

Chères lectrices, chers lecteurs,

*Faut-il vraiment davantage d'argent public pour faire de la Suisse une «start-up nation»? Il existe une solution bien plus simple et bien moins chère. Du côté des finances cantonales, nous revenons sur le pessimisme des cantons et leur tendance à budgétiser des déficits, quitte à être positivement surpris par la suite. A terme, des excédents répétés posent toutefois des problèmes, à terme. Enfin, si ce n'est pas déjà fait, je vous invite à écouter notre dernier épisode du podcast *La parole aux Romands*, consacré à l'immigration.*

Je vous souhaite une excellente lecture!



Diego Taboada
Directeur romand

Start-up nation suisse

Ou pourquoi l'argent seul ne fait pas le bonheur

Malgré près de 3 milliards de francs investis en 2025, quatre fois plus qu'il y a dix ans, Jürg Müller montre que l'argent ne suffit pas à retenir les start-ups innovantes. Talents, conditions-cadres et ouverture internationale pèsent davantage que les subventions: découvrez pourquoi la compétitivité suisse se joue ailleurs.

Décryptage.

Découvrez notre étude à ce sujet «[Un \(capital\) risque étatique?](#)»

En parlant d'innovation...

Saviez-vous que 4 start-ups sur 5 ont été fondées ou co-fondées par des étrangers en 2025? Un chiffre qui rappelle à quel point la capacité d'innovation de la Suisse est étroitement liée à son attractivité internationale. Un thème que nous abordons également dans notre dernier épisode du podcast **La parole aux Romands**, consacré aux dynamiques migratoires.



A découvrir sans plus tarder sur:

 [YouTube](#)

 [Spotify](#)

 [Deezer](#)

 [Apple Podcasts](#)

À votre avis...

De combien les résultats des comptes cantonaux ont-ils dépassé les prévisions entre 2015 et 2024?

- A Environ 5 milliards de francs
- B Environ 15 milliards de francs
- C Environ 40 milliards de francs

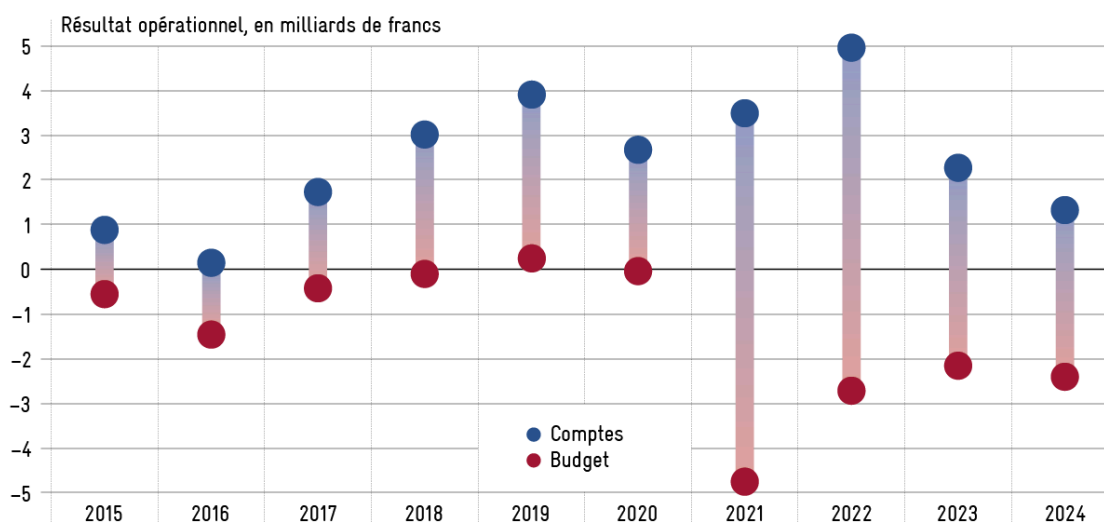
Réponse dans le chiffre de la semaine un peu plus loin ↓

Finances cantonales

Du rouge au vert

Budget et comptes de tous les cantons, agrégés, 2015-2024

Au cours des dix dernières années, les cantons ont généralement budgété des déficits, mais ont réalisé des excédents. Les écarts ont été particulièrement marqués pendant les années 2021 et 2022, lors de la pandémie. La figure représente la somme des résultats opérationnels de tous les cantons.



