a Berna, iniziative social e altre azioni.

L'antifragilità non è uno stato permanente, ma una capacità da rinnovare continuamente – come Paese e come individui.

#### Ulteriori informazioni:

- [Onepager](#) (tedesco e francese)
- [Immagini della campagna di affissioni](#)
- Copertina del libro (tedesco e francese)
- Pagina informativa sull'antifragilità (tedesco e francese)
- Ordinare il libro (tedesco and francese)

#### Voci sul libro:

*«Perché la Svizzera è un Paese di successo? Chi leggerà questo libro lo capirà.»*

Tobias Straumann, professore di storia economica, Università di Zurigo

*«Uno sguardo ispiratore ai punti di forza della Svizzera – e un invito a svilupparli attivamente.»*

Ruth Metzler-Arnold, presidente di Swiss Olympic, già Consigliera federale

*«Da curiosità, rischio e cambiamento nasce il nuovo. Questo libro ricorda come la Svizzera possa essere innovativa – anche quando diventa un po' scomodo.»*

Thomas Zurbuchen, direttore di ETH Zurich Space, già direttore scientifico della NASA

**«Antifragile Schweiz»** (tedesco)

17 Strategien für eine Welt der Unordnung

Jürg Müller, Christoph Eisenring e Patrick Leisibach (ed.)

Versus Verlag, Zurigo

224 pagine, tascabile/rilegato

ISBN 978-3-03909-368-7 (print), ISBN 978-3-03909-868-2 (e-book)

**«Une Suisse antifragile»** (francese)

17 stratégies pour faire face à un monde en désordre

Jürg Müller, Christoph Eisenring e Patrick Leisibach (ed.)

Versus Verlag, Zurigo

224 pagine, tascabile/rilegato

ISBN 978-3-03909-369-4 (print), ISBN 978-3-03909-869-9 (e-book)

**Ulteriori informazioni:**

Jürg Müller, direttore

+41 44 445 90 13, [juerg.mueller@avenir-suisse.ch](mailto:juerg.mueller@avenir-suisse.ch)