Source: propres calculs, basés sur les données de la Conférence des directrices et directeurs cantonaux des finances

Figure: Avenir Suisse

Une fois de plus, les cantons annoncent des finances dans le rouge pour 2025, avec un déficit budgété de 1,45 milliard de francs.

Pourtant, le versement de 2 milliards de francs au canton, alors que seuls 817 millions avaient été anticipé, est de bon augure pour les comptes cantonaux. Or, des excédents répétés posent un problème d'équité entre les générations.

[Voici comment y remédier.](#)



Entre 2015 et 2024, les comptes annuels des 26 cantons ont affiché un résultat globalement supérieur aux prévisions de [38,9 milliards de francs](#). Alors que des déficits cumulés de 14,4 milliards étaient attendus, ils ont finalement enregistré des excédents de 24,5 milliards.

À lire également



Crises financières, pandémies, secousses géopolitiques – la Suisse surmonte toutes ces épreuves. Souvent mieux que d'autres pays. [Une Suisse antifragile](#) montre pourquoi la Suisse ne se contente pas de maîtriser les crises, mais en sort grandie.

«Il est toujours temps de penser à l'avenir de notre pays. Aujourd'hui, c'est une urgence. Voici 17 stratégies pertinentes pour faire face à un monde en désordre.»

— **Pascal Couchepin**, ancien conseiller fédéral

«Une lecture stimulante sur la fragilité et la résilience face à l'incertitude. Une réflexion sur les chemins à entretenir, rénover ou découvrir pour la Suisse.»

— **Cédric Dupont**, professeur en relations internationales à l'IHEID

«Devenir antifragile, c'est transformer les obstacles en tremplin pour aller plus loin. Ce livre invite à explorer les ressorts de la résilience individuelle et en tant que pays.»

— **Celine van Till**, médaillée paralympique

Le livre est disponible dans toutes les librairies **Payot** de Suisse romande ou auprès des éditions [Versus Verlag](#).

On vous a transféré cette infolettre?

Alors [inscrivez-vous à notre infolettre](#), afin d'être toujours au courant de nos actualités.

Qui sommes-nous?

En tant que think tank indépendant, [Avenir Suisse](#) développe des idées pour

l'avenir de la Suisse, en se fondant sur des études scientifiques et des principes libéraux.

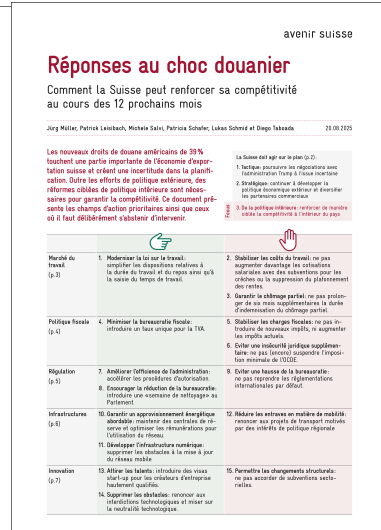
Nos publications les plus récentes



avenir suisse
Indice de liberté 2025
Lukas Rühli, Jan Marty



avenir suisse
analyse
En avant, la Poste!
Le géant jaune doit se réinventer en s'appuyant sur ses atouts traditionnels
Christoph Essinger



avenir suisse
Réponses au choc douanier
Comment la Suisse peut renforcer sa compétitivité au cours des 12 prochains mois
Jürg Müller, Patrick Leinbach, Michele Sassi, Patricia Sobhar, Lukas Sobehé et Diego Tabacco 23.08.2025

Indice de liberté 2025

En avant, la Poste!

Réponses au choc douanier

Vous avez manqué une infolettre?

Pas de panique, retrouvez-les toutes dans notre [archive des infolettres](#).



© Avenir Suisse, Chemin de Beau-Rivage 7, 1006 Lausanne, Suisse, [avenir-suisse.ch/fr/](https://www.avenir-suisse.ch/fr/)

[A propos de nous](#)

[Déclaration de protection des données](#)

[Pourquoi vous recevez cette infolettre](#)

Afin d'éviter que cet e-mail n'apparaisse dans vos spams, ajoutez NewsletterFR@avenir-suisse.ch à votre carnet d'adresses.

[Gestion de l'abonnement](#)